

Утвержден:
решением Общего собрания
акционеров ПАО «Россети Юг» 10.06.2026
(протокол от 10.06.2026 № 30)

Предварительно утвержден:
решением Совета директоров
ПАО «Россети Юг» 05.05.2026
(протокол от 07.05.2026 № 665/2026)

Достоверность данных, содержащихся в
годовом отчете, подтверждена:
решением Ревизионной комиссии
ПАО «Россети Юг» 27.04.2026
(протокол от 27.04.2026 № 3)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Публичного акционерного общества «Россети Юг»

за 2025 год

Генеральный директор
ПАО «Россети Юг»

А.А. Рыбин

г. Ростов-на-Дону
2026

Оглавление

Об Отчете	6
Существенные темы ПАО «Россети Юг»	6
Реорганизация ПАО «Россети Юг»	7
Границы Отчета	7
Заявление об ограничении ответственности	8
Обращение Председателя Совета директоров ПАО «Россети Юг» Д.В. Краинского ..	9
Обращение Генерального директора ПАО «Россети Юг» А.А. Рыбина	11
О Компании	13
Представление Компании	13
История создания и развития Компании	16
Бизнес-модель Компании	18
Организационная структура	20
Важнейшие события Компании отчетного года	20
Стратегический отчет	22
Макроэкономические тренды отчетного года	22
Отраслевой (рыночный) прогноз	23
Основные направления развития Общества	24
Стратегия в действии	24
Ключевые показатели эффективности	27
Ключевые риски	40
Предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества и его целевые показатели	40
Управление ключевыми рисками Общества	40
Реализация ключевых рисков	46
Риски информационной безопасности и киберугроз	46
Риски в области устойчивого развития	47
Результаты деятельности Компании	49
Передача электроэнергии	49
Крупнейшие потребители и ТСО	50
Потери электроэнергии	51
Выполнение функции гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкия	53
Технологическое присоединение к электрическим сетям	54
Реализация дополнительных (нетарифных) услуг	57
Инвестиционная деятельность	61
Показатели по инвестиционной деятельности	61
Направления и структура финансирования капитальных вложений	62
Долгосрочная инвестиционная программа	65
Управление качеством капитального строительства	67
Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы	67
Единая техническая политика в электросетевом комплексе	67
Выполнение показателей надежности Компании	68
Статистика аварийности в электросетевом комплексе ПАО «Россети Юг»	69
Готовность к ликвидации возможных технологических нарушений	69
Инновационная деятельность	70

Основные комплексные инновационные проекты, реализованные в отчетном году.....	71
Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР).....	72
Тарифная политика и тарифы на услуги Компании.....	75
Финансовая (бухгалтерская) отчетность Компании	82
Финансовый анализ.....	83
Долговые обязательства	85
Облигации.....	90
Консолидация электросетевых активов	91
Принципы построения работы по консолидации электросетевых активов и взаимодействию с территориальными электросетевыми организациями	91
Реализация соглашений по консолидации электросетевых объектов с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации и прочими субъектами электроэнергетики.....	91
Взаимодействие с собственниками или иными законными владельцами объектов электросетевого хозяйства, которые не соответствуют критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к ТСО, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184	91
Объемы консолидации электросетевых активов	92
Цифровая трансформация и информационные технологии	92
Корпоративные и технологические бизнес-приложения.....	94
Импортозамещение и взаимодействие с производителями оборудования	95
Целевые показатели импортозамещения.....	95
Устойчивое развитие.....	97
Управление устойчивым развитием в Компании.....	97
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	98
Взаимодействие с потребителями.....	99
Заочное обслуживание посредством телефонной связи	101
Заочное интерактивное обслуживание через сеть «Интернет».....	101
Оценка уровня удовлетворенности потребителей качеством услуг и обслуживания	102
Вклад Общества в достижение целей устойчивого развития ООН	103
Управление персоналом	105
Принципы и задачи кадровой и социальной политики.....	105
Численность и структура персонала.....	105
Обучение и развитие персонала	109
Работа с кадровыми резервами Общества.....	113
Молодежная политика Общества.....	114
Социальная политика.....	118
Охрана труда и промышленная безопасность	121
Охрана труда.....	121
Производственный травматизм и профессиональные заболевания.....	123
Промышленная безопасность	125
Охрана окружающей среды.....	126
Политики Общества, в области охраны окружающей среды.....	126
Результаты в области охраны окружающей среды	127
Охрана атмосферного воздуха, почв и земель, сохранение экосистем и биоразнообразия.....	128
Энергопотребление и энергосбережение	130
Системы менеджмента.....	131

Закупочная деятельность	133
Нормативное регулирование закупочной деятельности	133
Основные итоги закупочной деятельности ПАО «Россети Юг» в 2025 году	134
Объем достигнутой экономии	135
Мероприятия, направленные на совершенствование закупочной деятельности	136
Участие субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) в закупках, проводимых Обществом	137
Управление цепочками поставок	137
Антикоррупционная политика и обеспечение экономической безопасности Компании	138
Антикоррупционная политика	138
Обеспечение экономической безопасности деятельности Компании	141
Раскрытие информации	142
Система раскрытия информации	142
Основные формы и каналы раскрытия информации	144
Коммуникации со СМИ, в социальных сетях и блогосфере	144
Взаимодействие с органами государственной власти	146
Конгрессно-выставочная деятельность	146
Отчет о корпоративном управлении	148
Контролирующий акционер ПАО «Россети Юг»	148
Система корпоративного управления	148
Принципы корпоративного управления	148
Практика корпоративного управления	151
Общее собрание акционеров	155
Совет директоров	159
Члены Совета директоров Общества, действовавшие в 2025 году, были ознакомлены с данным Руководством	160
Состав Совета директоров	161
Итоги деятельности Совета директоров в отчетном году	171
Оценка качества работы Совета директоров	174
Комитеты Совета директоров	176
Комитет по аудиту	178
Комитет по кадрам и вознаграждениям	181
Комитет по стратегии	184
Комитет по надежности	188
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	191
Корпоративный секретарь	195
Исполнительные органы управления	196
Генеральный директор	196
Правление	197
Предотвращение конфликта интересов	203
Информация о существенных сделках, совершенных Компанией в 2025 году	203
Система вознаграждения и компенсации расходов органов управления Компании	204
Вознаграждение и компенсация расходов членов Совета директоров Общества	204
Вознаграждение и компенсация расходов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников	206

Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	207
Управление рисками и внутренний контроль	207
Внутренний аудит	210
Ревизионная комиссия	212
Действующий с 10.06.2025 состав Ревизионной комиссии Общества (избран решением Общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 11.06.2025 №29)).....	212
Состав Ревизионной комиссии Общества, действовавший в период с 01.01.2025 по 09.06.2025 (избран решением годового Общего собрания акционеров Общества от 19.06.2024 (протокол от 19.06.2024 №27)).....	214
Итоги работы Ревизионной комиссии.....	216
Вознаграждение членов Ревизионной комиссии и выплата им компенсаций.....	218
Аудиторская организация	219
Принципы отбора аудиторской организации.....	219
Оценка эффективности внешнего аудита.....	220
Акции и дивиденды.....	220
Уставный капитал и объявленные акции.....	220
Акционерный капитал.....	222
Обращение акций на бирже	223
Дивиденды	226
Взаимодействие с акционерами и инвесторами	227
Справочная информация.....	229
Контактная информация.....	229
Аббревиатуры и термины.....	230
Единицы измерения.....	232
Приложения к годовому отчету.....	232

Об Отчете

Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Юг» за 2025 год (далее – Отчет, Годовой отчет) направлен на информирование заинтересованных лиц о важнейших событиях, производственных, финансовых результатах работы и устойчивого развития Компании, а также воздействии на экономику и окружающую среду.

Отчет за 2025 год подготовлен в соответствии с международными и российскими стандартами и нормативными требованиями, включая:

Федеральный закон от 22.04.1996 №39 «О рынке ценных бумаг»;

Федеральный закон 26.12.1995 №208 «Об акционерных обществах»;

Положение Банка России от 27.03.2020 №714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;

Рекомендации по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ (информационное письмо Банка России от 12.07.2021 № ИН-06-28/49);

Кодекс корпоративного управления, одобренный Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованный к применению письмом Банка России от 10.04.2014 №06-52/2463 (далее – Кодекс корпоративного управления Банка России);

Стандарты по отчетности в области устойчивого развития GRI и др.

В тексте Отчета Публичное акционерное общество «Россети Юг» именуется также ПАО «Россети Юг», ПАО «МРСК Юга» (предыдущее наименование до 14.02.2022), Компания или Общество.

Существенные темы ПАО «Россети Юг»

В отчетном году мы определили темы, отражающие наиболее значимые экономические, социальные и экологические воздействия «Россети Юг». Этот процесс был организован с участием внешних и внутренних экспертов. Мы изучили их мнения, оценили темы по степени важности и составили перечень тем. Ключевая тема отчета - высокая степень надежности, которую поддерживает Компания в части обеспечения потребителей электроэнергией, в том числе через масштабные инвестиции, направленные на модернизацию электросетевого комплекса и на внедрение инновационных технологий.

Тема Отчета - «Объединяя энергию юга России»

Современный технический прогресс невозможен без энергетики. Компания является локомотивом этого прогресса, обеспечивая энергией промышленность регионов в своей зоне ответственности, в частности и энергетический суверенитет страны в целом, а также внедряя передовые технологии в свои внутренние процессы.

ПАО «Россети Юг» играет ключевую роль в обеспечении электроснабжения шести южных регионов Российской Федерации. Несмотря на все сложности и вызовы отчетного года, Компания демонстрирует стабильную работу, обеспечивает надёжное электроснабжение потребителей, вводит в эксплуатацию новые объекты, присоединяет к своим сетям больницы, школы, детские сады, заботясь о благополучии каждого жителя регионов своего присутствия. Таким образом, наша Компания вносит вклад в реализацию национальных и региональных проектов, вместе со всей страной участвуя в общем деле. Мы понимаем, что основа успешного выполнения задач, которые ставит перед нами государство и общество, - это профессионализм и опыт наших работников, которые постоянно развивают новые компетенции, а также внедрение современных технологий и грамотное планирование. Убеждены, что только благодаря нашим постоянным усилиям по улучшению качества жиз-

ни людей и нашей ответственности перед обществом, мы сможем сохранить лидерство в отрасли и обеспечить нашу успешную работу в будущем.

Реорганизация ПАО «Россети Юг»

01.12.2025 завершена реорганизации Общества в форме присоединения к нему АО «Россети Кубань». Процедура реорганизации осуществлялась с учетом реализации одной из задач, предусмотренной Энергетической стратегией Российской Федерации на период до 2050 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 12.04.2025 № 908-р, по созданию единого государственного энергетического комплекса путем консолидации электросетевых активов на базе единой компании - ПАО «Россети Юг».

Решение о реорганизации принято 15.05.2025 Общим собранием акционеров ПАО «Россети Юг»¹ и 16.05.2025 Общим собранием акционеров АО «Россети Кубань».² 21.05.2025 между ПАО «Россети Юг» и АО «Россети Кубань» заключен договор о присоединении. Мероприятия по «объединению» двух крупнейших операционных компаний были реализованы менее чем за 7 месяцев с момента принятия решений общими собраниями акционеров ПАО «Россети Юг» и АО «Россети Кубань».

В результате реорганизации Общества его уставный капитал увеличился в 4,6 раз, а доля ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Россети Юг» увеличилась с 84,16% до 96,31%.

Реорганизация направлена на сохранение надежности и устойчивости энергоснабжения Юга России, повышения качества обслуживания потребителей электрической энергии путем совершенствования механизма контроля, повышения уровня наблюдаемости и управляемости объектов сетевой инфраструктуры, создания условий для оперативного реагирования при осуществлении ремонтных и аварийно-восстановительных работ на объектах электросетевого хозяйства.

К ПАО «Россети Юг» перешли права и обязанности АО «Россети Кубань» в порядке универсального правопреемства. Обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей Республики Адыгеи, Краснодарского края и федеральной территории «Сириус» осуществляется филиалом Компании - «Кубаньэнерго».

Границы Отчета

В настоящем Отчете представлены результаты деятельности Компании за 2025 год, а также отдельные важные события в деятельности Компании, происходившие после отчетной даты – в период с 01.01.2026 до предварительного утверждения Отчета Советом директоров Общества.

Настоящий Годовой отчет подготовлен на основе информации, доступной «Россети Юг» на дату составления Отчета. Годовой отчет содержит обзор итогов деятельности Компании за 2025 год, а также динамику показателей за 2023-2025 годы. Большая часть показателей Общества за 2025 год, раскрытых в настоящем Отчете, содержит итоги деятельности филиала «Кубаньэнерго» в составе ПАО «Россети Юг» за декабрь 2025 год, а в некоторых случаях, для обеспечения сравнимости показателей, также итоги деятельности ПАО «Россети Кубань» за 2023-2024 годы и АО «Россети Кубань» за январь-ноябрь 2025 года.

Информация о членах органов управления и контроля Общества, членах Комитетов Совета директоров Общества и Корпоративном секретаре Общества, а также о размерах вознаграждения указанных лиц приводится в настоящем Отчете с учетом требований законодательства Российской Федерации о персональных данных.

¹ Протокол от 16.05.2025 № 28.

² Протокол от 19.05.2025 № 52

Заявление об ограничении ответственности

Отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов и прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. ПАО «Россети Юг» не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

Обращение Председателя Совета директоров ПАО «Россети Юг» Д.В. Краинского

Д.В. Краинский

Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг»

Уважаемые акционеры, инвесторы и партнеры!

В 2025 году менеджментом ПАО «Россети Юг» выполнены поставленные задачи по сохранению стабильных темпов роста. Компания продемонстрировала высокие результаты по всем направлениям деятельности, стала участником федеральных и региональных проектов, направленных на социально-экономическое развитие регионов присутствия. Отчетный период также продемонстрировал первые итоги деятельности ПАО «Россети Юг» в статусе системообразующей территориальной сетевой организации (СТСО), деятельность которой направлена на обеспечение надежного и качественного электроснабжения потребителей и консолидации электросетевого хозяйства.

Ключевые события

Одним из главных корпоративных событий 2025 года стала реорганизация ПАО «Россети Юг» в форме присоединения к нему АО «Россети Кубань».

Процедура реорганизации осуществлялась с учетом Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 12.04.2025 № 908-р по созданию единого государственного энергетического комплекса путем консолидации электросетевых активов на базе единой компании.

После завершения процесса реорганизации в единую операционную структуру объединены две ключевые электросетевые компании юга России. В результате значительно расширилась география, увеличились объемы услуг на рынке передачи электроэнергии.

Сегодня Общество объединяет распределительные сетевые комплексы шести субъектов Южного федерального округа: Астраханской, Волгоградской, Ростовской областей, Краснодарского края, Республик Адыгея, Калмыкия, а также федеральной территории «Сириус».

В статусе системообразующей территориальной сетевой организации в каждом регионе Компания в 2025 году выполняла функции единого центра ответственности за надежное электроснабжение потребителей, обеспечивала эксплуатацию бесхозяйной инфраструктуры и объектов организаций, утративших статус ТСО, муниципальной электросетевой инфраструктуры.

Усилия менеджмента компании в отчетном периоде также были сосредоточены на повышении эффективности бизнес-процессов, цифровой трансформации, укреплении технологической независимости и энергетической безопасности.

Корпоративное управление

Определяющую роль в деятельности ПАО «Россети Юг» и его стратегическом развитии играет Совет директоров Общества, работа которого осуществлялась в конструктивном взаимодействии со всеми акционерами.

В отчетном году проведено 2 заседания и 50 заочных голосований для принятия решений Советом директоров ПАО «Россети Юг», на которых рассмотрено 187 вопросов. Среди

важных решений – утверждение стратегических программ: Инвестиционной программы на 2025-2029 годы; Программы инновационного развития до 2035 года; Программы модернизации электросетевых объектов на 2025-2029 годы; Программы цифровой трансформации до 2027 года; Дорожной карты по развитию дополнительных услуг до 2029 года. Утверждены внутренние документы, включая Положение о единой технической политике в электросетевом комплексе, Политику в области прав человека.

Производственные и финансовые результаты

Для решения задач по повышению надежности и качества электроснабжения потребителей объем инвестиций в развитие электросетевой инфраструктуры в регионах присутствия в 2025 году составил порядка 7,4 млрд рублей. Компания направляет средства на модернизацию электросетевых объектов, новое строительство и создание энергетических мощностей.

Вопреки внешним вызовам ПАО «Россети Юг» не только сохранило стабильность, но и продолжало динамично развиваться, последовательно реализовывать стратегические приоритеты, достигнув значимых результатов, подтверждающих эффективность выбранной стратегии. Общество повысило ключевые показатели: выручка по МСФО в отчетном году составила 96,9 млрд рублей, прибыль – 5,6 млрд рублей.

Приоритеты

Главными задачами Общества на 2026 год являются выполнение всех запланированных мероприятий инвестиционной и ремонтной программ, обеспечение готовности к прохождению сезонов пиковых нагрузок. Компания продолжит участие в реализации новых инвестиционных проектов, направленных на развитие дорожной, портовой и курортной инфраструктуры, социальной сферы. Среди главных задач – содействие развитию регионального бизнеса, малого и среднего предпринимательства на территории субъектов Южного федерального округа.

Приоритетами в работе Совета директоров Общества в 2026 году остаются принятие решений, связанных с сохранением стабильного финансового состояния Компании, развитие электросетевого комплекса, повышение доступности технологического присоединения, увеличение объема оказания нетарифных услуг. Особое внимание – вопросам кадрового потенциала, обучению и повышению квалификации работников, сохранению социальных гарантий и льгот, созданию максимально безопасных и комфортных условий труда для сотрудников Общества.

Уверен, что основой для обеспечения стабильного роста Компании станут производственные успехи, накопленный опыт, технический потенциал, а также совместные усилия коллектива, менеджмента и акционеров ПАО «Россети Юг».

Обращение Генерального директора ПАО «Россети Юг» А.А. Рыбина

А.А. Рыбин

Генеральный директор ПАО «Россети Юг»

Уважаемые партнеры и коллеги!

В 2025 году ПАО «Россети Юг» продолжило реализацию мероприятий, направленных на выполнение обязательств перед потребителями, предоставление качественных и доступных услуг, устойчивое развитие, сохранение стабильности и статуса компании высокой социальной ответственности. Стратегическими целями Компании в соответствии с принятой в марте 2025 года стратегией развития Группы «Россети» на период до 2030 года определены повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса макрорегиона, обеспечение реализации национальных проектов, надежности и доступности электроснабжения, консолидация электросетевых активов.

Энергия единства

Ключевым событием отчетного периода стало завершение процесса реорганизации Компании в форме присоединения к ней АО «Россети Кубань». К ПАО «Россети Юг» перешли все права и обязательства присоединяемого общества. Основными задачами реорганизации стали повышение эффективности управления, устранение дублирующих функций и усиление операционной синергии.

Создание единого макрорегионального электросетевого комплекса, в зоне ответственности которого сегодня находятся шесть субъектов Российской Федерации, накладывает на Общество повышенные обязательства по обеспечению надежного электроснабжения потребителей, содействие развитию и инвестиционной привлекательности регионов.

Инвестиции

Решению задач по обеспечению надежного электроснабжения потребителей, созданию доступной энергетической инфраструктуры в регионах ответственности способствовало выполнение мероприятий инвестиционной программы, ремонта и технического обслуживания энергообъектов.

В 2025 году «Россети Юг» продолжили модернизацию объектов электросетевого комплекса. Объем финансирования мероприятий инвестиционной программы составил порядка 7,4 млрд рублей. В эксплуатацию введено 197 МВА мощности и построено 1,1 тыс. км новых линий электропередачи. Более половины средств направлено на развитие инфраструктуры для подключения к сетям потребителей льготной категории.

В рамках производственной программы выполнен ремонт почти 1,9 тысячи километров линий электропередачи, более 3,4 тысячи трансформаторных подстанций, расчищено свыше 1,1 тысячи гектаров трасс ЛЭП. На техническое обслуживание и ремонт оборудования Общество направило около 3,7 млрд рублей. Физические показатели ремонтной программы выполнены более чем на 100 %.

Повышение надежности

В 2025 году в двух регионах присутствия компании – Астраханской и Ростовской областях – стартовала Программа повышения надежности электроснабжения. Намечены работы по подготовке к масштабной реконструкции сетей на период до 2029 года, началось обновление и доукомплектование автопарка филиалов автомобильной и специальной техникой для обслуживания энергообъектов.

В отчетном периоде Компания заключила регуляторные соглашения с органами тарифного регулирования Ростовской и Астраханской областей, которые направлены на дальнейшее развитие энергетической инфраструктуры в регионах и установление долгосрочных тарифов. Соглашение с Региональной службой по тарифам Ростовской области устанавливает параметры регулирования до 2031 года, соглашение со Службой по тарифам Астраханской области – до 2033 года.

Новые потребители

Одним из важнейших направлений деятельности «Россети Юг» остается технологическое присоединение к сетям новых потребителей.

Всего в 2025 году к электросетевой инфраструктуре подключено более 16 тысяч объектов. Общий объем выданной мощности составил 640 МВт. В их числе бытовые потребители, учреждения здравоохранения, образования, спорта, культуры, туризма, агропромышленные предприятия, объекты малого и среднего предпринимательства, жилищного строительства.

Компания продолжила участие в мероприятиях по технологическому присоединению объектов в рамках реализации национальных проектов «Здравоохранение», «Образование», «Демография», «Жилье и городская среда» и других. Общество стало участником проектов по расширению зарядной инфраструктуры для электротранспорта.

Консолидация

В рамках исполнения статуса системообразующей территориальной сетевой организации ПАО «Россети Юг» продолжило работу по консолидации электросетевых активов в регионах обслуживания. По итогам отчетного периода на баланс приняты более 3 тысячи километров электропередачи и 790 МВА трансформаторной мощности.

Социальная ответственность

Важным направлением деятельности Общества является социальная политика. Наши приоритеты – удержание квалифицированных кадров и привлечение молодых специалистов. Компания развивает программы адаптации и наставничества, создает равные возможности для профессионального роста всех работников. Общество продолжило поддержку движения студенческих энергетических отрядов, реализацию социальных программ для сотрудников и членов их семей.

Первостепенные задачи

Убежден, что коллектив и менеджмент Компании обладает всеми необходимыми ресурсами и профессионализмом, чтобы соответствовать высоким ожиданиям потребителей, акционеров и инвесторов. Мы продолжаем работать для обеспечения устойчивого электроснабжения и социально-экономического развития регионов юга России.

О Компании

Представление Компании

Компания осуществляет передачу и распределение электроэнергии (основной вид деятельности) потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже на территории республик Адыгеи и Калмыкии, Краснодарского края (включая Сочи), Астраханской, Волгоградской, Ростовской областей, а также на федеральной территории «Сириус». С 2017 года Компания также осуществляет обязанности гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкии.

Для обеспечения доступности электроэнергетической инфраструктуры, развития электросетевого комплекса Компания осуществляет технологическое присоединение к своим электрическим сетям.

Для обеспечения надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей ПАО «Россети Юг» осуществляет ремонтно-эксплуатационную деятельность электросетевых объектов, реализует обширную инвестиционную программу для поддержания и обновления энергообъектов.

Компания также оказывает широкий спектр дополнительных услуг – ремонтно-эксплуатационное обслуживание электросетевых объектов и сетей наружного освещения, организация учета электроэнергии, организация наружного освещения, строительные-монтажные работы, размещение телекоммуникационного оборудования связи, услуги допуска сторонних организаций в охранную зону объектов электросетевого хозяйства и др.

Обслуживаемая Компанией территория имеет площадь 421 тыс. кв. км и население около 14 млн человек.

Зона ответственности ПАО «Россети Юг»:



В соответствии с Федеральным законом от 26.03.2024 №35-ФЗ «Об электроэнергетике» главами регионов ПАО «Россети Юг» определено системообразующей территориальной сетевой организацией (СТСО) на всей территории своей ответственности на период 2025-2029 годов

Филиал	Регион ответственности	Решение органа исполнительной власти региона об наделении филиала Компании статусом СТСО
Астраханьэнерго	Астраханская область	Распоряжение губернатора Астраханской области от 05.09.2024 № 719-р

Волгоградэнерго	Волгоградская область	Постановление губернатора Волгоградской области от 03.09.2024. № 493
Калмэнерго	Республика Калмыкия	Распоряжение главы Республики Калмыкия от 04.09.2024 № 251-рг
Кубаньэнерго ³	Краснодарский край и Республика Адыгея, федеральной территории «Сириус»	Распоряжение губернатора Краснодарского края от 04.09.2024 № 214-р с изменением, внесенным распоряжением от 11.02.2026 № 24-р о замене наименования СТСО. Распоряжение главы Республики Адыгея от 04.09.2024 № 229-рг с изменением, внесенным распоряжением от 10.02.2026 № 26-рг о замене наименования СТСО
Ростовэнерго	Ростовская область	Распоряжение губернатора Ростовской области от 04.09.2024 г. № 214

В качестве СТСО Общество выступает единым центром ответственности, осуществляющим функцию «одного окна» для потребителей услуг по передаче электроэнергии и отвечающим за надежное и бесперебойное электроснабжение, и обеспечивает:

- устранение масштабных аварий на сетях прочих территориальных сетевых организаций (ТСО) по решению региональных штабов по обеспечению безопасности электроснабжения;
- эксплуатацию бесхозяйных объектов электросетевого хозяйства;
- эксплуатацию, капитальный ремонт, реконструкцию, модернизацию, техническое перевооружение объектов электросетевого хозяйства, переданных СТСО в установленном законом порядке.

Основная деятельность Компании ведется в условиях естественной монополии⁴, регулируемой государством в части:

- установления тарифов на услуги по передаче электроэнергии и платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей к электрической сети Компании;
- обеспечения недискриминационного доступа потребителей к указанным услугам Компании на равных условиях.

Потребителями услуг ПАО «Россети Юг» являются энергосбытовые компании, субъекты оптового и розничного рынков электроэнергии, «прямые» потребители услуг.

Значительная часть электроэнергии, поступающей к потребителям, расположенным на территории обслуживания ПАО «Россети Юг», проходит через электрические сети Общества.

ПАО «Россети Юг» входит в объединенную энергосистему (ОЭС) Юга единой энергетической системы (ЕЭС) России.

Компания является крупнейшим налогоплательщиком, активно участвует в социально-экономической жизни регионов обслуживания, обеспечивая создание рабочих мест и занятость работников предприятий — поставщиков из смежных отраслей, реализуя различные социальные программы и благотворительные акции.

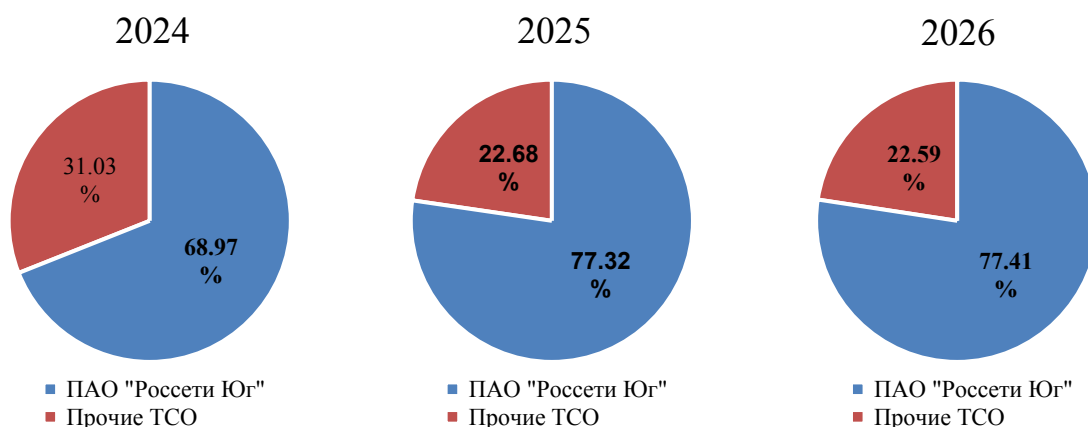
ПАО «Россети Юг» является публичной компанией, акции которой допущены к обращению на Московской бирже.

ПАО «Россети Юг» — крупнейшая электросетевая компания юга России, доля которой на рынке услуг по передаче электроэнергии в регионах обслуживания в отчетном году составила более 77%.

³ До 01.12.2025 – АО «Россети Кубань».

⁴ Компания включена в реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе приказом ФСТ России от 16.06.2008 № 208-э.

Доля рынка ПАО «Россети Юг» в регионах присутствия в 2024-2026 годы⁵



Значительный рост доли ПАО «Россети Юг» в 2025 году относительно 2024 года обусловлен началом деятельности Общества в качестве СТСО на всей территории деятельности. Доля рынка Общества с 2025 года учитывает филиал ПАО «Россети Юг» - «Кубань-энерго» образованный в связи с реорганизацией ПАО «Россети Юг» в форме присоединения АО «Россети Кубань». Рост доли ПАО «Россети Юг» в 2026 году обусловлен сокращением 1 ТСО (АО «Россети Кубань») на территории Краснодарского края и Республики Адыгея, а также в связи с консолидацией объектов электросетевого хозяйства на базе филиалов Общества.

Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства Общества, а также динамичный рост объемов технологического присоединения позволяют считать, что Компания и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии.

Ключевые характеристики Компании по состоянию в динамике за 2023-2025 годы:

Показатели	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024, %
Объем обслуживания, тыс. у. е.	1 205,045	1 210,969	2 021,853	+67,0
Протяженность линий электропередачи по цепям, тыс. км	164,300	165,287	265,037	+60,3
Количество / мощность ПС 35–220 кВ, шт /МВА	1 214	1 221	1 968	+61,2
	/	/	/	/
Количество / мощность ТП 6–10 (35) / 0,4 кВ, шт/МВА	18 985,46	19 207,04	32 014,27	+66,7
	/	/	/	/
Количество / мощность ТП 6–10 (35) / 0,4 кВ, шт/МВА	33 410	34 044	62 866	+84,7
	/	/	/	/
Электросетевые филиалы	5 866,06	6 008,01	13 658,88	+127,3
	4	4	5	+25

По итогам 2025 года наблюдается значительное увеличение объемов электросетевого оборудования, что связано с:

- присоединением АО «Россети Кубань» к ПАО «Россети Юг»,
- вводом в эксплуатацию вновь построенных ЛЭП, ПС и ТП (технологическое присоединение) заключением договоров аренды ЛЭП, ТП и оборудования ПС, а также принятием на баланс Общества безхозных ЛЭП и ТП (консолидация электросетевых активов),
- заменой трансформаторов на трансформаторы с большей номинальной мощностью.

Структура выручки ПАО «Россети Юг», полученной в 2025 году по направлениям бизнеса и регионам:

Филиал	Выручка	Доля в	Сетевые	Доля в	Сетевые	Доля в	Перепро	Доля в	Прочие	Доля в
--------	---------	--------	---------	--------	---------	--------	---------	--------	--------	--------

⁵ Доля рынка рассчитана на основании данных тарифно-балансовых решений об установлении единых (котловых) тарифов по субъекту Российской Федерации (в части НВВ на содержание сетей).

	итого, млн руб- лей	общей вы- руч- ке, %	услуги (передача электро энергии)	итого по ПАО «Рос- сети Юг»	услуги (ТП)	итого по ПАО «Рос- сети Юг»	даже электро- энергии и мощности	итого по ПАО «Россети Юг»	услуги	итого по ПАО «Рос- сети Юг»
«Астраханьэнерго»	8 769	9,7%	8 351	9,8%	282	12,3%		0,0%	136	11,3%
«Волгоградэнерго»	22 411	24,8%	21 946	25,8%	216	9,4%		0,0%	248	20,7%
«Калмэнерго»	4 285	4,7%	2 308	2,7%	224	9,8%	1672	98,1%	81	6,7%
«Ростовэнерго»	45 816	50,8%	44 499	52,4%	828	36,1%		0,0%	489	40,9%
«Кубаньэнерго» (за декабрь 2025 г.)	8 770	9,7%	7 916	9,3%	745	32,5%		0,0%	109	9,1%
Оздоровительный Комплекс	132	0,1%		0,0%		0,0%		0,0%	132	11,0%
Исполнительный аппарат	34	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	32	1,9%	2	0,2%
ИТОГО	90 216	100,0%	85 020	100,0%	2 294	100,0%	1 704	100,0%	1 197	100,0%

История создания и развития Компании

ПАО «Россети Юг» создано в 2007 году в результате масштабной реформы электроэнергетики России, старт которой дали «Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации», одобренные постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526.

Цели реформирования электроэнергетики Российской Федерации - обеспечение устойчивого функционирования и развития экономики и социальной сферы, повышение эффективности производства и потребления электроэнергии, обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей.

Реформа электроэнергетики решала задачи:

- разделение отрасли на естественно-монопольные (передача и распределение электроэнергии, оперативно-диспетчерское управление) и конкурентные (производство электроэнергии и ее сбыт) виды деятельности,
- создание системы эффективных рыночных отношений в конкурентных видах деятельности,
- обеспечение недискриминационного доступа к услугам естественных монополий,
- эффективное и справедливое государственное регулирование естественных монополий, создающее стимулы к снижению издержек и обеспечивающее инвестиционную привлекательность естественных монополий.

Процесс реформирования охватывал ОАО РАО «ЕЭС России», его дочерние и зависимые общества, предприятия коммунальной энергетики и иные организации, являющиеся владельцами электрических сетей и оказывающие услуги по передаче и распределению электроэнергии, включая реформирование федеральных государственных унитарных предприятий атомной энергетики.

В части реформирования акционерных обществ энергетики и электрификации, правопреемником которых, в частности, является ПАО «Россети Юг», предусматривалось:

- освобождение их от сервисных и непрофильных видов деятельности, а также от функций диспетчеризации путем обособления (2003-2004 годы),
- выделение из них компаний с конкурентными видами деятельности (генерация и сбыт), а также эксплуатирующих магистральные электрические сети (2005-2006 годы),
- укрупнение акционерных обществ энергетики и электрификации в межрегиональные распределительные сетевые компании (2007-2008 годы); в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 19.12.2007 № 1857-р предусматривалось формирование ОАО «МРСК Юга» на базе акций ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Калмэнерго», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Ростовэнерго», являвшихся дочерними (зависимыми) обществами ОАО РАО «ЕЭС России»⁶.

⁶ У правопродшественников Общества - ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Калмэнерго», ОАО «Ростовэнерго», АО «Россети Кубань», функционирующих в настоящее время в качестве филиалов Компании, - богатая

Основные вехи создания и развития Компании:

2007	22.06.2007 - учреждение ОАО «МРСК Юга» единственным учредителем – РАО «ЕЭС России» - с уставным капиталом 10 млн руб., оплаченным денежными средствами. 28.07.2007 - государственная регистрация ОАО «МРСК Юга». 14.09.2007 – начало осуществления ОАО «МРСК Юга» полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Кубаньэнерго»
2008	Январь: Принятие Общими собраниями акционеров ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Ростовэнерго», ОАО «Калмэнерго» решений о реорганизации в форме присоединения к ОАО «МРСК Юга». Март: Завершение реорганизации ОАО «МРСК Юга» - внесение в Единый государственный реестр юридических лиц записей о прекращении деятельности ОАО «Ростовэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Калмэнерго», ОАО «Астраханьэнерго» в результате их присоединения к ОАО «МРСК Юга». Доля ОАО «РАО ЕЭС России» в уставном капитале Компании составила 51,66%. Начало осуществления Компанией основного вида деятельности – передача и распределение электроэнергии на территории Астраханской, Волгоградской, Ростовской областей и Республики Калмыкии. Июнь: Решением Арбитражного суда города Москвы от 11.06.2008, подтвержденным судами апелляционной и кассационной инстанций, признаны недействительными решение внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Кубаньэнерго» от 18.01.2008, договор от 03.12.2007 о присоединении в части присоединения ОАО «Кубаньэнерго» к ОАО «МРСК Юга» и передаточного акта от 03.12.2007 о передаче прав и обязанностей ОАО «Кубаньэнерго» в пользу ОАО «МРСК Юга». С 01.07.2008 в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» ОАО «МРСК Юга» стало дочерним обществом ОАО «Холдинг МРСК», которое получило 51,66% голосующих акций ОАО «МРСК Юга» в порядке правопреемства от ОАО РАО «ЕЭС России»
2010	Прекращение осуществления ОАО «МРСК Юга» полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Кубаньэнерго» с 01.12.2010
2013	04.04.2013 года крупнейший акционер Компании – ОАО «Холдинг МРСК» - переименован в ОАО «Россети». На базе ОАО «Россети» сформирована единая управляющая электросетевым комплексом компания (включая магистральные и распределительные электрические сети), призванная обеспечить координацию действий всех сетевых организаций России в области тарифов, технической политики и планирования инвестиций, обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, а также в области антикоррупционной политики
2015	В фирменное наименование «МРСК Юга» включено указание публичного статуса Компании: с 01.07.2015 года полное фирменное наименование Компании - Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», сокращенное фирменное наименование - ПАО «МРСК Юга»
2017	С 01.01.2017 Компания выполняет функции гарантирующего поставщика электроэнергии: • на территории г. Элисты - до 01.10.2023, • на остальной территории Республики Калмыкии – до настоящего времени. В целях создания инфраструктуры энергоснабжения объектов чемпионата мира по футболу проведена эмиссия дополнительных акций Компании, по результатам которой доля ПАО «Россети» в уставном капитале Общества возросла до 60,64%
2018	В целях создания инфраструктуры энергоснабжения объектов чемпионата мира по футболу проведена эмиссия дополнительных акций Компании, по результатам которой доля ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «МРСК Юга» возросла до 65,12%. Компания обеспечила надежное энергоснабжение чемпионата, получив благодарность министра энергетики А. Новака
2019	В целях повышения финансовой устойчивости, снижения долговой нагрузки Компании путем частичного погашения кредитного портфеля проведена эмиссия дополнительных акций Компании, по результатам которой доля ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «МРСК Юга» возросла до 70,64%
2020	В рамках внедрения единой бренд-архитектуры Группы компаний ПАО «Россети» на территории деятельности Компании осуществлена государственная регистрация изменения наименования ПАО «МРСК Юга» на ПАО «Россети Юг». В целях повышения финансовой устойчивости, снижения долговой нагрузки Компании путем частичного погашения кредитного портфеля проведена эмиссия дополнительных акций

	Компании, по результатам которой доля ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Россети Юг» возросла до 84,12%
2021	С 01.08.2021 года Компания выполняет функции гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Республики Калмыкия
2024	В соответствии с Федеральным законом от 26.03.2024 №35-ФЗ «Об электроэнергетике» Компания в регионах своей ответственности (Республика Калмыкия, Астраханская, Волгоградская, Ростовская области) определена главами регионов системообразующей территориальной сетевой организацией (СТСО). Такой статус позволяет «Россети Юг» эффективно проводить единую техническую и эксплуатационную политику, синхронизировать внедрение отраслевых технологий и оборудования в регионах присутствия
2025	С 01.01.2025 Компания в качестве СТСО осуществляет функцию «одного окна» для потребителей услуг по передаче электроэнергии на территории Республики Калмыкия, Астраханской, Волгоградской, Ростовской областей. 01.12.2025 завершена реорганизация ПАО «Россети Юг» в форме присоединения к нему АО «Россети Кубань»; таким образом, в полном объеме выполнена задача реформирования ПАО «Россети Юг» и АО «Россети Кубань». Доля ПАО «Россети» в уставном капитале Компании в результате реорганизации увеличилась с 84,16% до 96,31%. С 01.12.2025 Компания в лице своего филиала «Кубаньэнерго» является СТСО также на территории Республики Адыгея и Краснодарского края. В настоящее время регионами присутствия ПАО «Россети Юг» являются Астраханская, Волгоградская, Ростовская области, Краснодарский край, Республики Адыгея и Калмыкия, федеральная территория «Сириус»

Бизнес-модель Компании

При осуществлении операционной деятельности Компания находит баланс интересов и создает ценности для всех заинтересованных сторон, способствует экономическому росту регионов присутствия, придерживается концепции устойчивого развития и обеспечивает надежное и доступное энергоснабжение потребителей. Основной вид деятельности Компании — услуги по передаче и распределению электроэнергии (94,2% выручки Компании в отчетном году). В целях обеспечения развития регионов присутствия Компания осуществляет своевременное и доступное технологическое присоединение потребителей к своим электросетям.

В операционной деятельности Общество использует финансовый, производственный, интеллектуальный, человеческий, социально-репутационный и природный капиталы (ресурсы).

Изменение стоимости капиталов за 2025 год⁷:

Капиталы на начало 2025 года	Как мы создавали стоимость в отчетном году	Результаты 2025 год
Финансовый		
Чистая прибыль составила 7 225,5 млн руб. Стоимость чистых активов на конец года – 12 436,5 млн руб. Показатель EBITDA 8 240 млн руб.	Объем выручки Компании в 2025 году – 90 216 ⁸ млн руб., что больше уровня 2024 года на 76 %. Показатель EBITDA в 2025 году – 13 870 млн руб. ⁹ , что больше уровня 2024 года на 5 630 млн руб. Увеличение показателей в основном связано с ростом среднего тарифа (в основном ввиду выполнения функций СТСО) и объема оказанных услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению, что объясняется, в первую очередь, присоединением АО «Россети Кубань» к Обществу с 01.12.2025	Чистая прибыль составила 2 747,2 млн руб., что на 4 478,3 млн руб. меньше, чем за 2024 г.(в основном ввиду снижения прочих доходов от восстановления обесценения имущества). Стоимость чистых активов на конец года – 89 521 млн руб., что в 7,2 раза больше, чем на начало года; основная причина увеличения – присоединение к Обществу АО «Россети Кубань»
Производственный		
Общее количество:	В отчетном году Компания значи-	Общее количество:

⁷ Существенное влияние на изменение стоимости капиталов в 2025 году оказало присоединение АО «Россети Кубань» к ПАО «Россети Юг».

⁸ Показатель с учетом деятельности филиала ПАО «Россети Юг» - «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

⁹ То же.

Капиталы на начало 2025 года	Как мы создавали стоимость в отчетном году	Результаты 2025 год
• ПС 35–220 кВ - 1 221 шт суммарной мощностью 19 207,04 МВА, • ТП 6–10 (35) / 0,4 кВ — 34 044 шт. суммарной мощностью 6 008,01 МВА. Протяженность ЛЭП по цепям — 165,287 тыс. км. Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidd) - 3,343 ч. Средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi) – 1,689 шт	тельно нарастила объем электросетевого оборудования, что связано с: • присоединением АО «Россети Кубань» к ПАО «Россети Юг», • вводом в эксплуатацию вновь построенных ЛЭП, ПС и ТП (технологическое присоединение), заключением договоров аренды ЛЭП, ТП и оборудования ПС, а также принятием на баланс Общества безхозных ЛЭП и ТП (консолидация электросетевых активов), • заменой трансформаторов на трансформаторы с большей номинальной мощностью. Объем услуг по передаче электроэнергии, оказанных Обществом составил 26 341,1 млн кВт • ч, что на 4,05 % больше, чем в 2024 году. ¹⁰ Компанией исполнено 13 803 договора технологического присоединения на суммарную мощность 568 МВт	• ПС 35–220 кВ - 1 968 шт суммарной мощностью 32 014,27 МВА, • ТП 6–10 (35) / 0,4 кВ — 62 866 шт суммарной мощностью 13 658,88 МВА. Протяженность ЛЭП по цепям — 265,037 тыс. км. Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidd) - 3,145 ч, что на 5,9% ниже предыдущего года. Средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi) – 1,576 шт., что на 6,7% ниже предыдущего года. Показатели надежности достигнуты с учётом допустимого отклонения. Количество аварий в электрической сети 0,4 кВ и выше снизилось в сравнении с предыдущим годом на 7 %
Интеллектуальный		
Фактическое значение показателя затрат на НИОКР (P _{НИОКР}) — 0,164% от собственной выручки при плане 0,2%. Фактическое значение показателя закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг) P _{ИННОВАЦИЙ} — 6,21% при плане 4,5%	Выполнение программы НИОКР, внедрение оборудования и устройств, разработанных в рамках НИОКР. Внедрение инновационных технологий и решений	Фактическое значение показателя затрат на НИОКР (P _{НИОКР}) — 0,21% от собственной выручки при плане 0,20%. Фактическое значение показателя закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг) P _{ИННОВАЦИЙ} — 1,78% при плане 1,5%
Человеческий		
Среднесписочная численность персонала — 12 956 человек. Уровень обеспеченности персоналом 88,0%/ Высшее профессиональное образование имеют 46,6% работников, начальное/среднее профессиональное — 39,3%	Проведено 13 156 человеко-курсов (97,8 % от среднесписочной численности персонала). Затраты на обучение составили 131,5 млн руб. Для защиты от воздействия вредных и (или) опасных факторов производственной среды и (или) загрязнения, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях, работникам бесплатно выдаются средства индивидуальной защиты и смывающие средства, прошедшие подтверждение соответствия в порядке, установленном законодательством Российской Федерации о техническом регулировании. Персонал Общества обеспечен средствами индивидуальной защиты в полном объёме	Среднесписочная численность персонала — 13 449 человек. Уровень обеспеченности персоналом на конец года — 89,2%. Высшее профессиональное образование имеют 49,3% работников, начальное/среднее профессиональное — 41,0%. Персонал Общества обеспечен средствами индивидуальной защиты в полном объёме
Социально-репутационный		
Высокая степень социальной ответственности.	Регулярное информирование общественности о деятельности Компа-	Накопление репутационного капитала.

¹⁰ То же.

Капиталы на начало 2025 года	Как мы создавали стоимость в отчетном году	Результаты 2025 год
Высокий уровень открытости бизнеса: сайт Компании, Центр раскрытия корпоративной информации «Интерфакс», СМИ, конгрессно-выставочные мероприятия. Коммуникационными площадками для взаимодействия с общественностью и потребителями являются социальные сети: информация размещается на официальных страницах в Телеграм-канале, ВКонтakte, Одноклассниках	нии: В 2025 году подготовлены и опубликовано 516 пресс-релизов. Общее количество упоминаний в региональных СМИ составило 17 987. С октября основным каналом коммуникаций с потребителями и органами власти является официальный канал Компании в МАХ. Для привлечения внимания пользователей здесь информация размещается с визуальным контентом	Количество позитивных и нейтральных информационных сообщений о деятельности ПАО «Россети Юг», инициированных PR-подразделениями Общества, составило 95%
Природный		
Выполняются обязательства Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях. Сохранение биоразнообразия и обеспечения орнитологической безопасности	В 2025 году передано Федеральному экологическому оператору 2 119 шт. конденсаторов с трихлордифенилом - отходов оборудования, содержащего чрезвычайно опасные загрязняющие вещества. Установлено 26 011 птицевежизннх устройств на воздушных линиях электропередачи	Показатель бизнес - процесса «Управление экологией «Выполнение Программы реализации экологической политики» в 2025 году выполнен на 100 %. Обязательства Общества в рамках Стокгольмской конвенции по прекращению эксплуатации оборудования, содержащего чрезвычайно опасные загрязняющие вещества, выполнены в полном объеме

Организационная структура

По состоянию на 31.12.2025 действует организационная структура исполнительного аппарата, утвержденная решением Совета директоров Общества от 30.07.2025 (протокол от 30.07.2025 № 632/2025).

Важнейшие события Компании отчетного года

События отчетного года	
01.01.2025	Старт деятельности Компании в качестве СТСО на всей территории обслуживания
17.01.2025	Временно исполняющий обязанности губернатора Ростовской области Ю.Б. Слюсарь и Генеральный директор компании «Россети Юг» А.А. Рыбин в рамках первой рабочей встречи обсудили повышение надежности электроснабжения и прохождение зимнего периода в регионе.
06.02.2025	Вице-губернатор – Председатель Правительства Астраханской области Д.А. Афанасьев и Генеральный директор ПАО «Россети Юг» А.А. Рыбин в рамках рабочей встречи в Астрахани обсудили вопросы развития электросетевого комплекса региона.
07.02.2025	В Астрахани состоялась торжественная церемония открытия монумента энергетикам Астраханской области. Памятник, расположенный на территории управления филиала «Астраханьэнерго», увековечивает память тех, кто стоял у истоков зарождения и развития электросетевого комплекса.
07.02.2025	Глава Республики Калмыкия Б.С. Хасиков и Генеральный директор «Россети Юг» А.А. Рыбин в Элисте обсудили мероприятия по повышению надежности электросетевого комплекса и первоочередные задачи компании в условиях выполнения функций системообразующей территориальной сетевой организации.
13.02.2025	Губернатор Астраханской области И.Ю. Бабушкин и Генеральный директор «Россети Юг» А.А. Рыбин провели рабочую встречу в Астрахани. Главной темой обсуждения стало исполнение мероприятий Программы повышения надежности электроснабжения региона на 2025-2027 годы.
25.02.2025	Губернатор Волгоградской области А.И. Бочаров и Генеральный директор «Россети Юг» А.А. Рыбин в рамках рабочей встречи в Волгограде обсудили перспективы развития электросетевого комплекса и первоочередные мероприятия программы повышения надежности электроснабжения потребителей в регионе.
25.03.2025	Автопарк филиала «Ростовэнерго» пополнился 28 единицами новой автомобильной и специальной тех-

	ники для обслуживания энергообъектов на территории Ростовской области.
31.03.2025	Филиал «Волгоградэнерго» подключил к электросетям объекты водоснабжения в Старополтавском районе Волгоградской области. Электроснабжение нового гидротехнического объекта позволит обеспечить питьевой водой административный центр одного из самых засушливых районов Заволжья, в котором проживают более 4 тыс. человек.
07.04.2025	В Ростове-на-Дону состоялось совещание под руководством Министра промышленности и энергетики Ростовской области А.В. Савельева с участием руководителей и специалистов ПАО «Россети Юг», филиала «Ростовэнерго» и АО «Донэнерго». Обсуждались вопросы взаимодействия между крупнейшими региональными электросетевыми компаниями области в части обеспечения надежного функционирования и обслуживания объектов электросетевого хозяйства, в том числе в предстоящий летний период.
10.04.2025	Филиал «Волгоградэнерго» обеспечил электроснабжение системы освещения на участке автодороги международного транспортно-логистического коридора «Север – Юг» на территории Волгоградской области.
17.04.2025	Количество технологических нарушений на энергообъектах «Россети Юг» в осенне-зимний период 2024-2025 годов снизилось на 30 % по сравнению с показателем предыдущего периода.
17.04.2025	Филиал «Волгоградэнерго», Волгоградский государственный аграрный университет и Волгоградский технический колледж подписали соглашение о сотрудничестве по внедрению технологий беспилотных авиационных систем в области электроэнергетики.
29.04.2025	В преддверии празднования 80-летия Победы в Великой Отечественной войне в Ростове-на-Дону состоялась торжественная церемония переименования подстанции 110 кВ «Р-22» в подстанцию «Песковская». Таким образом энергетики увековечили имя Героя Советского Союза Дмитрия Михайловича Пескова в названии одного из современных питающих центров донской столицы.
30.04.2025	В Ростове-на-Дону состоялась очная оценочная конференция Всероссийской олимпиады школьников Группы компаний «Россети». В ней приняли участие школьники из Астраханской, Волгоградской, Ростовской областей, Краснодарского края, Республики Дагестан.
05.05.2025	В преддверии Дня Победы сотрудники астраханского и калмыцкого филиалов «Россети Юг» совместно с ветеранами энергетики стали участниками памятных мероприятий у Мемориала Славы в посёлке Хулхута Республики Калмыкия, посвященного подвигу воинов 28-й Армии.
08.05.2025	В преддверии празднования 80-летия Победы «Россети Юг» открыли уличную фотовыставку «Свет Победы» на центральной набережной в городе-герое Волгограде. Выставка является частью федерального проекта, реализуемого Группой компаний «Россети» в 22 городах России.
08.05.2025	В рамках акции «Дорога памяти» сотрудники волгоградского филиала у подножия мемориального комплекса на Мамаевом кургане развернули 50-метровую георгиевскую ленту, с которой прошествовали вверх по центральной лестнице.
08.05.2025	Делегация компании «Россети Юг» во главе с Генеральным директором А.А. Рыбиным приняла участие в торжественном открытии памятной стелы «Астрахань – город трудовой доблести».
16.05.2025	Общее собрание акционеров ПАО «Россети Юг» приняло решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему АО «Россети Кубань». В филиале «Волгоградэнерго» под руководством заместителя Председателя комитета по энергетике Государственной Думы Российской Федерации Ю.А. Станкевича состоялся круглый стол по вопросам энергоэффективности, снижения уровня потерь, обеспечения надежного электроснабжения потребителей и импортозамещения в энергетической отрасли.
06.06.2025	Делегация «Россети Юг» приняла участие в XXVIII Всероссийской научно-технической конференции «Пути повышения надежности, эффективности и безопасности энергетического производства», которая состоялась в селе Дивноморское Краснодарского края
11.06.2025	В рамках программы повышения надежности электросетевого комплекса Астраханской области автопарк филиала «Астраханьэнерго» пополнился 27 единицами новой автомобильной и специальной техники.
30.06.2025	Электрогазосварщик филиала «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» А.Г. Пустынников удостоен благодарности Президента России за большой личный вклад в стабильное функционирование энергосистемы и заслуги перед государством.
07.07.2025	Специалисты «Волгоградэнерго» прошли обучение управлению беспилотными авиационными системами в Центре практической подготовки специалистов Волгоградского технического колледжа.
09.07.2025	Губернатор Астраханской области И.Ю. Бабушкин и Генеральный директор ПАО «Россети Юг» А.А. Рыбин в рамках рабочей встречи в Астрахани обсудили вопросы развития электросетевого комплекса региона и подписали соглашение о сотрудничестве по расширению электрозарядной инфраструктуры.
10.07.2025	В рамках Программы повышения надежности электросетевого комплекса Астраханской области автопарк филиала «Астраханьэнерго» пополнился 23 единицами новой автомобильной и специальной техники.
17.07.2025	Филиал «Астраханьэнерго» и Астраханский государственный технический университет подписали договор о создании базовой кафедры «Россети Юг».

22.07.2025	Генеральный директор «Россети Юг» А.А. Рыбин провел горячую линию с сотрудниками компании, в ходе которой ответил на вопросы персонала.
31.07.2025	Минэнерго России продлило ПАО «Россети Юг» статус гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Республики Калмыкия (за исключением зоны «город Элиста»).
19.08.2025	Автопарк филиала «Ростовэнерго» пополнился 30 единицами современной автомобильной техники российского производства.
08.10.2025	Филиал «Волгоградэнерго» предоставил дополнительную энергетическую мощность компании «Заготзерно» – одному из крупных предприятий по приему и хранению сельскохозяйственной продукции Волгоградской области.
09.10.2025	Департамент внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети Юг» стал лучшим среди профильных подразделений Группы компаний «Россети» в 2025 году.
21.10.2025	Компания «Россети Юг» обеспечила выдачу из сети 19,8 МВт мощности ЖК «Полет», который возводится на месте бывшего аэропорта в Ростове-на-Дону.
23.10.2025	«Россети Юг» выступили соорганизатором панельной дискуссии по электроэнергетике, которая состоялась в рамках деловой программы 25-го межрегионального форума «ПРОМ-ЭНЕРГО-VOLGA'2025» в Волгограде.
11.11.2025	ПАО «Россети Юг» вошло в число победителей XXVIII ежегодного конкурса годовых отчетов, организатором которого выступила Московская биржа. Компания получила бронзовую награду в номинации «Лучшее раскрытие информации о корпоративном управлении».
20.11.2025	«Россети Юг» обеспечили электроснабжение одного из крупнейших в стране молочных комплексов ООО СП «Донское».
01.12.2025	В Группе компаний «Россети» завершилась реорганизация компаний, осуществляющих деятельность по передаче и распределению электрической энергии в Южном федеральном округе, в результате которой АО «Россети Кубань» прекратило свою деятельность и присоединилось к ПАО «Россети Юг».
13.12.2025	Бригады филиала «Россети Юг» – «Ростовэнерго» полностью восстановили электроснабжение потребителей в пострадавших от штормового ветра районах Ростовской области.
17.12.2025	Губернатор Ростовской области Ю.Б. Слюсарь и Генеральный директор компании «Россети Юг» А.А. Рыбин на встрече в Ростове-на-Дону обсудили вопросы развития регионального электросетевого комплекса, реализацию мероприятий в рамках программы повышения надёжности, а также готовность к прохождению периода зимнего максимума нагрузок.
30.12.2025	Руководство филиала «Россети Юг» – «Кубаньэнерго» приняло участие в заседании Межотраслевого совета потребителей, на котором обсуждались вопросы деятельности субъектов естественных монополий.
События после отчетной даты	
03.02.2026	Губернатор Волгоградской области А.И. Бочаров провел рабочую встречу с Генеральным директором ПАО «Россети Юг» А.А. Рыбиным при участии заместителя генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети» А.Г. Алешина. Рассмотрены вопросы реализации инвестиционных проектов в сфере энергетики, повышения надежности электросетевого комплекса и развития соответствующей инфраструктуры.
03.02.2026	Восстановлено электроснабжение населённых пунктов Волгоградской области, пострадавших от непогоды.
12.02.2026	Компания «Россети Юг» предоставила 3,5 МВт дополнительной мощности клинической больнице скорой помощи на юге Волгограда.
25.02.2026	Автопарк филиала «Россети Юг» – «Ростовэнерго» в течение 2025 года пополнился 96 единицами автомобильной и специальной техники, что на 36 % превысило показатель предыдущего года.
06.03.2026	Глава Республики Адыгея М.К. Кумпилов отметил вклад энергетиков «Россети Юг» и филиала «Кубаньэнерго» в восстановление электроснабжения жителей республики, которое было нарушено снежным циклоном в праздничные дни нового 2026 года.

Стратегический отчет

Макроэкономические тренды отчетного года¹¹

Выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России в 2025 году составила 1 166 млрд кВт·ч, что на 1,2 % ниже фактической выработки 2024 года, что соответствует снижению 0,9% без учета влияния дополнительного дня високосного года.

¹¹ Источники: Росстат, АО «СО ЕЭС», Банк России.

Объем потребления электроэнергии в рамках ЕЭС России в 2025 году составил 1 161 млрд кВт·ч – что на 1,1% ниже соответствующего показателя 2024 года в абсолютных значениях, что соответствует снижению на 0,8% без учета влияния дополнительного дня високосного года и снижению на 0,3% без учета влияния температурного фактора.

Уровень инфляции в целом за 2025 год достиг 5,6% против 9,5% в 2024 году.

Объем валового внутреннего продукта (ВВП) России за 2025 год составил 214 трлн рублей. Индекс физического объема ВВП за 2025 год относительно 2024 года составил 101,0%. Индекс-дефлятор ВВП за 2025 год по отношению к ценам 2024 года составил 104,5%. Индекс промышленного производства в 2025 году по сравнению с 2024 годом составил 101,3%.

Другим фактором, определяющим состояние экономики России в целом и оказывающим влияние на электроэнергетику, является уровень ключевой ставки Банка России, снижение которой за 2025 год составило 5 пунктов, с 21% на 01.01.2025 до 16% на 31.12.2025.

Отраслевой (рыночный) прогноз

Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2026 год и на плановый период 2027 и 2028 годов разработан Минэкономразвития России в двух вариантах: базовом и консервативном. Базовый вариант описывает наиболее вероятный сценарий развития российской экономики, консервативный основан на предположении об ухудшении внешнеэкономических условий.

Некоторые параметры прогноза¹²:

Средний темп роста нефтегазового экспорта с 2026 по 2028 год в реальном выражении составит 3,5%. Ненефтегазовый экспорт будет расти опережающими темпами (в среднем на 5% в год);

Средний темп роста импорта товаров с 2026 по 2028 год в реальном выражении составит 2,3%;

Сальдо торгового баланса в 2026–2028 годах будет находиться в пределах 4,8–5,9% к ВВП;

Средний курс рубля в рамках базового сценария в 2028 году составит 100,1 рубля за доллар, при 92,2 рубля за доллар в 2026 году;

Темпы роста инвестиционной активности в 2028 году составит 3,3% при 3,8% в 2027 году;

Инфляция в 2028 году выйдет на уровень 4%;

Темп роста ВВП в 2026 году составит 1,3% Далее рост экономики ускорится до 2,8% в 2027 году и до 2,5% в 2028 году.

В соответствии со Схемой и программой развития электроэнергетических систем России на 2026-2031 годы, утвержденной приказом Минэнерго России от 28.11.2025 № 1553:

- прогнозируется рост потребления электроэнергии по ЕЭС России до 1 335,8 млрд кВт·ч к 2031 году при среднегодовом темпе прироста относительно 2024 г. 2,08%,
- ожидаемый максимум потребления мощности увеличится к 2031 году до 191,2 ГВт при среднегодовом темпе прироста 2,09%,
- одной из территорий технологически необходимой генерации определена юго-западная часть ОЭС Юга (зона деятельности Компании).

¹² Источник: Минэкономразвития России.

Основные направления развития Общества

Общество входит в состав группы компаний ПАО «Россети» и является ключевым элементом инфраструктуры экономики, обеспечивающим экономическое развитие и рост благосостояния населения, на территории, входящей в зону эксплуатационной ответственности Общества.

Миссия и видение для Общества определены Стратегией развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 31.03.2025 № 682, далее – Стратегия развития).

Миссия - доступная и качественная электроэнергия в каждый дом, учреждение и производство для комфортной жизни людей, ведения бизнеса и развития экономики страны.

В целях реализации Стратегии развития в Обществе разработан и выполняется План реализации мероприятий ПАО «Россети Юг», направленных на исполнение Стратегии развития (утвержден решением Совета директоров от 09.12.2025, протокол от 10.12.2025 № 651/2025), далее – План реализации Стратегии развития.

План реализации Стратегии развития включает в себя мероприятия ключевых программных документов Общества, утверждаемых органами управления или организационно-распорядительными документами Общества и направленных на достижение следующих стратегических целей Группы компаний «Россети»:

1. Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы компаний «Россети».
2. Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса.
3. Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации.
4. Обеспечение надежности и доступности электроснабжения.
5. Обеспечение технологического суверенитета.

Достижение стратегических целей оценивается, в том числе, применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности.

Стратегия в действии

1. Для достижения стратегической цели «Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы компаний «Россети»» в 2025 году велась работа по решению следующих задач:

- консолидация объектов электросетевого хозяйства ТСО, а также бесхозяйных объектов электросетевого хозяйства;
- получение статуса СТСО в регионах присутствия.

Ключевой показатель Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достижение целевого значения в 2025 году (☑ - достигнуто / ☒ – не достигнуто)	Прогноз на 2030 год
Комплексный показатель «доля Группы компаний «Россети» в электросетевом комплексе Российской Федерации»	%	Разработка методики и определение базового значения	☑	Ежегодный прирост к значению предыдущего года

2. Для достижения стратегической цели «Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса» в 2025 году велась работа по решению следующих задач:

- оптимизация процессов и систем;
- повышение производительности труда;
- снижение потерь электроэнергии;
- повышение загрузки мощностей;
- повышение результативности и снижение удельной стоимости инвестиций;
- снижение операционных затрат;
- повышение уровня рентабельности основной деятельности;
- обеспечение безопасности энергосбережения;
- внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг;
- цифровая трансформация и развитие информационных технологий;
- обеспечение финансовой устойчивости и устойчивое развитие.

Ключевой показатель Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достижение целевого значения в 2025 году (☑ - достигнуто / ☐ – не достигнуто)	Прогноз на 2030 год
Уровень потерь электроэнергии	%	9,66	☑	9,34
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	%	19,6	☑	> 26,2
Рентабельность операционной деятельности	%	8,2	☑	> 13,2
Чистая прибыль без обесценения и выручки по технологическому присоединению	тыс. руб.	-150 056	☑	> 7 507 207
EBITDA (Прибыль по операционной деятельности)	тыс. руб.	9 871 031	☑	> 16 850 802
Повышение производительности труда относительно 2022 года	%	15,0	☑	X
Активная текучесть персонала	%	6,5	☑	6,5
Долг/EBITDA	относит. ед.	3,0	☑	< 1,0
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	тыс. руб.	812 081,9	☑	826 363,7
Сохранность имущества организации	%	100	☑	100
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления	%	100	☑	100
Своевременность проведения ГОСА/ГОСУ Общества и дочерних обществ	%	100	☑	100
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	%	70	☑	81,0
Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода	%	100	☑	100
Рентабельность чистой прибыли без обесценения и технологического присоединения	%	- 0,2	☑	> 7,3
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию по реновации	%	100	☑	100

3. Для достижения стратегической цели «Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации» в 2025 году велась работа по технологическому присоединению участников национальных проектов:

В Компании разработана методика оценки уровня удовлетворенности качеством услуг по технологическому присоединению участников национальных проектов и проведено первое исследование.

Ключевые показатели Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достижение целевого значения в 2025 г. (☑ - достигнуто / ☒ – не достигнуто)	Прогноз на 2030 год
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	%	100	☑	100
Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации посредством технологического присоединения потребителей – участников национальных проектов, в том числе новых национальных проектов по методике оценки удовлетворенности качеством оказанных Группы компаний «Россети» услуг потребителей – участников национальных проектов (индекс CSI)	-	Разработка методики и определение базового значения	☑	Ежегодный прирост более 5%

4. Для достижения стратегической цели «Обеспечение надежности и доступности электроснабжения» в 2025 году велась работа по решению следующих задач:

- снижение показателя удельной аварийности;
- сокращение среднего времени ликвидации технологических нарушений;
- разработка и реализация эффективной ремонтной программы;
- повышение эффективности и управляемости сети;
- реализация программ реновации оборудования;
- осуществление проектов развития сетей;
- повышение доступности сетевой инфраструктуры, упрощение механизмов технологического присоединения.

Ключевой показатель Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достижение целевого значения в 2025 году (☑ - достигнуто / ☒ – не достигнуто)	Прогноз на 2030 год
Готовность к работе в отопительный сезон	ед.	1	☑	1
Получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон	ед.	1	☑	1
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	кол-во	0	☑	0
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	относит. ед.	1,1	☑	1,1
Средняя продолжительность нарушения электроснабжения потребителей (P _{saidi}) (длительность прекращения передачи электрической энергии на одного потребителя)	час	2,19	☑	2,03
Средняя частота прерывания электроснабжения потребителей (P _{saifi}) (количество прекращений передачи электроэнергии на одного потребителя)	шт.	1,51	☑	1,40

5. Для достижения стратегической цели «Обеспечение технологического суверенитета» в 2025 году велась работа по решению следующих задач:

- выполнение корпоративного плана импортозамещения;
- развитие инноваций;
- переход на отечественное ПО и российскую радиоэлектронную продукцию.

Ключевые показатели Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достижение целевого значения в 2025 году (☑ - достигнуто / ☐ – не достигнуто)	Прогноз на 2030 год
Эффективность инновационной деятельности	%	98,0	☑	98,0
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	%	88,9	☑	95,0

Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности.

С 2023 года формирование системы ключевых показателей эффективности группы компаний «Россети» осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (далее – распоряжение № 3579-р).

В соответствии с распоряжением № 3579-р система ключевых показателей эффективности разделена на две группы показателей - ключевые показатели эффективности (далее – КПЭ) и функциональные ключевые показатели эффективности (далее – ФКПЭ). При этом, КПЭ – это показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер), ФКПЭ – это индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества.

Применяемая в Обществе система КПЭ и ФКПЭ взаимоувязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента (50% стимулирующих выплат за достижение КПЭ, 50% стимулирующих выплат за достижение ФКПЭ) – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих показателей.

В 2025 году относительно 2024 года в отношении КПЭ и ФКПЭ произведены следующие изменения:

1. Добавлены показатели депремирования: «Показатель депремирования за недостижение результата выполнения утвержденной стратегии (программы) цифровой трансформации», «Показатель депремирования за несвоевременное, неполное или недостоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности», «Выполнение программ повышения надежности».
2. Добавлен ФКПЭ «Уровень выполнения производственных и целевых программ».
3. Изменился порядок расчета ФКПЭ «Сохранность имущества организации».
4. ФКПЭ «Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода» заменен на ФКПЭ «Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, в также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода».

КПЭ и ФКПЭ Общества и их целевые значения на 2025 – 2027 годы установлены на основании:

- пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества,
- решения Совета директоров Общества от 18.07.2025 (протокол от 18.07.2025 № 631/2025).

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2025 год, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ¹³	Оценка достижения в 2025 году (% достигнут/не достигнут) ¹⁴	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ¹⁵	Целевое значение на 2027 год ¹⁴
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ									
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов	10	%	19,6	25,3	120%, достигнут	-	20,4	23,0
Рентабельность операционной деятельности	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	20	%	8,2	7,8	95%, достигнут частично	-	10,2	11,4
Чистая прибыль без обесценения и ТП	Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)	20	тыс. руб.	-150 056	2 315 329	120%, достигнут	-	2 486 487	4 254 680

¹³ За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Юг»

¹⁴ В случае если процент достижения КПЭ составляет более 120%, то указывается — равный 120%, в случае если процент достижения менее 80%, указывается процент достижения равный 0%.

¹⁵ Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 18.06.2025 № 631/2025.

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2025 год, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ¹³	Оценка достижения в 2025 году (%; достигнут/не достигнут) ¹⁴	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ¹⁵	Целевое значение на 2027 год ¹⁴
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ									
Уровень потерь электроэнергии	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период	15	%	9,66	9,42	103%, достигнут	-	9,63	9,62
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России	20	ед.	1	1	100%, достигнут	-	1	1

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2025 год, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ¹³	Оценка достижения в 2025 году (% достигнут/не достигнут) ¹⁴	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ¹⁵	Целевое значение на 2027 год ¹⁴
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемый на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания Акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации	15	%	100,0	105,8	106%, достигнут	-	100,0	100,0
ИНДИКАТИВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ									
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата	Показатель определяется на основании степени достижения эталонных ориентиров показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону эксплуатационной ответственности Общества	Индикативный показатель	%	100,0	84,6	не достигнут	- ¹⁶	100,0	100,0

Наименование	Порядок расчета	Вес в системе	Ед.	Пороговое	Достигнутое	Оценка дости-	Причины	Целевое	Целевое
--------------	-----------------	---------------	-----	-----------	-------------	---------------	---------	---------	---------

¹⁶ В ПАО «Россети Юг» объем накопленных обязательств по технологическому присоединению льготной категории заявителей до 150 кВт не обеспечен достаточными источниками финансирования, в связи с чем имеется значительное количество просроченных договоров ТП, находящихся на исполнении, что в свою очередь приводит к увеличению средних сроков присоединения и негативной реакции со стороны заявителей

показателя		ме возна- граждения на 2025 год, %	изм.	значение на 2025 год	значение за 2025 год ¹⁷	жения в 2025 году (%; достиг- нут/ не достигнут)	недости- жения	значение на 2026 год ¹⁸	значение на 2027 год ¹⁷
ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ									
Предельный объ- ем разногласий по объему потерь на конец отчет- ного периода (года)	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем как доля разногласий на конец отчетного периода (года) (не урегу- лированных по состоянию на конец второго месяца года, следующего за отчетным), не охваченных исковой работой, к объему потерь электроэнер- гии в сетях Общества	-10	%	0,55	0,02	достигнут	-	0,55	0,55
Нарушение по- рядка соверше- ния сделок	Показатель, оценивающий отсутствие нарушений в совершении крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сделок, получение согласования на совершение которых предусмотрено Уставом Общества	-10	кол- во	0	0	достигнут	-	0	0
Своевременное выполнение пла- нов корректи- рующих меро- приятий (ПКМ)	Показатель, оценивающий своевре- менность выполнения Обществом планов корректирующих мероприятий в отчетном периоде, разработанных и утвержденных в Обществе по итогам контрольных мероприятий, проводи- мых в отношении Общества и про- верок, проводимых ревизионными комиссиями	-10	%	90	100	достигнут	-	90	90
Показатель де- премирования за недостижение результата вы-	Показатель, оценивающий результаты выполнения утвержденной стратегии (программы) цифровой трансформа- ции	-20	%	100	100	достигнут	-	100	100

¹⁷ За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения показателей депремирования, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для рас-
чета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Юг»

¹⁸ Состав и пороговые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 18.06.2025 № 631/2025.

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2025 год, %	Ед. изм.	Пороговое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ¹⁷	Оценка достижения в 2025 году (% достигнут/не достигнут)	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ¹⁸	Целевое значение на 2027 год ¹⁷
полнения утвержденной стратегии (программы) цифровой трансформации									
Показатель депремирования за несвоевременное, неполное или недостоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности	Показатель, оценивающий своевременное, полное и достоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности	-20	%	100	100	достигнут	-	100	100
Выполнение программ повышения надежности	Показатель, оценивающий выполнение мероприятий программ повышения надежности (ППН) в количественном и стоимостном выражении	-15 Или -5	%	100	100	достигнут	-	100	100

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ²³	Оценка достижения (%), достигнут/не достигнут ²⁴	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ²⁵	Целевое значение на 2027 год ²⁰
ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ									
EBITDA (Прибыль по операционной деятельности)	Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения/(восстановление обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	Генеральный директор Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	тыс. руб.	9 871 031	10 422 992	100%, достигнут	-	12 320 085	14 176 888
Получение паспорта готовности в отопительный сезон	Своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 543	Генеральный директор Первый заместитель Генерального директора – Главный инженер	ед.	1	1	100%, достигнут	-	1	1

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ²³	Оценка достижения (%; достигнут/не достигнут) ²⁴	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ²⁵	Целевое значение на 2027 год ²⁰
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п.4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846)	Первый заместитель Генерального директора – Главный инженер	кол-во	0	0	100%, достигнут	-	0	0
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР	Первый заместитель Генерального директора – Главный инженер	%	98,0	100	100%, достигнут	-	98,0	98,0
Повышение производительности труда относительно 2022 года	Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к средней численности работников. Сравнение с базовым 2022 годом	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	%	15,0	62,7	100%, достигнут	-	x	x
Активная текучесть персонала	Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с пунктами 3 (расторже-	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата	%	6,5	6,1	100%, достигнут	-	6,5	6,5

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ²³	Оценка достижения (%), достигнут/не достигнут ²⁴	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ²⁵	Целевое значение на 2027 год ²⁰
	ние трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю, или переход на выборную работу (должность)) статьи 77 Трудового кодекса Российской Федерации, к среднесписочной численности за отчетный период								
Уровень укомплектованности персоналом	Определяется как отношение штатной численности, уменьшенной на количество вакантных должностей к штатной численности согласно штатного расписания Общества на конец отчетного периода	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата	%	92	92	100%, достигнут	-	92	92
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети, из двух составляющих – качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей к сети	Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству	отн. ед.	1,1	1,2	91%, достигнут частично	-	1,1	1,1
Долг/EBITDA	Отношение суммы долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов к показателю EBITDA	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	отн. ед.	3,0	2,4	100%, достигнут	-	2,2	1,7
Эффективность	Определяется как доля (процент)	Заместитель Ге-	%	88,9	93,8	100%,	-	90,0	92,0

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ²³	Оценка достижения (%; достигнут/не достигнут) ²⁴	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ²⁵	Целевое значение на 2027 год ²⁰
перехода на использование отечественного программного обеспечения	установленного российского (отечественного) ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе, реализующего утвержденный Советом директоров Общества собственный план по переходу на преимущественное использование отечественного ПО	нерального директора по цифровизации				достигнут			
Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции	Определяется как доля (процент) закупки Обществом российской (отечественной) РЭП в общем объеме по Обществу, реализующего план по переходу на преимущественное использование отечественной радиоэлектронной продукции	Первый заместитель Генерального директора – Главный инженер Заместитель Генерального директора по цифровизации Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству	%	78,0	100,0	100%, достигнут	-	79,0	80,0
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением	Заместитель Генерального директора по реализации услуг Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению	тыс. руб.	812 081,9	295 389,6	100%, достигнут	-	852 260,8	815 097,6

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ²³	Оценка достижения (%), достигнуто/не достигнуто ²⁴	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ²⁵	Целевое значение на 2027 год ²⁰
Сохранность имущества организации	При расчете показателя учитываются факты хищений или преднамеренных повреждений основного технологического оборудования категоризированных подстанций Общества	Заместитель Генерального директора по безопасности	%	100	100	100%, достигнут	-	100	100
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления	Комплексный показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в Обществе, из трех составляющих – обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и поддержание рейтинга корпоративного управления	Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению	вып /не вып	выполнен	выполнен	100%, достигнут	-	выполнен	выполнен
Своевременность проведения ГОСА/ГОСУ Общества и дочерних обществ	Для расчета показателя принимаются случаи нарушения Обществом и его дочерними обществами сроков проведения ГОСА/ГОСУ, установленных законодательством Российской Федерации	Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению	%	100	100	100%, достигнут	-	100	100
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству	%	70,0	70,3	100%, достигнут	-	74,0	78,0
Утверждение бухгалтерской	При оценке выполнения показателя учитываются замечания (ошибки) к	Главный бухгалтер – начальник де-	%	100	100	100%, достигнут	-	100	100

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ²³	Оценка достижения (%), достигнут/не достигнут ²⁴	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ²⁵	Целевое значение на 2027 год ²⁰
(финансовой) отчетности организации, в также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода	годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности организации и к ведению бухгалтерского учета (далее - замечания (ошибки)), а также учитывается уровень существенности, который устанавливается стандартами аудиторской деятельности.	партамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности							
Эффективность реализации дополнительных услуг	Показатель оценивает достижение плановой выручки от реализации дополнительных услуг прочей деятельности и достижение плановой валовой прибыли от реализации дополнительных услуг прочей деятельности за отчетный период	Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению	%	100	100	100%, достигнут	-	100	100
Уровень выполнения производственных и целевых программ	Показатель оценивает выполнение плана работ по техническому обслуживанию и ремонту, плана работ по целевым программам	Первый заместитель Генерального директора – Главный инженер	%	100	100	100%, достигнут	-	100	100

Ключевые риски

Предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества и его целевые показатели

В соответствии с Политикой управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Юг» с учетом требований Порядка определения предпочтительного риска (риск-аппетита) решением Совета директоров Общества утвержден предпочтительный риск (риск-аппетит) (протокол от 17.09.2025 №640/2025).

Установлены следующие целевые показатели предпочтительного риска (риск-аппетита):



ПАО «Россети Юг» обеспечивает надежное и качественное электроснабжение



ПАО «Россети Юг» обеспечивает реализацию обязательств Политики в области охраны труда, развитие и совершенствование системы управления охраной труда и культуры безопасности



ПАО «Россети Юг» обеспечивает развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры



ПАО «Россети Юг» стремится к снижению потерь электрической энергии при ее передаче и распределении



ПАО «Россети Юг» стремится к сохранению устойчивого финансового положения



ПАО «Россети Юг» стремится к снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду



ПАО «Россети Юг» обеспечивает соблюдение прав акционеров



ПАО «Россети Юг» не приемлет нарушение требований, установленных законодательством Российской Федерации



ПАО «Россети Юг» стремится к обеспечению технологического и инновационного развития путем проведения и внедрения научных разработок



ПАО «Россети Юг» обеспечивает развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом

Управление ключевыми рисками Общества

Информация о рисках корпоративного уровня, оказывающих существенное влияние на достижение целей Общества, владельцах рисков и применяемых ключевых индикаторах рисков содержится в Реестре рисков Общества, утвержденном решением Правления (протокол от 13.12.2024 №584).

Оценка рисков осуществляется в соответствии с Методикой оценки и мониторинга рисков Общества. Оценивание рисков выполняется для каждого идентифицированного рис-

ка и направлено на определение существенности риска с учетом последствий от реализации риска и вероятности его наступления. Оценивание рисков осуществляется с применением качественного и количественного подходов, а также их комбинации.

Воздействие рисков на деятельность Общества оценивается по трем уровням существенности, которые являются обобщенной оценкой вероятности и последствий реализации риска:

Критический - являются неприемлемыми для Общества и подлежат приоритетному управлению;

Значимый - оказывают существенное влияние на деятельность Общества и подлежат управлению;

Умеренный - не оказывают значительного влияния на деятельность Общества, подлежат периодическому мониторингу.

Сведения об оценке ключевых рисков:

№ п/п	ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
1.	CP-2	Ухудшение макроэкономических условий, влияющих на деятельность Общества	Значимый	В случае фактического снижения объема оказанных услуг по передаче электрической энергии относительно утвержденных параметров бизнес-плана на текущий отчетный период (год) более чем на 30% при наличии объективных геополитических, макроэкономических, техногенных, природных и других факторов, инициировать изменение утвержденных параметров бизнес-плана Общества на текущий год в части снижения объема оказанных услуг по передаче электрической энергии.
2.	CP-4	Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации	Значимый	Мониторинг информационных ресурсов, регулярное взаимодействие с ведущими производителями отечественных платформ и решений с целью проведения оценки соответствия необходимым требованиям в отношении отдельных классов программного обеспечения, используемых в Обществе. Создание совместно с ведущими производителями отечественных платформ и решений тестовых полигонов для определения степени готовности их решений для нужд Общества. Формирование бизнес-плана на новый финансовый год с учетом соблюдения необходимой доли расходов на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме расходов на закупку программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг).

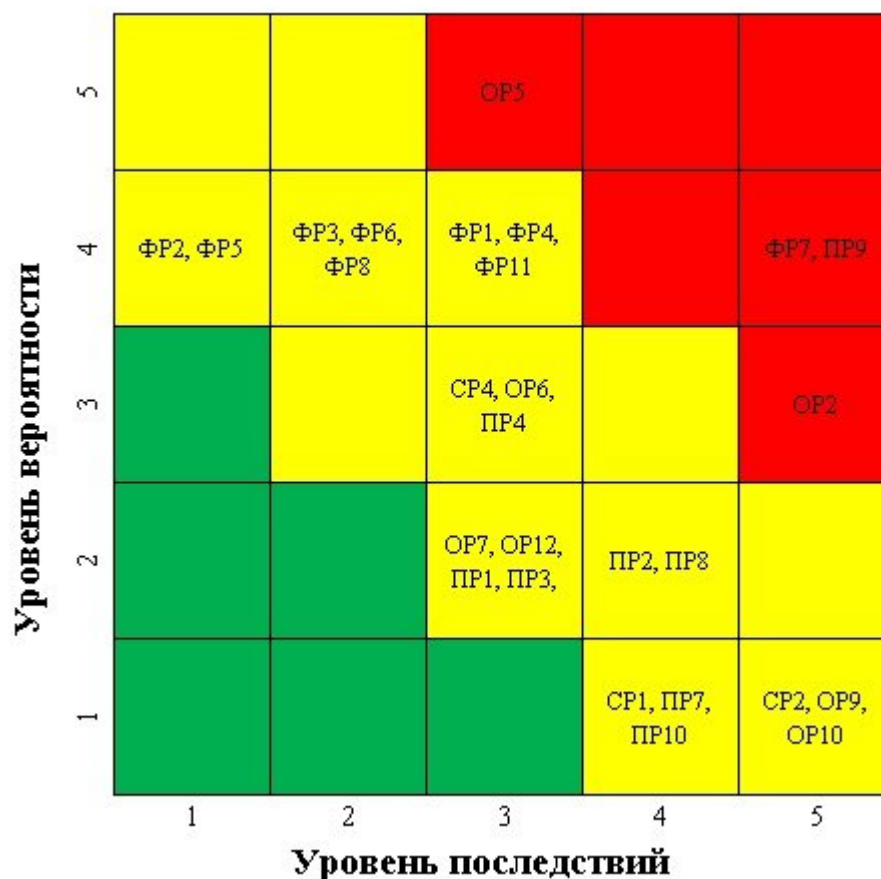
3.	ОР-2	Несчастный случай на производстве	Критический	Проведение работы с персоналом в соответствии с требованиями нормативно-правовых актов в области охраны труда. Обеспечение средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами, прошедшими подтверждение соответствия в установленном законодательством Российской Федерации порядке, в соответствии с требованиями охраны труда и установленными нормами работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением. Контроль обеспечения безопасных условий труда, соблюдения работниками требований охраны труда, а также за правильностью применения ими средств индивидуальной и коллективной защиты. Выполнение мероприятий Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала.
4.	ОР-5	Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%)	Критический	Выполнение программ мероприятий по снижению потерь электрической энергии и программы развития интеллектуального учета электроэнергии. Формирование графика проведения рейдовых мероприятий в разрезе фидеров/трансформаторных подстанций, являющихся "очагами" потерь электроэнергии.
5.	ОР-6	Нарушение сроков осуществления технологического присоединения	Значимый	Обеспечение исполнения накопленных обязательств Общества по ранее заключенным договорам технологического присоединения. Организация контроля за своевременным исполнением договоров технологического присоединения (на каждом из этапов: разработка технического задания, расчет стоимости технологического присоединения, проведение торгово-закупочных процедур, заключение и исполнение договоров подряда, исполнение договоров технологического присоединения хоз. способом), в том числе автоматизация деятельности по технологического присоединения. Претензионно-исковая работа с целью контроля сроков исполнения мероприятий по технологическому присоединению со стороны заявителя. Своевременная подготовка и направление материалов для утверждения инвестиционной программы в соответствии с действующим законодательством. Мониторинг и проведение плановых проверок по деятельности технологического присоединения
6.	ОР-7	Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Значимый	Контроль сроков проведения закупочных процедур, заключения договоров на выполнение исходно-разрешительной документации, проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ. Контроль выполнения договорных обязательств подрядными организациями. Контроль исполнения графиков реализации инвестиционных проектов. Контроль исполнения филиалами Общества мероприятий, связанных с ввода объектов в эксплуатацию в соответствии с Порядком приемки в эксплуатацию законченных строительством объектов.

7.	ОР-9	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак	Значимый	Администрирование систем информационной безопасности. Своевременная закупка и обновление лицензий на специализированное программное обеспечение. Своевременное техническое обслуживание средств защиты информации. Финансирование закупок лицензий и технической поддержки со стороны производителя.
8.	ОР-10	Неправомерный доступ к конфиденциальной информации	Значимый	Проведение инструктажей вновь принимаемых работников. Регламентация процессов в области защиты конфиденциальной информации. Проведение служебных проверок по факту нарушения режима конфиденциальности.
9.	ОР12	Недостижение уровня обеспеченности персоналом	Значимый	Организация работ по укомплектованию персоналом (подбор с внешнего рынка труда, кадровый резерв). Организация работ по обучению персонала.
10.	ФР-1	Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии	Значимый	Организация работ по укомплектованию персоналом (подбор с внешнего рынка труда, кадровый резерв). Организация работ по обучению персонала.
11.	ФР-3	Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг	Значимый	Исполнение мероприятий дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг.
12.	ФР-4	Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, на оплату услуг по передаче электроэнергии по сетям ТСО, по ЕНЭС	Значимый	Проведение работы с территориальными сетевыми компаниями и ПАО «Россети» по согласованию на очередной период регулирования плановых объемов услуг, в том числе заявленной мощности, в целях последующего планирования и представления в органы государственного регулирования тарифов. Обращение в органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в части принятых тарифно-балансовых решений на текущий расчетный период.
13.	ФР-6	Превышение планового уровня процентных расходов	Значимый	Переговоры с представителями банковских организаций, по вопросам снижения (не увеличения) процентных ставок. Проведение аукционов по привлечению кредитных ресурсов с разбивкой общей суммы аукционов на несколько лотов, установление основных параметров кредитования, исходя из существующих условий в действующих кредитных договорах и мониторинга индикативных ставок кредитования Банков для привлечения большего количества участников на торгово-закупочные процедуры. Ежеквартальный мониторинг выполнения ковенантных ограничений по кредитным договорам.
14.	ФР-7	Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии	Критический	Предъявление контрагентам, нарушившим сроки оплаты, штрафных санкций (неустойки), предусмотренных 307-ФЗ. Мониторинг платежей и согласование ежемесячных графиков платежей с гарантирующими поставщиками. Введение ограничения режима потребления в отношении контрагентов, нарушающих условия заключенных договоров по оплате оказанных услуг по передаче электрической энергии. Взаимодействие со службой ФССП России на ста-

				дии исполнительных производств, подписание с ФССП России соглашений о взаимодействии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности. Инициирование процедуры банкротства в отношении предприятий должников - злостных неплательщиков.
15.	ФР-8	Превышение планового уровня долговой нагрузки	Значимый	Управление долговой позицией Общества - контроль лимитов долговой позиции. Формирование и реализация Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов. Выполнение мероприятий по снижению дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий, контроль достижения запланированного уровня сбора платежей за электроэнергию.
16.	ФР-11	Недостижение планового финансового результата от продажи электроэнергии	Значимый	Мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) за поставленную электроэнергию, и категориям потребителей.
17.	ПР-1	Нарушение антимонопольного законодательства	Значимый	Мониторинг событий в рамках оценки риска, информирование ответственных структурных подразделений.
18.	ПР-2	Нарушение трудового законодательства	Значимый	Обеспечение Общества квалифицированными кадрами, соответствующими должностным требованиям для решения текущих и перспективных задач Общества. Своевременное и качественное обеспечение потребностей Общества в высококвалифицированных специалистах для замещения ключевых должностей и высвобождаемых должностей руководителей подразделений. Обеспечение повышения квалификации работников Общества, организация профессиональной переподготовки персонала, контроль за соблюдением законодательных норм в области обязательного обучения, организация выполнения обязательных требований органов внешнего контроля/надзора. Обеспечение соблюдения трудового законодательства и локальных нормативных актов Общества и исполнение кадровых решений. Определение психологических и психофизиологических профессионально важных качеств работников/ кандидатов на должность.
19.	ПР-3	Нарушение законодательства об охране труда	Значимый	Обеспечение необходимого уровня компетентности и осведомленности работников в вопросах охраны труда. Планирование мероприятий по охране труда с учетом изменений в государственных нормативных требованиях по охране труда. Организация и осуществление контроля за своевременной реализацией мероприятий.
20.	ПР-4	Нарушение законодательства в области промышленной и пожарной безопасности	Значимый	Планирование и выполнение мероприятий, направленных на обеспечение пожарной безопасности (техническое обслуживание и ремонт автоматических установок пожарной сигнализации, систем оповещения, противодымной защиты и прочих систем противопожарной автоматики; эксплуатация систем противопожарного водоснабжения;

				проверка и зарядка огнетушителей; огнезащитная обработка строительных конструкций и кабелей; приобретение первичных средств пожаротушения и противопожарного оборудования; подготовка и обучение персонала по пожарной безопасности; приобретение средств индивидуальной защиты; приобретение плакатов, стендов, учебных пособий, планов эвакуации и т.д.) Планирование и выполнение мероприятий, направленных на обеспечение промышленной безопасности (проведение экспертизы промышленной безопасности, проверка и обслуживание приборов безопасности грузоподъемных механизмов, страхование опасных производственных объектов, получение лицензии на эксплуатацию опасных производственных объектов, предэкзаменационная, предаттестационная подготовка персонала, обучение по промышленной безопасности)
21.	ПР-8	Нарушение законодательства о налогах и сборах и законодательства о бухгалтерском учете	Значимый	Повышение квалификации и обучение персонала. Текущий анализ регистров налогового учета, проверка правильности и полноты отражения налоговых платежей.
22.	ПР-9	Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества	Критический	Реализация мероприятий Плана противодействия коррупции в ПАО "Россети Юг" на 2025 год.
23.	ПР-10	Неправомерные действия юридических и физических лиц, в том числе работников Общества, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации Общества	Значимый	Проверка контрагентов по заключаемым договорам. Проверка ценообразования по заключаемым договорам.

Карта ключевых рисков Общества на 2025 год



Реализация ключевых рисков

Информация о реализации критических и значимых рисков рассматривается органами управления Общества в рамках Отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Юг» за 2025 год.

Риски информационной безопасности и киберугроз

В условиях повышенного уровня киберугроз в Обществе идентифицированы следующие риски информационной безопасности:

1. Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак.

Риск оценен как «значимый с высоким уровнем последствий от реализации риска. Основными причинами данного риска могут быть отсутствие обновления лицензий и программного обеспечения, а также несвоевременное техническое обслуживание. С целью снижения (минимизации) реализации данного риска Общество осуществляет администрирование систем информационной безопасности, обеспечивает своевременную закупку и обновление лицензий на специализированное ПО, своевременное техническое обслуживание СЗИ, финансирование закупок лицензий и технической поддержки со стороны производителя.

2. Неправомерный доступ к конфиденциальной информации.

Риск оценен как «значимый с высоким уровнем последствий от реализации риска. Основными причинами данного риска могут быть противоправные действия третьих лиц, нарушение требований нормативных документов работниками Общества. С целью снижения (минимизации) реализации данного риска Общество осуществляет:

- проведение инструктажей вновь принимаемых работников;
- регламентирует процессы в области защиты конфиденциальной информации;
- проводит служебные проверки по факту нарушения режима конфиденциальности.

Риски в области устойчивого развития

Процесс управления рисками и внутреннего контроля в области устойчивого развития осуществляется в рамках системы управления рисками и внутреннего контроля (СУ-РиБК) Общества. При оценке и управлении рисками учитывается широкий круг факторов, в том числе в сфере ESG. Вопросы в области охраны труда и развития персонала, снижения негативного воздействия на окружающую среду на постоянной основе курируются профильными подразделениями.

Риски, связанные с воздействием деятельности Общества на окружающую среду:

Осознавая степень воздействия на почву, атмосферный воздух, поверхностные и подземные недра, растительный и животный мир в процессе производственной деятельности Общество уделяет значительное внимание вопросам снижения негативного воздействия на компоненты природной среды и обеспечению экологической безопасности на электросетевых объектах. Риски, связанные с воздействием Общества на окружающую среду, являются долгосрочными по времени влияния и оцениваются Обществом как «умеренные» с учетом реализуемого комплекса мер по управлению экологическими рисками. С целью минимизации данных рисков Общество обеспечивает соблюдение требований природоохранного законодательства при осуществлении производственного процесса. Кроме того, происходит повышение квалификации персонала в части возможностей определения и выявления возможных нарушений природоохранного законодательства. Обществом обеспечивается учет объема прямых выбросов парниковых газов в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

Риски, связанные с влиянием климата на деятельность Общества:

Риски, связанные с влиянием изменения климата на деятельность Общества, являются краткосрочными по времени влияния, имеют существенный уровень последствий, оцениваются Обществом как «умеренные» и могут оказывать негативное влияние на качество и надежность энергоснабжения, производственную деятельность и финансовые результаты.

Прежде всего климатические риски связаны с повышением среднегодовой температуры воздуха. Высокая температура наружного воздуха в летний период, характерная для региона присутствия Общества, может повлечь за собой риск перегрузки центров питания, обуславливающего снижение качества энергоснабжения потребителей. С целью минимизации данного риска Обществом на постоянной основе реализуются режимные мероприятия по перераспределению нагрузок между центрами питания, инициируется включение в инвестиционную программу Общества мероприятий по увеличению мощности центров питания, а также выполняются ремонты объектов по техническому состоянию с учетом рисков и данных по отключениям.

Кроме того, изменение традиционных климатических условий может вызывать чрезвычайные ситуации природного характера. В регионах присутствия Общества существует вероятность чрезвычайных ситуаций вследствие стихийных бедствий (ураганов, ливневых дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов, селей, ледяных дождей), в результате чего может быть нанесен материальный ущерб населению, объектам ЖКХ и социальной сферы, объектам электросетевого комплекса Общества, прервано электроснабжение и транспортное сообщение в регионе. С целью минимизации последствий влияния неблагоприятных метеоусловий Обществом предпринимаются следующие меры:

- мониторинг погодных условий на постоянной основе с разработкой и исполнением планов мероприятий, позволяющих снизить уровень последствий для Общества (в период весеннего половодья и паводков; в период грозового сезона);
- предварительное планирование и корректировка графиков вывода оборудования в ремонт с учетом метеоусловий;
- проведение аварийно-восстановительных работ;
- взаимодействие со страховой компанией с целью получения возмещений для компенсации ущерба, причиненного застрахованному имуществу Общества в результате стихийных бедствий;

- информирование населения через средства печати, радио и телевидение об опасности приближения и нахождения в электроустановках, недопустимости нарушений требований правил охраны электрических сетей.

Риски, связанные с несоблюдением социальных права и гарантий работников.

Социальные права распространяются на справедливые и благоприятные условия труда, защиту от безработицы, справедливое и удовлетворительное вознаграждение, равную оплату за равный труд, возможность поддержания здоровья и благосостояния человека и его семьи, повышение уровня образования работников Общества, оказывается корпоративная поддержка в улучшении жилищных условий работников.

Риски, связанные с несоблюдением социальных прав и гарантий работников, являются среднесрочными по времени воздействия. С учетом высокого уровня ответственности Общества в рамках реализации своих социальных обязательств данный риск как «умеренный» с низким уровнем последствий от реализации.

Результаты деятельности Компании

Передача электроэнергии²⁶

По Компании за 2025 год:

30 067 млн кВтч отпуск в сеть,
27 138 млн кВтч отпуск из сети,
9,74% потери электроэнергии

Балансовые показатели электрической энергии за 2025 год:

Наименование филиала	Отпуск в сеть, млн кВт ч	Отпуск из сети, млн кВт ч	Потери электрической энергии	
			млн кВт ч	%
Астраханьэнерго	3 280	2 767	513	15,64
Волгоградэнерго	8 517	7 953	564	6,63
Калмэнерго	922	725	197	21,38
Кубаньэнерго	2 577	2 152	425	16,47
Ростовэнерго	14 770	13 540	1 230	8,33
ПАО «Россети Юг»	30 067	27 138	2 929	9,74

В 2025 году объем отпуска из сети потребителям и смежным территориальным сетевым организациям (ТСО) в границах балансовой и эксплуатационной ответственности (с учетом реорганизации Общества путем присоединения АО «Россети Кубань» с 01.12.2025) составил 27 138 млн кВтч, что в сравнении с показателем 2024 года (25 485 млн кВтч) на 1 653 млн кВтч или 6,48% выше, в том числе по филиалам:

- по филиалу «Астраханьэнерго» в 2025 году объем отпуска из сети составил 2 767 млн кВтч, что ниже показателя 2024 года (2 846 млн кВтч) на 78 млн кВтч или 2,76%;
- по филиалу «Волгоградэнерго» в 2025 году объем отпуска из сети составил 7 953 млн кВтч, что ниже показателя 2024 года (8 327 млн кВтч) на 374 млн кВтч или 4,50%;
- по филиалу «Калмэнерго» в 2025 году объем отпуска из сети составил 725 млн кВтч, что выше показателя 2024 года (677 млн кВтч) на 48 млн кВтч или 7,06%;
- по филиалу «Кубаньэнерго» в 2025 году объем отпуска из сети составил 2 152 млн кВтч;
- по филиалу «Ростовэнерго» в 2025 году объем отпуска из сети составил 13 540 млн кВтч, что ниже показателя 2024 года (13 635 млн кВтч) на 95 млн кВтч или 0,70%.

Объемы реализации услуг по передаче электроэнергии ПАО «Россети Юг»^{27*}

Филиал	2024 год		2025 год		Изменения в 2025 году по сравнению с 2024 годом		
	млн кВтч	млн руб.	млн кВтч	млн руб.	млн кВтч	млн руб.	% к объему оказанных услуг
Астраханьэнерго	2 823,9	7 229,2	2 757,3	8 351,5	-66,6	1 122,3	-2,36
Волгоградэнерго	8 266,8	12 671,3	7 718,9	21 946,1	-547,9	9 274,8	-6,63
Калмэнерго	675,9	2 083,6	723,7	2 482,7	47,7	399,1	7,06
Кубаньэнерго (за декабрь 2025 г.)	X	X	1 921,3	7 915,6	X	X	X
Ростовэнерго	13 548,9	26 695,9	13 219,9	45 009,9	-329,0	18 314	-2,43
ПАО «Россети Юг»	25 315,5	48 680,0	26 341,1	85 705,8	1 025,6	37 025,8	4,05

По итогам 2025 года объем оказанных услуг по передаче электроэнергии ПАО «Россети Юг» с учетом внутреннего оборота составил 26 341,1 млн кВтч, что выше аналогично-

²⁶ Информация показана с учетом деятельности филиала «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

²⁷ Информация отражена с учетом внутреннего оборота.

го периода 2024 года (25 315,5 млн кВтч) на 1 025,6 млн кВтч или 4,05%, что обусловлено прежде всего реорганизацией ПАО «Россети Юг» путем присоединения АО «Россети Кубань» с 01.12.2025.

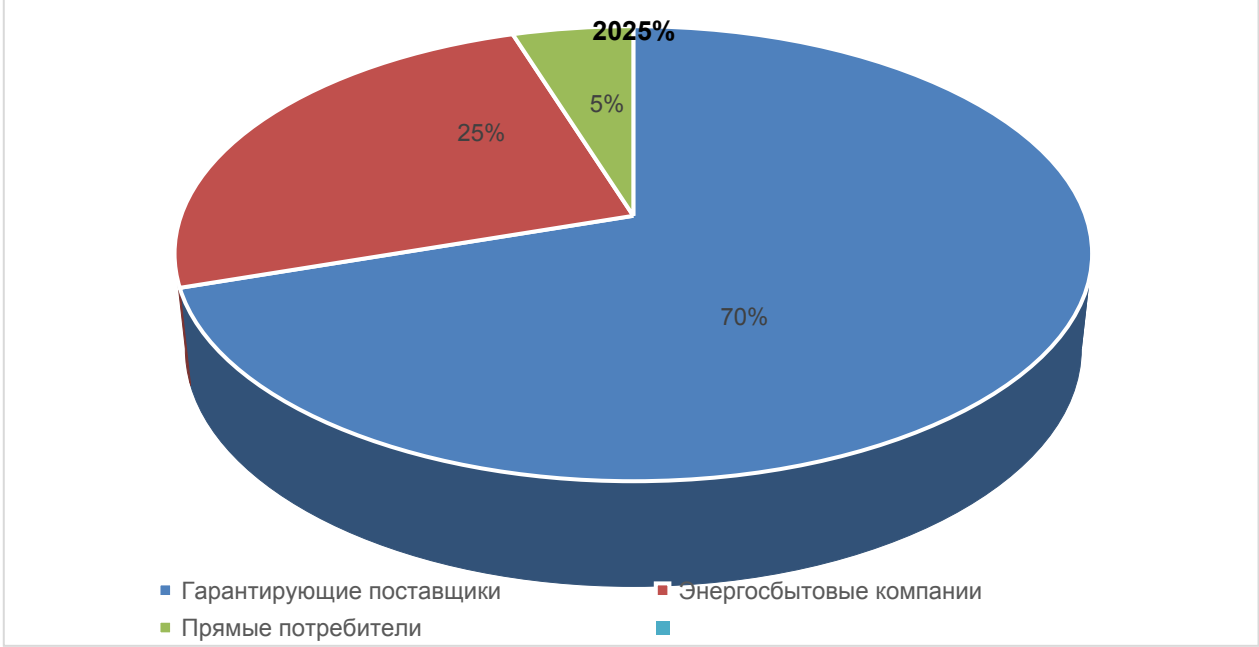
В сопоставимых условиях (без учета показателей филиала «Кубаньэнерго») отмечается снижение объема котлового полезного отпуска электроэнергии на 895,7 млн кВтч или 3,54%, что обусловлено в основном изменением схемы взаиморасчетов в филиалах «Волгоградэнерго» и «Ростовэнерго» с доходными территориальными сетевыми компаниями с 01.01.2025 в связи с исполнением ПАО «Россети Юг» функции СТСО:

- до 01.01.2025 объем оказанных услуг по передаче электрической энергии в отношении АО «Донэнерго», АО «ВМЭС», АО «Волгоградоблэлектро» определялся исходя из объема сальдированного перетока с такими сетевыми компаниями (т.е. с учетом потерь электроэнергии в сетях указанных ТСО),

- с 01.01.2025 в рамках внедрения института СТСО объем оказанных услуг по передаче электрической энергии по бывшим «котлодержателям» определяется по полезному отпуску конечных потребителей (т.е. без учета потерь электроэнергии в сетях бывших котлодержателей).

Относительно аналогичного периода 2024 года рост выручки за услуги по передаче электроэнергии ПАО «Россети Юг» с учетом внутреннего оборота составил 37 025,8 млн рублей или 76,06%. Рост данного показателя обусловлен ростом среднего тарифа на 69,20% (в основном ввиду исполнения Обществом с 01.01.2025 функции СТСО), а также ростом объема оказанных услуг на 1 025,55 млн кВтч или 4,05% вследствие присоединения АО «Россети Кубань» к ПАО «Россети Юг». В сопоставимых условиях (без учета показателя филиала «Кубаньэнерго») относительно аналогичного периода 2024 года, в целом по Обществу, отмечен рост выручки за услуги по передаче электроэнергии с учетом внутреннего оборота на 29 110,1 млн рублей или 59,8 %. Рост данного показателя обусловлен ростом среднего тарифа на 65,7% (ввиду исполнения Обществом с 01.01.2025 функции СТСО).

Структура выручки за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2025 г., %²⁸



Крупнейшие потребители и ТСО

Динамика объема оказанных услуг по крупнейшим промышленным потребителям в 2021– 2025годы, млн кВт·ч:

Наименование	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
--------------	----------	----------	----------	----------	----------

²⁸ С учетом данным по филиалу «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

ООО «Газпром переработка»	450,7	444,0	445,4	388,4	351,2
АО «Волжский трубный завод»	329,8	348,8	336,6	276,1	220,5
АО «Себряковцемент»	297,4	285,8	285,9	303,3	280,0
АО «КТК-Р» (ООО «Транснефтьэнерго»)	273,0	268,1	306,6	291,9	339,8
АО «Волжский оргсинтез» (филиал «Волгоградэнерго»)	110,1	109,9	105,9	105,6	102,6
АО «Тагмет» (филиал «Ростовэнерго»)	339,2	327,5	329,2	315,6	262,4
АО «РЖД» (ООО «Русэнергосбыт», филиал «Ростовэнерго»)	637,2	620,8	603,9	575,5	557,1

Объем оказанных услуг по крупнейшим ТСО в 2025 году, млн кВт·ч²⁹

Наименование	2025 год
АО «Донэнерго»	5 094,6
ПАО «Волгоградоблэлектро»	1 754,0
АО «ВМЭС»	1 479,9

Потери электроэнергии

По итогам 2025 года, с учетом присоединения к Обществу АО «Россети Кубань» 01.12.2025, объем поступления электрической энергии в сеть Общества в сравнении с 2024 годом увеличился на 2 077 млн кВт·ч, объем отпуска электрической энергии из сети в границах Компании увеличился на 1 652 млн кВт·ч. Потери электрической энергии в 2025 году увеличились в сравнении с 2024 годом на 239 млн кВт·ч или 0,80% в сопоставимых условиях по отпуску электроэнергии в сеть.

Без учета присоединения АО «Россети Кубань» плановый уровень потерь электроэнергии в 2025 году Обществом выполнен со снижением 0,25% или 68,5 млн кВтч, при этом, с учетом исполнения Компанией функций СТСО, уровень потерь электрической энергии относительно 2024 года вырос на 0,16% или 45,3 млн кВтч (в сопоставимых условиях к фактическому отпуску в сеть).

По итогам 2025 года филиалом «Астраханьэнерго» плановый уровень потерь электроэнергии выполнен. При показателе уровня потерь электроэнергии по бизнес-плану в размере 15,65% или 526,8 млн кВтч, потери электроэнергии составили 15,64% или 513 млн кВтч, что на 0,01% или 0,239 млн кВтч ниже целевого показателя (в сопоставимых условиях по фактическому отпуску в сеть).

По итогам 2025 года филиалом «Волгоградэнерго» плановый уровень потерь электроэнергии выполнен. При показателе уровня потерь электроэнергии по бизнес-плану в размере 7,17% или 644,6 млн кВтч, потери электроэнергии составили 6,63% или 564,3 млн кВтч, что на 0,54% или 46 млн кВтч ниже целевого показателя (в сопоставимых условиях по фактическому отпуску в сеть).

По итогам 2025 года филиалом «Калмэнерго» плановый уровень потерь электроэнергии выполнен. При показателе уровня потерь электроэнергии по бизнес-плану в размере 23,75% или 217,5 млн кВтч, потери электроэнергии составили 21,38% или 197,2 млн кВтч, что на 2,37% или 21,9 млн кВтч ниже целевого показателя (в сопоставимых условиях по фактическому отпуску в сеть).

²⁹ Данные по объему оказанных услуг по крупнейшим ТСО приведены за 2025 год в связи с изменением схемы взаиморасчетов с ТСО вследствие вступления в силу Федерального Закона от 13.07.2024 ФЗ № 185-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике», до 01.01.2025 объем услуг формировался исходя определялся исходя из объема сальдированного перетока с такими сетевыми компаниями (т.е. с учетом потерь электроэнергии в сетях указанных ТСО), с 01.01.2025 в рамках внедрения института СТСО объем оказанных услуг по передаче электрической энергии по бывшим «котлодержателям» определяется по полезному отпуску конечных потребителей.

В декабре 2025 года по филиалу «Кубаньэнерго» уровень потерь электроэнергии составил 16,47% или 424,5 млн кВтч.

По итогам 2025 года филиалом «Ростовэнерго» плановый уровень потерь электроэнергии выполнен. При показателе уровня потерь электроэнергии по бизнес-плану в размере 8,38% или 1 246 млн кВтч, потери электроэнергии составили 8,33% или 1 230 млн кВтч, что на 0,05% или 7,7 млн кВтч ниже целевого показателя (в сопоставимых условиях по фактическому отпуску в сеть).

Динамика потерь электроэнергии в 2021 – 2025 годах



Период	Потери электроэнергии, млн кВт·ч ³⁰	Потери электроэнергии, %
2021	2 484	9,31
2022	2 466	9,28
2023	2 461	9,09
2024	2 504	8,95
2025	2 929	9,74

Потери электрической энергии по филиалам Общества в 2024-2025 годах:

Филиал	2024 год		2025 год		Изменение 2025 год/ 2024 год	
	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	пп. ³¹
Астраханьэнерго	515,7	15,34	513	15,64	9,8	0,30
Волгоградэнерго	596,8	6,69	564,3	6,63	-5,3	-0,06
Калмэнерго	206,9	23,40	197,2	21,38	-18,6	-2,02
Кубаньэнерго	X	X	424,5	16,47	X	X
Ростовэнерго	1 184,5	7,99	1 230	8,33	49,5	0,33
ПАО «Россети Юг»	2 503,9	9,11	2 929	9,74	239,3	0,80

Плановые и фактические значения целевых показателей потерь электроэнергии в отчетном году:

Показатель	Ед. измер.	2025	
		План	Факт ³²

³⁰ Уровень потерь электрической энергии определен с учетом реорганизации Общества путем присоединения АО «Россети Кубань» 01.12.2025г.

³¹ Изменение относительной величины потерь электрической энергии в процентных пунктах определяется как разница между значениями уровня потерь в 2025 и 2024 годах с учетом произошедших изменений в составе потребителей, в составе и режиме работы обслуживаемых электрических сетей; изменение абсолютной величины потерь электрической энергии определяется как произведение изменения относительной величины потерь электрической энергии на объем отпусков электрической энергии в сеть в 2025 году.

³² Уровень потерь электрической энергии, определенный с учетом реорганизации Общества путем присоединения АО

Потери электрической энергии	млн кВтч	2 634	2 929
	млн руб. без НДС ^{33*}	12 195	13 858
	% от отпуска в сеть	9,36	9,74

Выполнение функции гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкия

С 01.01.2017 Общество осуществляет функции гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкия.

Ежегодно статус гарантирующего поставщика продлевается на основании приказов Минэнерго России. В 2025 году исполнение функции гарантирующего поставщика внутри административных границ Республики Калмыкия за исключением зоны г. Элиста осуществлялось на основании приказов Минэнерго России от 30.07.2024 № 923 и от 23.07.2025 №823.

Выручка Общества от реализации электрической энергии на розничном рынке за 2025 год увеличилась на 251,27 млн рублей или 17,68% по отношению к 2024 году и составила 1 672,18 млн рублей, что обусловлено ростом среднего тарифа на 495,95 руб./тыс. кВтч (рост на 152,15 млн рублей). Рост электропотребления на 20,00 млн кВтч дополнительно увеличил выручку от продажи на розничном рынке электроэнергии на 99,12 млн рублей.

Объем поставленной электроэнергии на розничном рынке за 2025 год увеличился на 20,00 млн кВтч или 6,98% по отношению к 2024 году и составил 306,79 млн кВтч, в том числе:

- по договорам энергоснабжения – 202,36 млн кВтч, из них население и приравненные к ним потребители в объеме 108,58 млн кВтч,
- по договорам купли-продажи – 104,43 млн кВтч.

На обслуживании у филиала «Калмэнерго» как гарантирующего поставщика находятся 55 873 потребителя, в том числе:

- 4 290 потребителей-юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и граждан, занимающихся коммерческой деятельностью;
- 51 583 потребителей, относящихся к группе «население».

Уровень оплаты денежными средствами на розничном рынке электроэнергии за 2025 год составил 103,17%, при плановой величине 98,80%, перевыполнение плана составило 4,37% или 87,68 млн рублей.

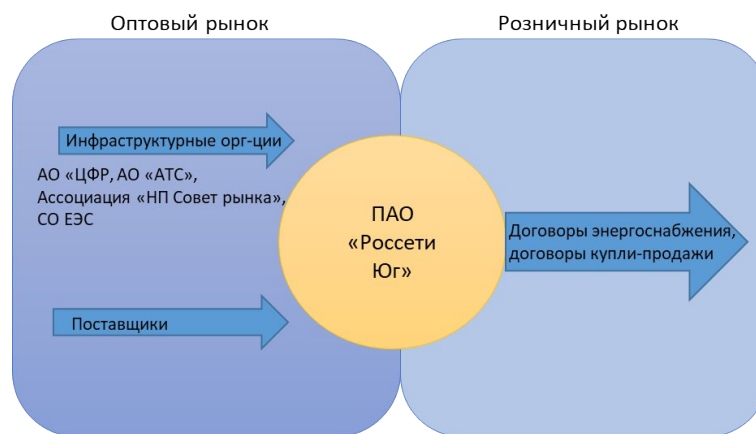
Уровень оплаты 103,17%, зафиксированный выше показателя утвержденного бизнес-планом на 2025 год, обусловлен отсутствием начислений с 01.10.2023 в связи с передачей функций гарантирующего поставщика в зоне деятельности г. Элиста АО «Читаэнергосбыт» и поступлением денежных средств в течение 2025 года в счет начислений прошлых периодов.

Уровень оплаты по зоне деятельности Республики Калмыкия за исключением г. Элиста составил 99,21% при плане 98,70%, перевыполнение плана составило 0,51% или 10,27 млн рублей.

Расходы на покупку электроэнергии на оптовом и розничном рынках электроэнергии за 2025 год составили 1 301,05 млн руб., объем купленной электроэнергии составил 480,58 млн кВтч (с учетом «внутреннего оборота» - потери).

Обязательства по оплате покупной электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии и мощности исполнены в полном объеме, просроченная кредиторская задолженность по оплате покупной электроэнергии у Общества отсутствует.

Механизм взаимодействия ПАО «Россети Юг» как гарантирующего поставщика с субъектами оптового и розничного рынков электроэнергии (мощности)



Технологическое присоединение к электрическим сетям³⁴

В 2025 году Компанией исполнено 16 236 договоров технологического присоединения на суммарную мощность 640 МВт (с учетом деятельности филиала «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года).

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р в каждом регионе присутствия Общества совместно с органами исполнительной власти регионов Обществом осуществлялась реализация целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям» в целях упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации.

Обществом организовано:

- выполнение мероприятий «дорожных карт» по реализации целевой модели, по которым ответственным лицом являлась сетевая организация, а также предоставление в органы исполнительной власти регионов ежеквартальных отчётов со стороны филиалов;
- взаимодействие с региональными органами исполнительной власти в целях принятия необходимых мер для реализации показателей «дорожных карт», по которым ответственными исполнителями по достижению целевых значений являются профильные министерства и муниципальные образования регионов.

Динамика показателей по технологическому присоединению потребителей Компании за 2023-2025 годы

Показатели	Ед. из-мер.	2023 год	2024 год	2025 год, в т. ч.:	декабрь 2025 года Кубаньэнерго	Изменение 2025/2024, %
Принято в работу заявок на технологическое присоединение (далее по тексту таблицы - ТП)	шт.	22 035	24 732	28 219	3 572	14 %
Принято в работу заявок на ТП	кВт	1 770 906	2 325 282	1 880 257	138 055	- 19 %
Заключено договоров ТП	шт.	13 698	15 187	16 113	2 780	6 %
Заключено договоров ТП	кВт	605 354	635 957	653 271	60 225	3 %
Исполнено договоров ТП	шт.	14 904	16 340	16 230	2 427	- 1 %
Исполнено договоров ТП	кВт	457 865	480 553	639 688	71 712	33 %
Действующие договоры ТП	шт.	9 340	7 642	15 498	8 922	103 %
Действующие договоры ТП	кВт	1 266 866	1 271 978	2 567 306	1 396 017	102 %
<i>Структура исполненных договоров по категориям заявителей:</i>						
До 15 кВт включительно	шт.	13 459	14 944	14 433	2 097	- 3 %
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	шт.	1 225	1 171	1 498	258	28 %
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	шт.	110	105	135	27	29 %
Не менее 670 кВт	шт.	106	111	127	14	14 %
Генерация	шт.	4	9	37	31	311 %

³⁴ Информация показана с учетом деятельности филиала «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

До 15 кВт включительно	кВт	131 100	143 332	154 941	24 691	8 %
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	кВт	96 905	89 091	118 267	14 838	33 %
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	кВт	34 966	30 239	43 677	7 385	44 %
Не менее 670 кВт	кВт	181 501	140 953	235 864	24 277	67 %
Генерация	кВт	13 393	76 938	86 939	521	13 %
<i>Выручка от деятельности по ТП по категориям заявителей (без НДС):</i>						
До 15 кВт включительно	млн руб.	291	502	552	95	10 %
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	млн руб.	141	171	232	42	36 %
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	млн руб.	93	136	564	310	315 %
Не менее 670 кВт	млн руб.	83	189	933	296	394 %
Генерация	млн руб.	0	4	13	1	225 %
<i>Поступления от деятельности по ТП по категориям заявителей (с НДС):</i>						
До 15 кВт включительно	млн руб.	493	618	694	123	12 %
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	млн руб.	213	216	324	38	50 %
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	млн руб.	246	256	521	121	104 %
Не менее 670 кВт	млн руб.	558	1 034	2 042	1 186	97 %
Генерация	млн руб.	15	17	40	1	135 %
<i>Структура исполненных договоров по отраслям:</i>						
Физические лица	шт.	11 061	12 653	12 614	1 998	- 0,3 %
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	шт.	292	209	165	30	- 21 %
Промышленность	шт.	265	106	89	9	- 16 %
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	шт.	90	29	92	4	217 %
Строительство	шт.	136	181	394	238	118 %
Торговля	шт.	268	253	342	30	35 %
Транспорт и связь	шт.	421	327	268	29	- 18 %
Здравоохранение, образование, социальные услуги	шт.	77	58	52	11	- 10 %
Прочее	шт.	2 294	2 524	2 214	78	- 12 %
Физические лица	кВт	109 263	121 955	137 335	23 817	13 %
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	кВт	31 409	24 911	23 559	2 388	- 5 %
Промышленность	кВт	36 659	32 690	31 178	1 081	- 5 %
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	кВт	54 152	96 544	175 022	913	81 %
Строительство	кВт	19 796	20 398	91 881	28 739	350 %
Торговля	кВт	25 666	14 976	21 736	1 713	45 %
Транспорт и связь	кВт	15 336	18 265	16 295	988	- 11 %
Здравоохранение, образование, социальные услуги	кВт	2 494	5 330	2 981	1 244	- 44 %
Прочее	кВт	163 090	145 484	139 702	10 829	- 4 %

В 2025 году было принято в работу 28 219 заявок на технологическое присоединение суммарной мощностью 1 880 МВт, заключено 16 113 договоров технологического присоединения на мощность 653 МВт.

Количество действующих договоров технологического присоединения по состоянию на конец 2025 года составило 15 498 шт. на объем мощности 2 567 МВт.

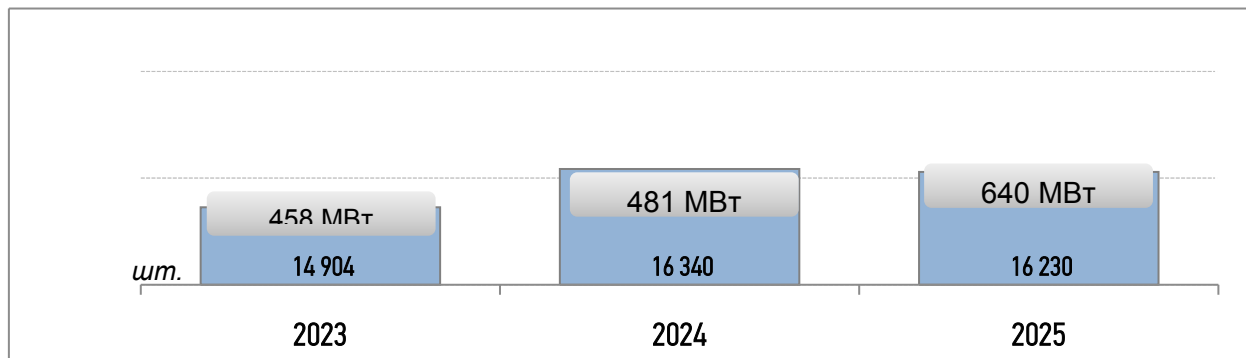
Наблюдается рост объемов выручки с 1 002 млн рублей без НДС в 2024 году до 2 294 млн рублей без НДС в 2025 году, из которых выручка филиала «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года – 745 млн рублей без НДС.

Ключевыми в 2025 году являются договоры со следующими заявителями:

- ООО «Специализированный застройщик-1 «ЮГСТРОЙИНВЕСТ-ДОН». Выручка по договорам с заявителем составила 300 млн рублей без НДС;
- АО «Санаторий «Известия». Выручка по договору с заявителем составила 118 млн рублей без НДС;

- Казенное учреждение республики Калмыкия «Главное управление капитального строительства». Выручка по договору с заявителем составила 117 млн рублей без НДС.

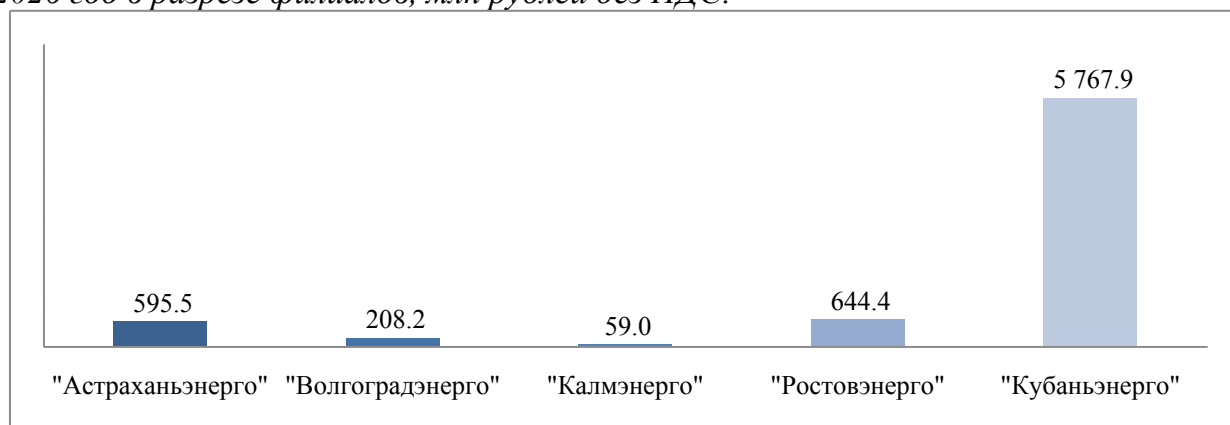
Динамика выполнения Компанией услуг по технологическому присоединению в 2023-2025 годах, шт и МВт³⁵:



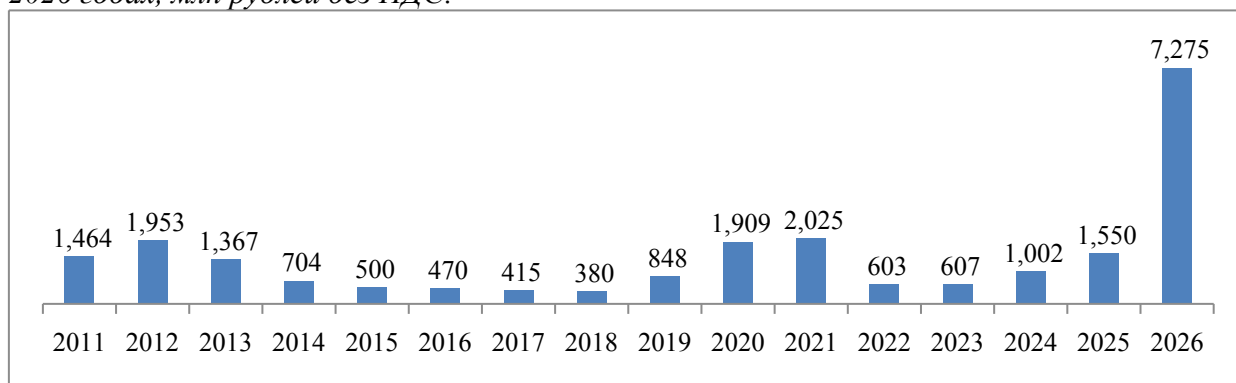
Планы по технологическому присоединению

В связи с реорганизацией ПАО «Россети Юг» в форме присоединения к нему АО «Россети Кубань», плановый показатель по выручке от оказания услуг по технологическому присоединению на 2026 год сформирован в размере 7 275 млн рублей без НДС, плановое значение объема присоединяемой мощности на 2026 год составляет 1 365 МВт.

Плановая выручка от оказания услуг по технологическому присоединению на 2026 год в разрезе филиалов, млн рублей без НДС:

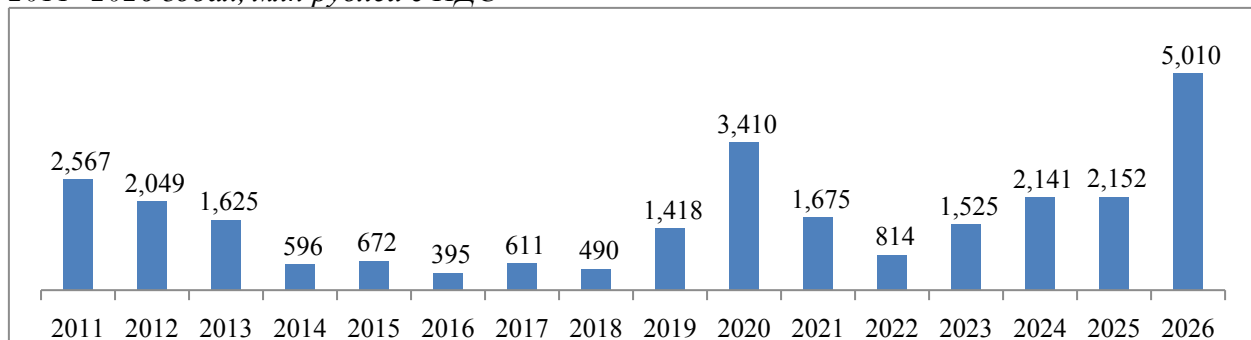


Динамика выручки от оказания услуг по технологическому присоединению в 2011-2026 годах, млн рублей без НДС:



³⁵ С учетом деятельности филиала «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

Динамика поступлений от оказания услуг по технологическому присоединению в 2011- 2026 годах, млн рублей с НДС



Поступления от услуг по технологическому присоединению на 2026 год запланированы в размере 5 010 млн рублей с НДС, что на 2 858 млн рублей с НДС или в 2,3 раза больше фактических показателей 2025 года, что также обусловлено присоединением АО «Россети Кубань» к ПАО «Россети Юг».

Реализация дополнительных (нетарифных) услуг³⁶

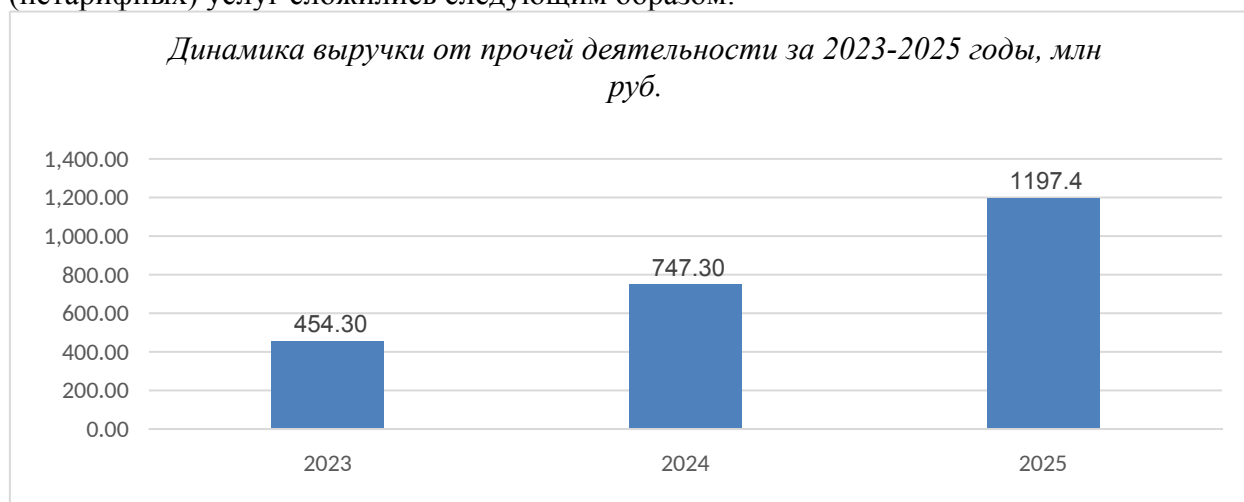
Кроме основных видов деятельности, подлежащих государственному регулированию, Общество осуществляет прочие виды деятельности в рамках оказания дополнительных (нетарифных) услуг.

Выручка от реализации дополнительных услуг в 2025 году составила 1 197,4 млн рублей при плановых показателях 888,9 млн рублей. Наибольший объем выручки от прочей деятельности приходится на показатели от оказания услуг:

- по ремонтно-эксплуатационному обслуживанию электросетевых объектов и сетей наружного освещения;
- по размещению телекоммуникационного оборудования связи, в том числе волоконно-оптических линий связи;
- строительно-монтажным работам;
- услуги допуска сторонних организаций в охранную зону объектов электросетевого хозяйства.

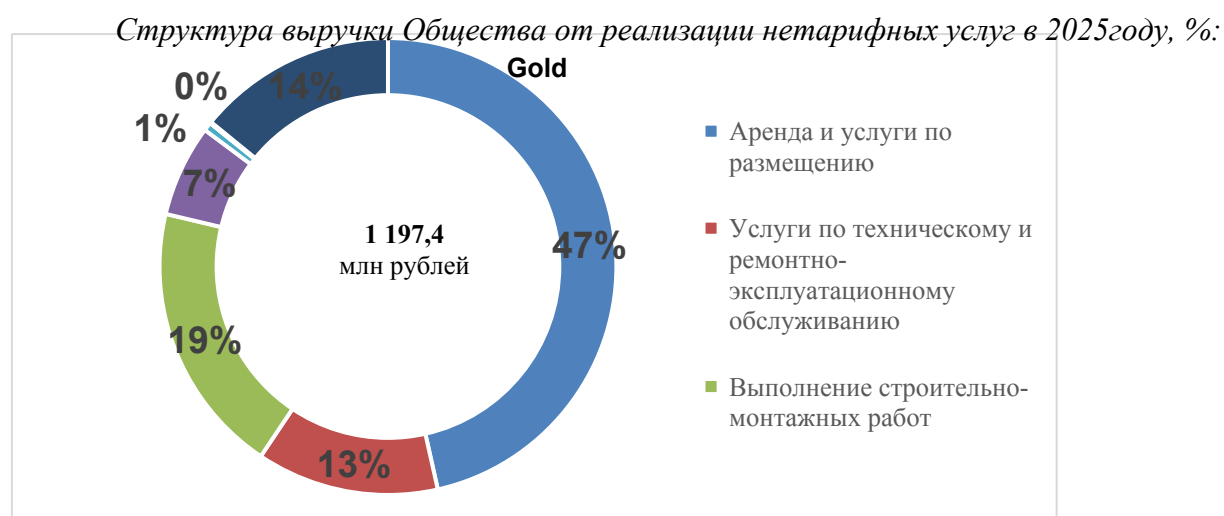
Обществом на возмездной основе оказываются услуги по организации учета электрической энергии, техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию электросетевых объектов, совместному использованию опор, размещению оборудования, выполнению строительно-монтажных работ и пр.

Финансово-экономические показатели деятельности по оказанию дополнительных (нетарифных) услуг сложились следующим образом:



³⁶ Информация показана с учетом деятельности филиала «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 год.

Показатели	Ед. измер.	2023 год	2024 год	2025 год	Изменения 2025 / 2024, %
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности	млн руб.	454,3	747,3	1 197,4	60,2
Аренда и услуги по размещению	млн руб.	161,5	261,5	584,0	123,3
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	млн руб.	101,3	134,9	155,2	15,0
Выполнение строительно-монтажных работ	млн руб.	48,7	213,4	219,0	2,6
Консультационные и организационно-технические услуги	млн руб.	48,1	42,1	78,8	87,1
Агентские услуги	млн руб.	5,9	5,6	6,0	8,0
Услуги связи и информационных технологий	млн руб.	0,9	0,5	0,5	-
Другие услуги прочей деятельности	млн руб.	30,1	26,2	20,5	-21,9
Другие прочие услуги	млн руб.	57,8	63,1	133,3	111,3
Объем (доля) нетарифной выручки от прочих видов деятельности к общему объему выручки	%	1,93	3,10	3,74	+0,64 пп.



Выручка от сдачи в аренду на основании условий заключенных договоров составила 51,3 млн рублей. Организациями, пользующимися услугами по аренде имущества филиала являются: ИП Осин В.Ю., АО «Газпромбанк», АО «ВМЭС», ПАО «Ростелеком», также основную долю в выручке составляет доход по договорам, заключенным с АО «Национальная Башенная Компания», ПАО «ВымпелКом», АО «Первая Башенная Компания».

В аренду сдаются небольшие площади, являющиеся частью производственных земельных участков (в филиале «Астраханьэнерго» – частью непрофильного земельного участка), а также части помещений и имущества профильного (части нежилых административных помещений в филиале «Волгоградэнерго»), так и непрофильного (часть здания ДК «Энергетик» непрофильного имущества филиала «Ростовэнерго») назначения.

Доходы от оказания услуг по размещению наружного освещения по договорам, заключенным в основном с органами местного самоуправления на территории присутствия Общества, составили 11,9 млн рублей. Такие договоры заключаются в начале каждого года со сроком действия не более 12 месяцев.

Выручка Компании от размещения телекоммуникационного оборудования связи, в том числе ВОЛС, по итогам 2025 года сформировалась в объеме 520,8 млн руб., что на 293,5 млн руб. больше, чем в 2024 году или на 129% (факт в 2024 году – 227,3 млн руб.). Основную долю в выручке составляет доход по договорам, заключенным с ПАО «Ростелеком», ПАО «ВымпелКом», ЗАО «Вист он-лайн», ПАО «МТС», ПАО «Мегафон», АО «ЭР-Телеком Холдинг».

Доходы от оказания услуг по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию по итогам 2025 года сформировались в объеме 155,2 млн рублей, что на 20,3 млн руб. больше, чем в 2024 году или на 15,0% (факт в 2024 году – 134,9 млн руб.) и на 8,6 млн руб. больше планового значения (план на 2025г. – 146,6 млн руб.). Основная доля выручки получена по заключенным договорам с рядом ключевых контрагентов: АО «ТЕКСКОР», ООО «ЕвроХим-ВолгаКалий», ООО «Азовская ВЭС», АО «Каспийский трубопроводный Консорциум – Р», АО «Энергосервис Юга», ОАО «РЖД», АО «Новошахтинский завод нефтепродуктов», АО «Черномортранснефть», ООО «ЕСК-Инжиниринг», ООО «Энергомонтаж», АО «Каспийская Зерновая Компания», АО «Центр судоремонта «Звездочка», а также с органами местного самоуправления, бюджетными учреждениями и сельскохозяйственными предприятиями. Такие договора заключаются в начале каждого года со сроком действия не более 12 месяцев.

Выручка за выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения («ТП под ключ», пакетная услуга), а также строительно-монтажные работы, реконструкция и перевооружение электросетевых объектов потребителя по итогам 2025 года сформировалась в объеме 219,1 млн рублей, что выше фактических показателей 2024 года на 5,7 млн рублей или 2,7 % (факт 2024 – 213,3 млн руб.). Достижение планового значения выручки от услуг по выполнению строительно-монтажных работ связано в основном с заключением нетиповых доходных договоров в том числе в рамках участия в торгово-закупочных процедурах в качестве поставщика.

Оказание пакетной услуги «ТП под ключ» ведется параллельно с выполнением обязательств по основному договору об осуществлении технологического присоединения. Выручка от оказания услуг по выполнению работ, относящихся к компетенции заявителя-«ТП под ключ», сформировалась в объеме 48,2 млн рублей. Основную долю в выручке составляет доход по договорам, заключенным с рядом ключевых контрагентов ООО «Авангард», ООО «КХ Мурсова А.В.», ООО «Промтрансвагон», ООО «Алексиковская зерновая компания», ООО «Булгун-Трейд Агро», ООО «Стан», ООО «Новорусь», ИП Калюжная И.Н. и ИП Ююкин В.Н.

Выручка от оказания услуг по организации учета электрической энергии по итогам 2025 года сформировалась в объеме 13,6 млн рублей, что выше фактических показателей 2024 года на 3,1 млн рублей или 29,1 % (факт 2023 – 10,5 млн рублей).

Выручка от оказания консультационных и организационно-технических услуг по итогам 2025 года составила 78,7 млн руб., по следующим направлениям деятельности:

- Услуги по отключению-подключению потребителей, по введению ограничения (восстановлению) потребления электроэнергии – 49,9 млн рублей;
- Услуги по предоставлению допуска сторонних организаций для производства работ в охранных зонах или на объектах электросетевого хозяйства – 14,2 млн рублей;
- Экспертиза и согласование проектной документации – 8,8 млн рублей.

***Выручка по агентским услугам** по итогам 2025 года сформировалась в объеме 6,0 млн рублей. Рост выручки по агентским услугам относительно плана связан с заключением на территории Республики Калмыкия агентских договоров с ООО «Спецавтохозяйство» и МУП «Элиставодоканал» и МУП «Городовиковский водоканал Городовиковского ГМО РК».*

Доходы по услугам связи и информационных технологий по итогам 2025 года сформировались в объеме 0,5 млн рублей в соответствии с заключенными договорами об оказании услуг телефонной связи (предоставление доступа к телефонной связи и возможности пользования телефонной связью) на территории Волгоградской области. Оказание услуг местной

телефонной связи физическим и юридическим лицам осуществляется при наличии свободных ресурсов по тарифам ПАО «Ростелеком».

Выручка по другим услугам по прочей операционной деятельности по итогам 2025 года составила 20,4 млн рублей по следующим видам оказываемых услуг:

- Выдача дубликатов (восстановление ранее выданных) документов о технологическом присоединении к сети, в том числе по смене собственника и т.д. – 4,4 млн рублей;
- Транспортно - экспедиторские услуги, такелажные, погрузо-разгрузочные работы – 3,6 млн рублей;
- Услуги по организации деятельности единой службы оперативного контроля работы систем связи и средств диспетчерского и технологического управления – 0,6 млн рублей;
- Услуги по установлению/корректировке границ охранной зоны объектов электросетевого - 1,2 млн рублей;

По статье «Другие прочие услуги» выручка по итогам 2025 года составила 133,3 млн рублей. К услугам непромышленного характера относятся:

Реализация товаров – 0,06 млн рублей;

Услуги баз отдыха и детских лагерей (путевки) – 122,7 млн рублей;

Услуги проживания – 6,9 млн рублей;

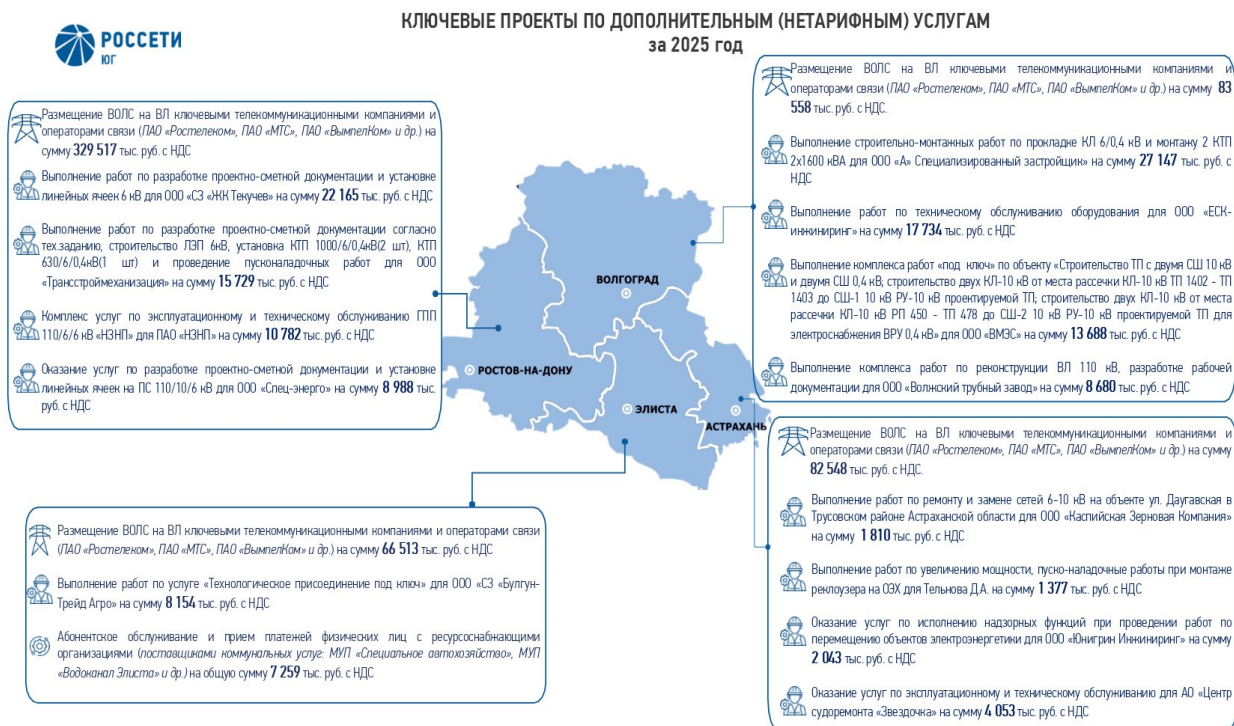
Услуги столовых – 2,7 млн рублей;

Услуги холодного водоснабжения - 0,8 млн рублей.

Переустройство электросетевых объектов Компании, по инициативе третьих лиц:

Стабильным спросом у потребителей пользуются сервисы по переустройству электросетевых объектов Компании. По итогам 2025 года заключено 24 соглашения о компенсации при переустройстве объектов электросетевого хозяйства Общества, осуществляемом по инициативе третьих лиц.

Общий размер предварительной компенсации по заключенным соглашениям составил 703,6 млн рублей. Контрагентами выступают коммерческие предприятия, органы местного самоуправления, муниципальные и бюджетные учреждения. Доход от переустройства электросетевых объектов по итогам 2025 года составил 1 194,4 млн руб.



В 2025 году реализованы следующие мероприятия по развитию и реализации крупных проектов по направлению прочей деятельности:

1. Организована работа по взаимодействию с руководством субъектов Российской Федерации и муниципальных образований по вопросам сотрудничества и реализации про-

ектов по технической эксплуатации, модернизации и строительству систем наружного освещения. В регионах присутствия ПАО «Россети Юг» проведено 319 встреч с представителями муниципальных образований, по итогам которых удалось достигнуть предварительных договоренностей: с 100 муниципальными образованиями по вопросам технической эксплуатации сетей наружного освещения; с 11 муниципальными образованиями - по вопросам модернизации и строительству сетей наружного освещения.

2. Организованы встречи с потенциальными «крупными» контрагентами на предмет долгосрочного сотрудничества такими, как ООО «ЕвроХим-ВолгаКалий», АО «Новошахтинский завод нефтепродуктов», АО «Черномортранснефть» и др.

3. Обществом на территории Республики Калмыкия заключены агентские договора с ресурсоснабжающими организациями (поставщиками коммунальных услуг) по абонентскому обслуживанию и приему платежей физических лиц.

4. С целью построения эффективных механизмов развития дополнительной нетарифной деятельности ПАО «Россети Юг» для персонала дополнительных (нетарифных) услуг проведены обучающие мероприятия по следующим направлениям:

- Управление договорной работой на предприятии;
- Эффективные продажи;
- Психология общения. Эффективная коммуникация;
- Ценообразование и сметное нормирование строительных работ и строительной продукции (с применением ПК «ГРАНД-Смета», «Smeta.ru»).

5. В 2025 году решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» утверждена дорожная карта по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Юг» (протокол от 17.11.2025 № 647/2025), которой предусмотрен комплекс мероприятий по развитию и реализации дополнительных (нетарифных) услуг для достижения целевых показателей бизнес-плана Общества и увеличения объема доходов по прочим видам деятельности в общем объеме выручки.

Инвестиционная деятельность³⁷

Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству Виктор Анатольевич Коржаневский:

«В 2025 году в рамках инвестиционной деятельности введено 197 МВА трансформаторной мощности и 1 070 км линий электропередачи.

В 2025 предусмотрен ввод в эксплуатацию 2 приоритетных инвестиционных проектов в филиале ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго». Все объекты введены в эксплуатацию в установленные сроки в 2025 году».

Показатели по инвестиционной деятельности

Итоговый проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Юг» на 2025 год, утвержден приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 18.12.2025 № 11@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «Россети Юг» на 2025 – 2029 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Юг», утвержденную приказом Минэнерго России от 23.12.2024 № 38@». Инвестиционная деятельность направлена на повышение надежности и улучшение работы электросетевого комплекса, снижение потерь в электрических сетях.

Исполнение инвестиционной программы Компании в 2023–2025годы:

Показатели	Ед. измер.	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024, %
------------	------------	----------	----------	----------	------------------------

³⁷ Информация в данном разделе указана без учета деятельности АО «Россети Кубань» за январь-ноябрь 2025 года и филиала ПАО «Россети Юг» - «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года на основании разъяснений Минэнерго России по вопросу формирования отчетной информации по утвержденным инвестиционным программам ПАО «Россети Юг» и АО «Россети Кубань» за 4 квартал 2025 года и 2025 год в целом.

Объем финансирования	млн руб. с НДС	5 417	6 569	7 404	+12,7
Объем освоения капитальных вложений	млн руб. без НДС	3 445	5 214	7 636	+46,5
Ввод в состав основных средств	млн руб. без НДС	3 523	4 878	6 640	+36,1
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности	МВА	115	269	197	-26,8
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	681	1 391	1 070	-23,1

Направления и структура финансирования капитальных вложений

Объем инвестиций в 2025 году направлен в основном на финансирование:

- инвестиционных проектов по технологическому присоединению – 3 530 млн руб. с НДС или 48% от общего объема инвестиций, из которых 2 694 млн руб. направлено на выполнение мероприятий по договорам на технологическое присоединение льготной категории потребителей с присоединяемой мощностью до 150 кВт,
- прочих инвестиционных проектов – 1 708 млн руб. с НДС или 23% от общего объема финансирования, из которых 1 105 млн руб. направлено на финансирование мероприятий по программе повышения надежности электросетевого комплекса,
- инвестиционных проектов по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению – 1 097 млн руб. с НДС или 15% от общего объема финансирования.

Распоряжением ПАО «Россети» от 25.06.2025 №320р «Об утверждении актуализированного перечня приоритетных объектов, реализуемых в ПАО «Россети», ДО ПАО «Россети» и иных подконтрольных организациях ПАО «Россети» утвержден перечень приоритетных инвестиционных проектов ПАО «Россети Юг» (далее по тексту – Перечень).

В 2025 году предусмотрен ввод в эксплуатацию 2 приоритетных инвестиционных проектов в филиале ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго», данные объекты введены в эксплуатацию в установленные сроки.

Перечнем предусмотрена реализация 20 приоритетных инвестиционных проектов, в том числе:

- Реконструкция ВЛ 110 кВ №701 на участке в пролетах опор от №1 до №130.
- Реконструкция ВЛ 110 кВ №702 на участке в пролетах опор от №17 до №99.

Реализация инвестиционных проектов осуществляется в рамках исполнения распоряжения Правительства Российской Федерации от 11.10.2023 № 2774-р, Программы повышения надежности электросетевого комплекса Астраханской области, согласованной Минэнерго России и утвержденной Губернатором Астраханской области за счет средств неиспользованного вноса в уставный капитал Общества, ранее направленного в целях финансирования объектов энергетической инфраструктуры, чемпионата мира по футболу в 2018 году.

В 2025 году получены положительные заключения государственной экспертизы проектной документации в ФАУ «Главгосэкспертиза России». Заключены договоры на выполнение строительно-монтажных работ. Ввод объектов в эксплуатацию запланирован на ноябрь 2026 года.

Инвестиционные проекты, реализация которых предусмотрена Программой повышения надежности электросетевого комплекса Астраханской области, утвержденной Губернатором Астраханской области, за счет средств субсидии из федерального бюджета в виде вклада в имущество ПАО «Россети Юг»:

- Реконструкция ПС 35/6 кВ Октябрьская с заменой трансформаторов (с увеличением трансформаторной мощности до 20 МВА). В 2025 году разработаны основные технические решения и проектная документация. Ввод объекта в эксплуатацию запланирован в 4 квартале 2026 года.

– Реконструкция ПС 35/6 кВ Интернациональная с заменой выключателей 10 кВ на вакуумные выключатели (8 выключателей). В 2025 году разработана проектно-сметная документация. Получено положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России». Заключен договор подряда на выполнение строительно-монтажных работ. Ввод объекта в эксплуатацию запланирован в 3 квартале 2026 года.

– Реконструкция ПС 35/6 кВ Трусовская с заменой трансформаторов (с увеличением трансформаторной мощности до 50 МВА). В 2025 году разработаны основные технические решения и проектная документация. Ввод объекта в эксплуатацию запланирован в 4 квартале 2026 года.

– Реконструкция ВЛ 110 кВ Владимировка – Покровка (ВЛ 110 кВ 703) в пролете опор 25-69. В 2025 году разработана проектно-сметная документация. Получено положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России». Заключен договор подряда на выполнение строительно-монтажных работ. Ввод объекта в эксплуатацию запланирован в 4 квартале 2026 года.

– Реконструкция отпайки на ПС Мумра от ВЛ-110 кВ ЦРП-Баррикадная 1,2 с отпайками (ВЛ-110 кВ №133, №134) в пролете опор 1-234. В 2025 году разработаны основные технические решения и проектная документация. Утверждена документация по планировке территории. Ввод объекта в эксплуатацию запланирован в 2028 году.

– Реконструкция ВЛ-110 кВ ЦРП-Баррикадная 1,2 с отпайками (ВЛ-110 кВ №133,134) в пролете опор 95-172. В 2025 разработаны основные технические решения и проектная документация. Утверждена документация по планировке территории. Ввод объекта в эксплуатацию запланирован в 2028 году.

– Реконструкция ВЛ 35 кВ Кировская – Началово (ВЛ 35 кВ Началово-1) в пролетах опор 1-11, 17-20, 28-33, 39-41. В 2025 году разработана проектно-сметная документация. Получено положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России». Заключен договор подряда на выполнение строительно-монтажных работ. Ввод объекта в эксплуатацию запланирован в 4 квартале 2026 года.

– Реконструкция объектов распределительной сети 10-0,4 кВ: воздушные линии электропередачи в Центральном, Заболдинском, Трусовском, Приволжском РЭС филиала ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго». Объект введен в эксплуатацию в октябре 2025 году.

– Реконструкция объектов распределительной сети 10-6/0,4 кВ: КЛ 6 кВ ф. 604, ф. 605, 625 ПС «Северная» филиала ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго». Объект введен в эксплуатацию в октябре 2025 году.

– Реконструкция ВЛ 35 кВ Кировская-1 (ВЛ 35 кВ Астраханская ГРЭС - Кировская-1 с отпайкой на ЖБК. Реализация объекта в 2025 году не осуществлялась в связи с сокращением источников финансирования мероприятий программы повышения надежности электросетевого комплекса Астраханской области.

– Реконструкция ВЛ 35 кВ Стекловолокно-1 (ВЛ 35 кВ Астраханская ГРЭС - Стекловолокно-1 с отпайкой на Прогресс) в пролете опор 1-19. Реализация объекта в 2025 году не осуществлялась в связи с сокращением источников финансирования мероприятий программы повышения надежности электросетевого комплекса Астраханской области.

– Реконструкция объектов распределительной сети 10-6/0,4 кВ: КЛ 6 кВ ф. 614, ф. 627 ПС «Северная», ф. 610 ПС «Царевская» филиала ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго». Реализация объекта в 2025 году не осуществлялась в связи с сокращением источников финансирования мероприятий программы повышения надежности электросетевого комплекса Астраханской области.

Инвестиционные проекты, реализация которых предусмотрена Программой повышения надежности электросетевого комплекса Ростовской области, утвержденной Губернатором Ростовской области, за счет средств субсидии из федерального бюджета в виде вклада в имущество ПАО «Россети Юг»:

– Реконструкция ПС 35 кВ АС8 с переводом на напряжение 110 кВ, со строительством РУ 110 кВ, заменой трансформаторов Т-1 35/6 кВ и Т-2 35/6 кВ (мощностью 7,5

МВА каждый на два трансформатора 110/35/6 кВ мощностью 16 МВА каждый). В 2025 году заключен договор подряда на выполнение проектно-изыскательских работ. Разработаны основные технические решения. Ввод объекта в эксплуатацию запланирован в 2028 году.

– Строительство заходов ВЛ 110 кВ АС15-АС6 с отпайкой на ПС Парковая на ПС 110 кВ АС8. В 2025 году заключен договор подряда на выполнение проектно-изыскательских работ. Разработаны основные технические решения. Ввод объекта в эксплуатацию запланирован в 2028 году.

– Реконструкция объектов распределительной сети 10 кВ: воздушные линии электропередачи в Заветинском, Зимовниковском, Дубовском районах филиала ПАО «Россети Юг»-«Ростовэнерго» (ВЛ 10 кВ № 1 ПС 35 кВ Кичкинская, ВЛ 10 кВ № 3 ПС 35 кВ Ново-Кировская, ВЛ 10 кВ № 13 ПС 35 кВ Андреевская, ВЛ 10 кВ № 17 ПС 110 кВ Дубовская. В 2025 году заключен договор на выполнение проектно-изыскательских работ. Разработана проектно-сметная документация. Ввод объекта в эксплуатацию запланирован в 4 квартале 2026 года.

– Реконструкция объектов распределительной сети 10 кВ: воздушные линии электропередачи в Мясниковском, Каменском, Тарасовском, Обливском, Верхнедонском районах филиала ПАО «Россети Юг»-«Ростовэнерго» (ВЛ 10 кВ № 3 ПС 35 кВ Мешковская, ВЛ 10 кВ № 3 ПС 35 кВ Войковская, ВЛ 10 кВ № 6 ПС 35 кВ Калитвенская, ВЛ 10 кВ № 4 ПС 35 кВ Артемовская, КВЛ 10 кВ № 5 ПС 110 кВ Хапры, ВЛ 10 кВ № 6 ПС 35 кВ Б. Салы. В 2025 году заключен договор на выполнение проектно-изыскательских работ. Разработана проектно-сметная документация. Ввод объекта в эксплуатацию запланирован в 4 квартале 2026 года.

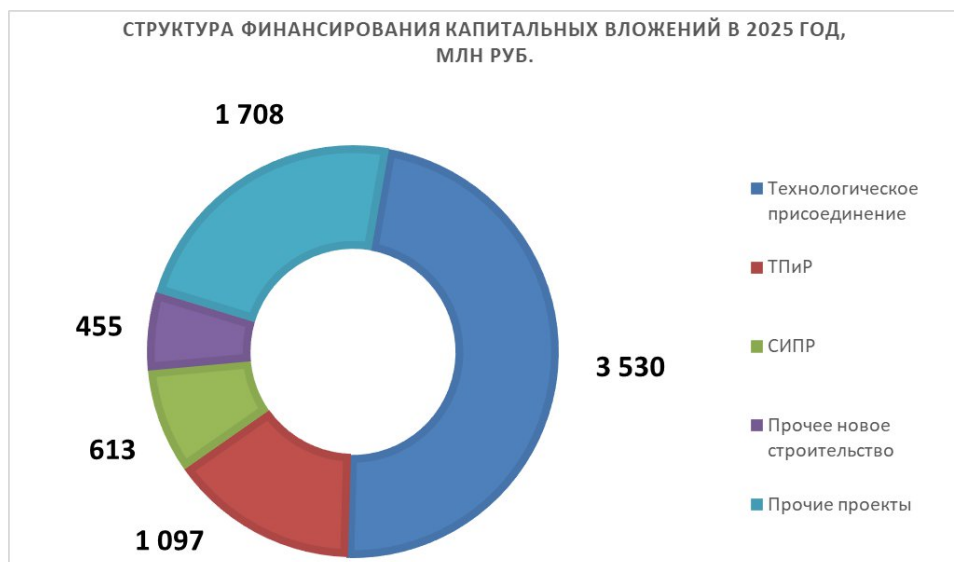
– Реконструкция объектов распределительной сети 10 кВ: воздушные линии электропередачи в Цимлянском, Зимовниковском, Константиновском районах филиала ПАО «Россети Юг»-«Ростовэнерго» (ВЛ 10 кВ № 7 ПС 35 кВ Антоновская, ВЛ 10 кВ № 7 ПС 35 кВ Новоцимлянская, ВЛ 10 кВ № 1 ПС 35 кВ Почтовская, ВЛ 10 кВ № 2 ПС 35 кВ Нижне-Журавская, ВЛ 10 кВ № 8 ПС 220 кВ Зимовники. В 2025 году заключен договор на выполнение проектно-изыскательских работ. Разработана проектно-сметная документация. Ввод объекта в эксплуатацию запланирован в 4 квартале 2026 года.

Инвестиционные проекты, направленные на повышения надежности электросетевых объектов филиала ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго»:

– Реконструкция ПС 110 кВ АС 1 с заменой трансформаторов мощностью 2х10 МВА на трансформаторы мощностью 2х25 МВА. Реализация инвестиционного проекта предусмотрена утвержденной приказом Минэнерго России от 29.11.2024 №2328 Схемой и программой развития электроэнергетических систем России на 2025-2030 годы.

Реконструкция ПС 110/10 кВ АС1 направлена на разгрузку закрытого центра питания, исключения существующих рисков выхода параметров электроэнергетического режима работы энергосистемы за пределы допустимых значений, а также обеспечения надежности потребителей Аксайского района Ростовской области.

В 2025 году заключен договор на выполнение строительно-монтажных работ. Выполнены работы по 1 этапу реконструкции подстанции. Ввод объекта в эксплуатацию запланирован в 4 квартале 2026 года.



Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

	2023 год	2024 год	2025 год
Итого	5 417	6 569	7 404
Технологическое присоединение	3 431	4 092	3 530
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	1 658	1 395	1 097
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	1	72	613
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	0	0	455
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0	0	0
Прочие инвестиционные проекты	327	1 011	1 708



Долгосрочная инвестиционная программа

Инвестиционная программа ПАО «Россети Юг» на 2025-2029 годы утверждена приказом Минэнерго России от 18.12.2025 № 11@ «Об утверждении инвестиционной

программы ПАО «Россети Юг» на 2025 – 2029 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Юг», утвержденную приказом Минэнерго России от 23.12.2024 № 38@».

Показатели	Ед.изм.	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год
Объем финансирования	млн руб.	8 177	6 830	3 787	3 787
Объем освоения капитальных вложений	млн руб.	8 054	5 712	3 331	3 445
Ввод в состав основных средств	млн руб.	8 391	6 212	2 975	3 529
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности, МВА	МВА	186	95	43	44
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	702	499	363	373

Параметры инвестиционной деятельности Компании по филиалам в соответствии с долгосрочной инвестиционной программой

Динамика объемов финансирования на период 2026 – 2029 годов, млн руб. с НДС

	Астраханьэнерго	Волгоградэнерго	Калмэнерго	Ростовэнерго	ПАО «Россети Юг»
2026	3 249	817	144	3 966	8 177
2027	2 258	741	182	3 650	6 830
2028	921	731	125	2 010	3 787
2029	921	731	125	2 010	3 787

Динамика ввода линий электропередач на период 2026 – 2029 годов, км

Годы	Астраханьэнерго	Волгоградэнерго	Калмэнерго	Ростовэнерго	ПАО «Россети Юг»
2026	231	112	40	319	702
2027	168	121	41	169	499
2028	65	119	30	150	363
2029	63	129	36	145	373

Динамика ввода мощности на период 2026 – 2029 годов, МВА

Годы	Астраханьэнерго	Волгоградэнерго	Калмэнерго	Ростовэнерго	ПАО «Россети Юг»
2026	86	21	1	77	186
2027	19	11	4	61	95
2028	13	9	1	20	43
2029	13	11	1	19	44

Динамика объемов ввода на период 2026 – 2029 годов, млн руб. без НДС

Годы	Астраханьэнерго	Волгоградэнерго	Калмэнерго	Ростовэнерго	ПАО «Россети Юг»
2026	3 036	860	142	4 353	8 391
2027	2 214	664	149	3 185	6 212
2028	691	697	110	1 478	2 975
2029	774	835	131	1 789	3 529

Динамика объемов освоения на период 2026 – 2029 годов, млн руб. без НДС

Годы	Астраханьэнерго	Волгоградэнерго	Калмэнерго	Ростовэнерго	ПАО «Россети Юг»
------	-----------------	-----------------	------------	--------------	------------------

					Юг»
2026	3 091	708	176	4 078	8 054
2027	1 960	675	99	2 978	5 712
2028	778	634	110	1 809	3 331
2029	771	931	131	1 612	3 445

Долгосрочной инвестиционной программой ПАО «Россети Юг» на 2026-2029 годы предусмотрено освоение капитальных вложений в объеме 20 541 млн руб. (без НДС), финансирование – 22 582 млн руб. (с НДС), ввод основных фондов – 21 107 млн руб. За период 2026-2029 годов планируется вновь построить и реконструировать 1 938 км и осуществить ввод трансформаторной мощности в объеме 368 МВА.

Управление качеством капитального строительства

В Обществе, в целях проверки соответствия выполняемых работ проектной документации, требованиям технических регламентов, результатам инженерных изысканий, требованиям градостроительного плана земельного участка в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства в соответствии с требованиями статьи 53 Градостроительного Кодекса Российской Федерации, в рамках постановления Правительства Российской Федерации от 21.06.2010 № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» осуществляется строительный контроль. Осуществление строительного контроля в ПАО «Россети Юг» регламентировано Порядком осуществления строительного контроля на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Юг», утвержденным приказом ПАО «Россети Юг» от 10.03.2020 № 174.

Кроме того, в 2025 году независимым строительным контролем охвачена реализация 16 объектов капитального строительства, в том числе по 7 приоритетным инвестиционным проектам.

Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы³⁸

Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер Владимир Александрович Михайлов:

«Как и прежде, перед нами стоят задачи по обеспечению надежного и бесперебойного функционирования электросетевого комплекса Астраханской, Волгоградской, Ростовской областей, Краснодарского края, Республик Калмыки и Адыгеи, а также федеральной территории «Сириус» и внедрению инновационных технологий в ключевые производственные процессы.

В отчетном году уверенных результатов удалось достичь благодаря реализации всех производственных планов и программ. Выполнены основные мероприятия по повышению надежности функционирования электросетевого комплекса, уровня эксплуатации и ремонта, внедрению новой техники, автоматизации и механизации производственных процессов, улучшению уровня охраны труда и сохранения здоровья сотрудников Компании. На особом контроле была подготовка электросетевого комплекса к периоду экстремально высоких температур и курортному сезону.»

Единая техническая политика в электросетевом комплексе

В целях создания системы унифицированных технологий, технических решений и производственного оборудования, обеспечивающих заданные уровни надёжно-

³⁸ Информация в данном разделе указана с учетом итогов деятельности АО «Россети Кубань» за январь-ноябрь 2025 года и филиала ПАО «Россети Юг» - «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

сти, безопасности и эффективности функционирования электрических сетей в Обществе действует Положение о единой технической политике в электросетевом комплексе³⁹.

В основу Положения о единой технической политике в электросетевом комплексе(далее по тексту - Положение) заложены следующие принципы:

- соответствие стратегическим целям группы компаний ПАО «Россети»;
- единство подходов на всех этапах жизненного цикла производственных активов группы компаний ПАО «Россети» (проектирование, строительство и реконструкция, эксплуатация, вывод из эксплуатации объектов электросетевого хозяйства);
- обеспечение технологического суверенитета;
- обоснованность управленческих и технологических решений;
- синхронизация внедрения отраслевых технологий, оборудования, информационных и телекоммуникационных технологий, программного обеспечения, материалов и систем;
- развитие собственных компетенций для проведения научно-исследовательских работ, проведения опытно-конструкторских разработок, проектирования, строительства, эксплуатации, ремонта и реконструкции электросетевых объектов группы компаний «Россети», а также для разработки/ развития собственного программного обеспечения;
- внедрение передовых технических решений на базе инновационных технологий и материалов в электросетевом хозяйстве;
- экологическая безопасность.

Требования Положения обязательны при ежегодной подготовке (корректировках) инвестиционной программы развития Общества, программ ремонтов и закупок, проводимых ПАО «Россети Юг».

Выполнение показателей надежности Компании

В 2025 году ПАО «Россети Юг» в целом выполнена основная задача производственной деятельности – поддержание достаточного уровня надежности функционирования электросетевого оборудования. В установленные сроки в полном объеме Компанией реализована ремонтная программа; выполнен комплекс мероприятий, направленный на повышение надежности электроснабжения потребителей, получены паспорта готовности к работе в отопительный сезон 2025/2026 годов всеми филиалами Общества.

В отчетном году показатели надежности Компании не превысили плановых значений, установленных региональными органами тарифного регулирования. Данные показатели выполнены во всех филиалах Общества⁴⁰:

Показатели	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024, %
Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (P_{saidi}), час	3,379	3,343	3,338	-0,2
Средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (P_{saifi}), шт	1,796	1,689	1,588	-6,0
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 110 кВ и выше, шт	1366	1255	1299	+3,5

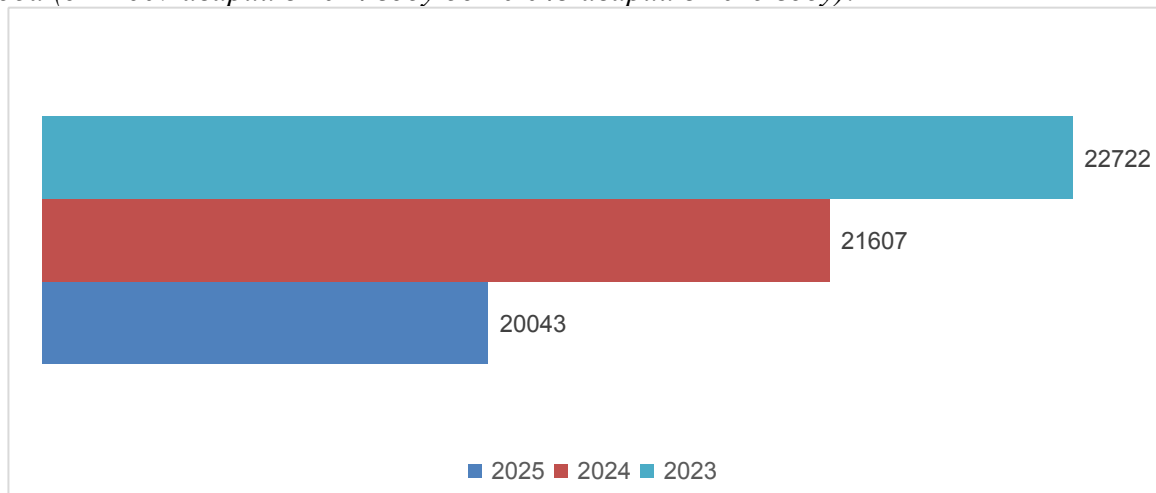
³⁹ Положение утверждено решением Совета директоров 27.03.2025 (протокол № 612/2025), введено в действие приказом от 23.04.2025 № 254 и опубликовано на сайте ПАО «Россети Юг» в разделе [Главная / Производственная деятельность / Техническая политика](#). До 27.03.2025 Общество придерживалось требований Положения о единой технической политике ПАО «Россети» в электросетевом комплексе.

⁴⁰ Для обеспечения сопоставимости показателей данные за 2023 - 2024 годы указаны суммарно по ПАО «Россети Юг» и ПАО «Россети Кубань», а за 2025 год включают деятельность АО «Россети Кубань» за январь-ноябрь и филиала «Кубаньэнерго» за декабрь.

Статистика аварийности в электросетевом комплексе ПАО «Россети Юг»

Выполнение комплекса мер по техническому обслуживанию и ремонту электрических сетей, намеченных мероприятий по повышению надёжности, программ модернизации и замены оборудования позволило не допустить в 2025 году крупных и значимых аварий, расследуемых под председательством Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору.

Количество аварий в сети 0,4 кВ и выше в 2025 году снизилось на 7% относительно 2024 года (с 21 607 аварий в 2024 году до 20 043 аварий в 2025 году):⁴¹



Средняя длительность перерывов электроснабжения потребителей в сети 0,4 кВ и выше составила 2,4 часа.

Сведения о пожарах на объектах Компании в 2023-2025 годы⁴²:

	2023 год	2024 год	2025 год	Изменения 2025 /2024, %
Количество пожаров, ед.	2	12	28	+133

Готовность к ликвидации возможных технологических нарушений

Независимо от времени года и погодных условий, сотрудниками ПАО «Россети Юг» обеспечена готовность к ликвидации последствий возможных технологических нарушений. К проведению возможных аварийно-восстановительных работ готовы 1 052 бригады, 5 130 человек, 2 431 единица автомобильной и специальной техники, а также 2 мобильных КРУН 6-10 кВ, 1 мобильная модульная ПС 35/10 кВ мощностью 2,5 МВА.

Для восстановления электроснабжения потребителей сформирован парк резервных источников снабжения электроэнергией (РИСЭ) в количестве 466 единиц суммарной мощностью 29 025,9 кВт, в том числе 245 единиц РИСЭ до 30 кВт суммарной мощностью 1 890,9 кВт, 221 единица РИСЭ 30 кВт и выше суммарной мощностью 27 135 кВт.

Заклучены договоры и соглашения о привлечении сил и средств подрядных организаций в составе 380 бригад общей численностью 1902 человека и 797 единиц автомобильной и специальной техники.

В 2025 году в филиалах ПАО «Россети Юг» пролонгировано/заклучено:

- 149 соглашений с подрядными организациями по проведению АВР на электросетевых объектах;

⁴¹ Для обеспечения сопоставимости показателей данные за 2023 - 2024 годы указаны суммарно по ПАО «Россети Юг» и ПАО «Россети Кубань», а за 2025 год включают деятельность АО «Россети Кубань» за январь-ноябрь и филиала «Кубаньэнерго» за декабрь.

⁴² То же.

- 32 соглашения со смежными электросетевыми организациями, из них 20 с ДОО ПАО «Россети», 12 – с прочими ТСО);
- 9 соглашений с ГУ МЧС России по субъектам;
- 7 соглашений с ФГБУ «Северо - Кавказское УГМС».

Для проведения аварийно-восстановительных работ за пределами зоны эксплуатационной ответственности в филиалах ПАО «Россети Юг» сформировано 62 мобильных бригады, включающих 368 человек и 164 единицы автомобильной и специальной техники.

Для управления силами и средствами в повседневной деятельности подготовлены пункты управления в аппарате управления, в филиалах ПАО «Россети Юг», разработаны и поддерживаются в актуальном состоянии распорядительные, справочные и формализованные документы.

В Обществе организовано обучение с привлечением руководящего состава и всего остального персонала ПАО «Россети Юг» в области предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера.

Для отработки практических навыков ликвидации аварийных ситуаций проведено 11 плановых учений со штабами по обеспечению безопасности электроснабжения субъектов Российской Федерации, территориальными органами исполнительной власти и местного самоуправления, подразделениями МЧС России, организациями ЖКХ, дежурными службами ФГБУ «Северо - Кавказское УГМС».

В результате проделанной работы за период с января по декабрь 2025 года в ПАО «Россети Юг» чрезвычайных ситуаций не допущено.

Уровень подготовки руководящего состава ПАО «Россети Юг» и его филиалов, а также организация:

- работы Штаба Юга⁴³,
- управления, связи и оповещения,
- взаимодействия с региональными штабами по обеспечению безопасности электроснабжения, органами власти и местного самоуправления муниципальных образований, организациями ЖКХ, территориальными органами МЧС России, сетевыми организациями, функционирующими на одноименной территории, подрядными организациями

обеспечивают выполнение работ по ликвидации последствий сложных технологических нарушений в электросетевом комплексе ПАО «Россети Юг» в кратчайшие сроки.

Инновационная деятельность⁴⁴

В целях перехода ПАО «Россети Юг» к распределительным электрическим сетям нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности распределительного электросетевого комплекса 30.07.2021 Совет директоров ПАО «Россети Юг» утвердил Программу инновационного развития ПАО «Россети Юг» на период 2020-2024 годы с перспективой до 2030 года» (протокол от 30.07.2021 №445/2021). Решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 24.02.2025 (протокол от 24.02.2025 №607/2025) Программа скорректирована на период 2024-2029 годы с перспективой до 2035 года.

Основными направлениями инновационного развития ПАО «Россети Юг» являются:

⁴³ Штаб Юга - постоянно действующий координационный орган, в состав которого включены руководители Общества и его филиалов, представители смежных электросетевых компаний и территориальных сетевых организаций, органов власти различных уровней и подрядных организаций (по согласованию), обладающие опытом разработки и принятия решений в условиях возникновения или угрозы возникновения нарушения электроснабжения потребителей по ликвидации аварий и т.п., а также полномочиями, достаточными для задействования необходимых ресурсов.

⁴⁴ Информация в данном разделе указана с учетом итогов деятельности АО «Россети Кубань» за январь-ноябрь 2025 года и филиала ПАО «Россети Юг» - «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

- переход к высокоавтоматизированным подстанциям различного класса напряжения;
- переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

Основные комплексные инновационные проекты, реализованные в отчетном году.

1. По направлению «Переход к высокоавтоматизированным подстанциям различного класса напряжения», в отчетном году велись работы по созданию автоматизированной системы предиктивного мониторинга, предусматривающего установку датчиков мониторинга состояния установленных на ПС 110 кВ «АС 1» и ПС 110 кВ «Чалтырь-2» филиала ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго» силовых трансформаторов. Архитектура I типа, выполненная в соответствии со Стандартом организации (СТО) 56947007-33.040.20.276-2019, утвержденным приказом ПАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (ПАО «ФСК ЕЭС») от 26.12.2019 №473.

2. По направлению «Переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления», в отчетном году в филиалах ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго, «Волгоградэнерго, «Астраханьэнерго» и «Калмэнерго» велись работы по созданию высокоавтоматизированных распределительных электрических сетей и отработке технических решений по интеграции передачи данных с интеллектуальных приборов учета электроэнергии в информационные системы, то есть развитие ее интеллектуального учета.

Технология предусматривает автоматический или автоматизированный режим отслеживания и воздействия на потоки электроэнергии для достижения максимальной эффективности, а также обеспечение непрерывного контроля качества электроснабжения и коммерческих услуг. Кроме того, технология предусматривает объединение в единую интеграционную платформу (ЕИП) информационных систем, информационно-вычислительных и программных комплексов ПАО «Россети Юг» (сегмент ПАО «Россети Юг» - исполнительный аппарат) и филиалов ПАО «Россети Юг» (сегмент филиалов ПАО «Россети Юг»), гарантирующих поставщиков, контрагентов, а также других субъектов электроэнергетики и потребителей электроэнергии, в отношении которых обеспечивается коммерческий учет электроэнергии (мощности) и которым обязаны обеспечить доступ к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электроэнергии (ИСУЭ) в соответствии с Правилами предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности), утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 17.06.2020 №890, с использованием защищенного протокола передачи данных (ПОДИС), утвержденного приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 30.12.2020 №1234, а также передачу информационных данных на верхний уровень и в адрес внешних информационных систем в единой модели данных.

3. По направлению «Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления», в отчетном году в Обществе велись работы по:

- развитию системы управления отношениями с клиентами (CRM);
- развитию системы обеспечения информационной безопасности объектов критической информационной инфраструктуры;
- развитию системы управления производственными активами (СУПА);
- развитию инфраструктуры интеллектуального учета электрической энергии (AMI).
- созданию и внедрению единой информационной системы группы компаний ПАО «Россети» учета передачи и распределения электроэнергии на отечественной платформе (ЕИС «Россети Баланс»).

4. По направлению «Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике», в отчетном году велись работы по внедрению инновационной системы определения мест повреждения на ВЛ 110 кВ с синхронизацией по ВОЛС.

Плановые и фактические затраты по основным направлениям инновационного развития в 2025 году, млн руб. (без НДС)

№ п/п	Направления инновационного развития	План	Факт
1	Переход к высокоавтоматизированным подстанциям различного класса напряжения	21,29	3,67
2	Переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	89,01	139,31
3	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	435,10	388,09
4	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	12,30	12,30
5	Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий, мероприятия НИОКР	106,53	123,11
6	Развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры	1,48	1,01
7	Развитие кадрового потенциала и партнерства в сфере образования	4,40	13,75

Достижение целевых значений КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» в 2025 году

№ п/п	Наименование показателя	Плановое целевое значение		Фактическое целевое значение	
		%	млнруб	%	млнруб
1	П _{НИОКР}	0,2	117,98	0,21	123,11 ⁴⁵
2	П _{ИННОВАЦИЙ}	1,5	418,57	1,78	544,38

Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР)

Одним из основных направлений инновационного развития электросетевого комплекса является реализация программы НИОКР, в рамках которой осуществляются мероприятия по обеспечению надежного (бесперебойного) и качественного энергоснабжения потребителей электроэнергии, снижение материальных затрат на ремонтно-эксплуатационное и техническое обслуживание ВЛ при минимальных материальных затратах на ремонтно-эксплуатационное и техническое обслуживание оборудования системы и переход к передаче сигналов в цифровом виде на всех уровнях управления подстанций.

⁴⁵ В соответствии с разделом 3.4. «Эффективность инновационной деятельности» Порядка расчета КПЭ и ФКПЭ руководящего состава ПАО «Россети Юг» в качестве фактических затрат (объемов активирования), учитываемых наряду с результатами НИОКР в 2025 году и составляющих в сумме 66,43 млнруб (23,42 млн руб – ПАО «Россети Юг» и 43,01 млн руб - филиал ПАО «Россети Юг» - «Кубаньэнерго») были использованы следующие работы: 1) «Создание и внедрение единой информационной системы группы компаний ПАО «Россети» учета передачи и распределения электроэнергии на отечественной платформе (ЕИС «Россети Баланс»)) (пункт 3.1.1 ССП) в объеме 30 млн руб. в качестве реализации раздела ПИР по приобретению РИД в части «программы для ЭВМ (как объекта авторских прав), базы данных (как объекта смежных прав); 2) «Приобретение прав использования результатов интеллектуальной деятельности (как объекты авторских прав) на программы для ЭВМ, внесенные в Единый реестр российских программ для ЭВМ, в соответствии с Программой импортозамещения программного обеспечения Программы цифровой трансформации (пункт 3.1.2 ССП) в объеме 26,68 млн руб.

Реализация НИОКР в 2025 году

НИОКР на тему: «Технологическое присоединение потребителей на изолированных территориях с применением автономной гибридной энергоустановки (АГЭУ)»

Общая цель работы состоит в обеспечении возможности энергообеспечения труднодоступных (имеющих «слабую» связь с ЕЭС России) изолированных территорий на примере организации электроснабжения от АГЭУ («виртуальное» технологическое присоединение) с моделированием технических и экономических условий их участия в обороте электрической энергии (мощности) на розничных рынках электрической энергии (мощности) и сопутствующих услуг.

В 2025 году реализован 2-й этап работы. Итогом окончания 2-го этапа стала поставка, монтаж и наладка АГЭУ на объекте опытно-промышленной эксплуатации. Подготовлены предложения для внесения изменений в действующие нормативно-правовые акты.

Начат 3-й этап работы с завершением работ по этапу в 2026 году. Получение результатов выполнения НИОКР запланировано на 2027 год.

Научно-исследовательская работа на тему: «Исследование влияния ветровых электростанций на показатели качества электроэнергии и функционирование релейной защиты в распределительных электрических сетях 110 кВ. Разработка рекомендаций и предложений»

Общая цель научно-исследовательской работы (НИР) состоит в улучшении качества передаваемой электроэнергии и снижении частоты отказов оборудования ПС 35-110 кВ за счет минимизации влияния инверторных преобразователей ВЭС на показатели качества электроэнергии в точке подключения и обеспечение устойчивого функционирования релейной защиты и автоматики распределительных сетей напряжением 35-110 кВ, в том числе и повышение чувствительности и селективности защит ЛЭП 35-110 кВ, к которым подключаются ветровые электростанции (ВЭС).

В 2025 году реализован 1-й этап работы. Начат 2-й этап работы с завершением работ по этапу в 2026 году. Завершение и получение результатов НИР планируется в 2027 году.

НИОКР на тему: «Исследование перспективности применения высокотемпературных проводов с учетом смещения максимумов нагрузки на период экстремально высоких температур и влияния температурного фактора на пропускную способность ВЛ»

Цель работы состоит в снижении стоимости строительства и реконструкции ВЛ (CAPEX) за счет обоснования отсутствия необходимости или экономической неэффективности применения провода с большими сечениями для компенсации падения пропускной способности в период экстремально высоких температур наружного воздуха, а также снижения затрат на эксплуатацию ВЛ (OPEX) за счет исключения или снижения объема противоаварийных и послеаварийных мероприятий, недоотпуска электроэнергии потребителям, восстановление линий после аварий, за счет применения высокотемпературных проводов, например, в кольцевых схемах.

В 2025 году реализован 2-й этап работы. Итогом окончания 2-го этапа работы стало проведение лабораторной части испытаний рассматриваемых типов проводов и мониторинг температурного и нагрузочного режимов выбранных ВЛ.

Получение результатов выполнения НИОКР запланировано на 2026 год.

НИОКР на тему: «Создание интерактивных инструкций по применяемому оборудованию»

Цель работы состоит в формировании, закреплении (проверке) и поддержании профессиональных знаний и навыков у работников электросетевых предприятий и подрядных организаций, обеспечивающих требуемый уровень квалификации и безопасности при выполнении работ согласно нормативно-технической документации, а также повышении эффективности процессов обучения и проверки знаний работников электросетевых предприятий и подрядных организаций.

В 2025 году реализованы 1, 2 и 3 этапы работы. Итогом их выполнения являются:

- разработка проектной документации Системы подготовки персонала «Интерактивные инструкции» с использованием пошаговых интерактивных инструкций по выполнению работ на энергетическом оборудовании на базе 3D-визуализации;
- создание фото и видеоматериалов объектов для разработки 3D-моделей и визуальных материалов интерактивной инструкции;
- разработка 3D-модели оборудования в соответствии с согласованным с заказчиком сценарием и созданных ранее фото- и видеоматериалов.

В 4 квартале 2025 года начаты работы по 4-му этапу работы. Получение результатов выполнения НИОКР запланировано на 2026 год.

НИОКР на тему: «Создание автоматизированной системы безопасной передачи данных телеметрии объекта критической информационной инфраструктуры».

Общая цель работы состоит в предотвращении угрозы, связанной с компрометацией канала информационного обмена данными телеметрии или программного обеспечения автоматизированных систем управления технологическими процессами и систем сбора и передачи информации, в том числе иных собственников.

В 2025 году реализован 1-й и 2-й этапы работы. Итогом выполнения 1-го и 2-го этапов является:

- разработка и согласование с заказчиком архитектурных решений объекта автоматизированной системы безопасной передачи данных телеметрии объекта критической информационной инфраструктуры (АС БПДТ ОКИИ) с определением перечня используемого покупного ПО и оборудования, а также ПО, разработка которого необходима в рамках НИОКР;
- разработка прототипа ПО АС БПДТ ОКИИ.

В 4 квартале 2025 года начаты работы по 3-му этапу. Получение результатов выполнения НИОКР запланировано на 2026 год.

НИОКР на тему «Разработка комплекса многопараметрических защит РУ 6-10 кВ с функциями превентивного действия в условиях развивающихся повреждений»

Общая цель работы состоит в необходимости автоматического предупреждения о возможном приближении момента возникновения междуфазного короткого замыкания в распределительных устройствах 6-10 кВ, как в случае внешних повреждений на отходящих кабельных и воздушных линиях, так и в случае внутренних повреждений на шинах распределительных устройств.

В 2025 году реализован 1-й этап и начаты работы по 2-му этапу с завершением их в 2026 году.

Получение результатов выполнения НИОКР запланировано на 2028 год.

НИОКР на тему: «Разработка трехфазной группы на базе незаземляемых трансформаторов напряжения для применения в схемах учета электроэнергии по схеме треугольник/треугольник без нейтрали»

Общая цель работы состоит в значительном снижении потерь от недоучета электроэнергии в результате повреждения трансформаторов напряжения 6-10 кВ, а также потерь от

недоучета при различных режимах работы сети, в том числе при однофазных длительных замыканиях на землю.

В 2025 году начаты работы по 1 этапу с завершением работ в 2026 году.

Получение результатов выполнения НИОКР запланировано на 2028 год.

НИОКР: «Роботизированный комплекс на мобильной платформе для проведения оперативных переключений и диагностических мероприятий»

Общая цель работы состоит в снижении периода и частоты перерывов электроснабжения потребителей за счет своевременного выявления и устранения дефектов и нарушений на открытых распределительных устройствах подстанций, а также снижения затрат, связанных с диагностикой и обслуживанием электрооборудования.

В 2025 году начаты работы по 1-му этапу с завершением работ в 2026 году.

Получение результатов выполнения НИОКР запланировано на 2028 год.

Охранные документы на результаты НИОКР, полученные в 2025 году

В 2025 году на результаты НИОКР «Создание интерактивных инструкций по применяемому оборудованию» получен 1 охранный документ – свидетельство о государственной регистрации программы ЭВМ от 01.09.2025 № 2025691311 «Программа для ЭВМ «Система подготовки персонала «Интерактивные инструкции» с использованием пошаговых интерактивных инструкций по выполнению работ на энергетическом оборудовании на базе 3D-визуализации».

Лицензионные договоры, на предоставление неисключительных прав на использование результатов НИОКР, в отчетном году не заключались. По итогам 2025 года платежи по лицензионным договорам не поступали.

Тарифная политика и тарифы на услуги Компании

Методические указания по расчету тарифов на услуги по передаче электроэнергии и услуги по технологическому присоединению утверждаются федеральным органом исполнительной власти в области регулирования тарифов, функции которого осуществляет Федеральная антимонопольная служба (ФАС России).

Предельные уровни тарифов на услуги по передаче электрической энергии утверждаются ФАС России.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 28.08.2024 № 1159 «Об утверждении критериев отнесения территориальных сетевых организаций к системообразующим территориальным сетевым организациям и Правил определения системообразующих территориальных сетевых организаций», филиалы ПАО «Россети Юг» с 01.01.2025 определены системообразующими территориальными сетевыми организациями на территориях присутствия.

В 2025 году на территории всех субъектов Российской Федерации, входящих в зону ответственности ПАО «Россети Юг», действовали единые («котловые») тарифы на услуги по передаче электроэнергии. Особенностью данной схемы ценообразования является то, что для всех потребителей одного класса напряжения передача электрической энергии осуществляется по единому тарифу, независимо от того, к сетям какой организации они присоединены. В 2025 году во всех регионах присутствия ПАО «Россети Юг» действует модель «котла» - «котел сверху».

Тарифное регулирование филиалов ПАО «Россети Юг» осуществляется методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки и на основании заключенных с органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов Соглаше-

ний об условиях осуществления регулируемых видов деятельности (далее - Регуляторные соглашения):

В течение 2025 года ПАО «Россети Юг» заключены Регуляторные соглашения:

- между филиалом ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго» и Региональной службой по тарифам Ростовской области заключено Регуляторное соглашение от 08.10.2025г. № 1, согласованное приказом ФАС России от 31.10.2025 № 872/25 (период регулирования, на который устанавливаются параметры регулирования, используемые в качестве долгосрочных, составляет 6 лет (2026-2031 годы));

- между филиалом ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго» и Службой по тарифам Астраханской области заключено Регуляторное соглашение, согласованное приказом ФАС России от 31.10.2025 № 872/25 (период регулирования, на который устанавливаются параметры регулирования, используемые в качестве долгосрочных, составляет 8 лет (2026-2033 годы)).

1 декабря 2025 года завершена реорганизация ПАО «Россети Юг» в форме присоединения к нему АО «Россети Кубань».

Филиал ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго»

Модель «котла» в регионе - «котел сверху». «Котловые» тарифы на услуги по передаче электрической энергии для категории потребителей «население и приравненные к нему категории потребителей» на 2025 год утверждены постановлением Службы по тарифам Астраханской области от 10.12.2024 № 92 в рамках предельных уровней тарифов, утвержденных ФАС России и с дифференциацией по диапазонам потребления.

«Котловые» тарифы на услуги по передаче электрической энергии для категории потребителей «прочие» утверждены постановлением Службы по тарифам Астраханской области от 10.12.2024 № 92 с превышением предельных уровней тарифов (приказ ФАС России от 28.11.2024 № 921/24).

Необходимая валовая выручка филиала ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго» на 2025 год сформирована методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки в рамках долгосрочного периода регулирования 2023-2027 годы.

Филиал ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго»

С 2025 года реализована схема расчётов «котел сверху», держатель котла - филиал ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго».

«Котловые» тарифы на услуги по передаче электрической энергии для категории потребителей «население и приравненные к нему категории потребителей» на 2025 год утверждены приказом Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 10.12.2024 № 47/11 в рамках предельных уровней тарифов, утвержденных ФАС России и с дифференциацией по диапазонам потребления.

«Котловые» тарифы на услуги по передаче электрической энергии для категории потребителей «прочие» утверждены приказом Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 10.12.2024 № 47/11 с превышением предельных уровней тарифов, утвержденных ФАС России (приказ ФАС России от 04.12.2024 № 956/24).

Необходимая валовая выручка филиала ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго» на 2025 год сформирована методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки в рамках долгосрочного периода регулирования 2024-2028 годы.

Филиал ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго»

В регионе деятельность по передаче электрической энергии осуществляет единственная ТСО - филиал ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго».

В рамках исполнения указания Президента Российской Федерации от 04.11.2020 № Пр-1792, распоряжения Правительства Российской Федерации от 27.05.2021 № 1384-р, с 1 июля 2021 года постановлением Региональной службы по тарифам Республики Калмыкия от 17.06.2021 № 34-п/э утверждены и введены в действие равные по величине единые (кот-

ловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям Ростовской области и Республики Калмыкия, за исключением единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии, поставляемой населению и приравненным к нему категориям потребителей.

«Котловые» тарифы для категории потребителей «население и приравненные к нему категории потребителей» на 2025 год утверждены приказом Региональной службы по тарифам Республики Калмыкия от 10.12.2024 № 83-п/э в рамках предельных уровней тарифов, утвержденных ФАС России и с дифференциацией по диапазонам потребления.

«Котловые» тарифы на услуги по передаче электрической энергии для категории потребителей «прочие» установлены постановлением Региональной службы по тарифам Ростовской области от 10.12.2024 № 627 с превышением предельных максимальных уровней тарифов (приказ ФАС России от 06.12.2024 № 976/24).

Необходимая валовая выручка филиала ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго» на 2025 год сформирована методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки в рамках долгосрочного периода регулирования 2023-2027 годы.

В соответствии с приказом Минэнерго России от 23.07.2025 № 823 филиал ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго» исполняет функции гарантирующего поставщика в зоне деятельности «территория внутри административных границ Республики Калмыкия, за исключением зоны - «город Элиста» (ГП 2).

Сбытовые надбавки на 2025 год утверждены приказом Региональной службы по тарифам Республики Калмыкия от 06.12.2024 № 81-п/э.

Филиал ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго»

С 2025 года реализована схема расчётов «котел сверху», держатель котла - филиал ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго».

В рамках исполнения указания Президента Российской Федерации от 04.11.2020 № Пр-1792, распоряжения Правительства Российской Федерации от 27.05.2021 № 1384-р на территории Ростовской области и Республики Калмыкия действуют равные по величине единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии, за исключением единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии, поставляемой населению и приравненным к нему категориям потребителей.

«Котловые» тарифы на услуги по передаче электрической энергии для категории потребителей «население и приравненные к нему категории потребителей» на 2025 год утверждены постановлением Региональной службы по тарифам Ростовской области от 10.12.2024 № 627 в рамках предельных уровней тарифов, утвержденных ФАС России и с применением социальной нормы потребления электрической энергии.

«Котловые» тарифы на услуги по передаче электрической энергии для категории потребителей «прочие» на 2025 год утверждены постановлением Региональной службы по тарифам Ростовской области от 10.12.2024 № 627 с превышением предельных максимальных уровней тарифов (приказ ФАС России от 06.12.2024 № 976/24).

Необходимая валовая выручка филиала ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго» на 2025 год сформирована методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки в рамках долгосрочного периода регулирования 2023-2027 годы.

Филиал ПАО «Россети Юг» - «Кубаньэнерго»

Модель «котла» в регионе - «котел сверху». Держатель «котла» - филиал ПАО «Россети Юг» - «Кубаньэнерго».

«Котловые» тарифы на услуги по передаче электрической энергии для категории потребителей «население и приравненные к нему категории потребителей» на территории Краснодарского края, Республики Адыгея и федеральной территории «Сириус» на 2025 год утверждены приказом департамента государственного регулирования тарифов Краснодарского края от 29.11.2024 № 30/2024-э в рамках предельных уровней тарифов, утвержденных ФАС России и с дифференциацией по диапазонам потребления.

Между ПАО «Россети Кубань» и Департаментом государственного регулирования тарифов Краснодарского края заключено Соглашение об условиях осуществления регулируемой деятельности по оказанию услуг по передаче электрической энергии (Регуляторное соглашение) от 30.09.2024 № 13/2024, согласованное приказом ФАС России от 30.09.2024 № 671/24 (период регулирования, на который устанавливаются параметры регулирования, используемые в качестве долгосрочных, составляет 5 лет (2025-2029 годы)).

«Котловые» тарифы на услуги по передаче электрической энергии для категории потребителей «прочие» на территории Краснодарского края, Республики Адыгея и федеральной территории «Сириус» утверждены приказом департамента государственного регулирования тарифов Краснодарского края от 29.11.2024 № 30/2024-э в соответствии с приростами, предусмотренными Регуляторным соглашением.

Необходимая валовая выручка филиала ПАО «Россети Юг» - «Кубаньэнерго» на 2025 год сформирована с учетом заключенного Регуляторного соглашения.

Показатели по тарифам на услуги Компании по передаче электрической энергии за 2023-2025 годы:

Показатели	Единицы измерения	Период			
		2023 год*	2024 год*	2025 год	изменение 2025/2024, %
НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	114 620,89	123 988,22	172 374,04	39,02%
Астраханьэнерго		7 078,14	7 319,26	8 750, 30	19,55%
Волгоградэнерго		12 410,43	12 906,33	22 563, 30	74,82%
Калмэнерго		2 980,19	2 392,95	2 949, 61	23,26%
Кубаньэнерго		68 528,93	75 573,75	94 065,47	24,47%
Ростовэнерго		23 623,19	25 795,93	44 045,36	70,75%
НВВ собственная, в том числе :	млн руб.	52 713,73	56 131,41	71 491,80	27,37%
Астраханьэнерго		3 837,45	3 817,19	4 710, 11	23,39%
Волгоградэнерго		5 804,64	6 017,63	7 758, 27	28,93%
Калмэнерго		2 225,43	1 581,33	2 018,63	27,65%
Кубаньэнерго		28 951,57	31 943,67	41 879,78	31,11%
Ростовэнерго		11 894,64	12 771,59	15 125,01	18,43%
Услуги ЕНЭС	млн руб.	18 790,81	21 566,96	27 184,17	26,05%
Астраханьэнерго		472,24	593,81	785,29	32,25%
Волгоградэнерго		3 052,18	3 233,60	4 163, 16	28,75%
Калмэнерго		310,39	327,45	366, 72	12,0%
Кубаньэнерго		9 974,40	11 802,85	14 374,84	21,79%
Ростовэнерго		4 981,60	5 609,25	7 494, 16	33,60%
Расходы на покупку потерь электрической энергии, в том числе:	млн руб.	20 961,45	22 205,59	25 921,54	16,73%
Астраханьэнерго		2 325,93	2 416,19	2 924, 83	21,05%
Волгоградэнерго		2 443,10	2 473,54	2 665, 23	7,75%
Калмэнерго		444,38	484,17	564, 27	16,54%
Кубаньэнерго		11 468,60	12 350,45	14 176,13	14,78%
Ростовэнерго		4 279,44	4 481,24	5 591,08	24,77%
Затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой), в	млн руб.	22 154,91	24 084,28	47 776,55	98,37%

том числе:					
Астраханьэнерго		442,53	492,08	330, 08	-32,92%
Волгоградэнерго		1 110,52	1 181,56	7 976,64	575,09%
Калмэнерго		0,00	0,00	0,0	0,00
Кубаньэнерго		18 134,36	19 476,78	23 634,72	21,35%
Ростовэнерго		2 467,50	2 933,86	15 835, 11	439,74%
Котловой полезный отпуск электрической энергии, в том числе:		45 863,76	47 275,81	48 341,30	2,25%
Астраханьэнерго	млн. кВт*ч	2 826,37	2 812,19	2 832,20	0,71%
Волгоградэнерго		8 042,11	8 079,77	8 032,66	-0,58%
Калмэнерго		630,47	635,66	671,45	5,63%
Кубаньэнерго		21 694,16	22 696,19	23 663,15	4,26%
Ростовэнерго		12 670,65	13 052,00	13 141,84	0,70%
Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов		2,49916	2,62266	3,56577	35,96%
Астраханьэнерго	руб./ кВт*ч	2,50432	2,60269	3,08958	18,71%
Волгоградэнерго		1,54318	1,59736	2,80894	75,85%
Калмэнерго		4,72692	3,76449	4,39293	16,70%
Кубаньэнерго		3,15890	3,32980	3,97520	19,38%
Ростовэнерго		1,86440	1,97640	3,35154	69,60%

** Параметры на 2023-2024 годы указаны в сопоставимых условиях с учетом АО «Кубаньэнерго». Реорганизация ПАО «Россети Юг» в форме присоединения к нему АО «Россети Кубань» завершена 1 декабря 2025 года.*

Объем необходимой валовой выручки (НВВ) от деятельности по передаче электрической энергии ПАО «Россети Юг» в 2025 году выше на 39,02% величины НВВ, утвержденной на 2024 год, что в основном обусловлено следующими факторами:

- изменением с 01.01.2025 схемы «котла» в Волгоградской и Ростовской областях на схему «котел сверху»;
- утверждением тарифов на передачу электрической энергии с 01.07.2025 для категории «прочие потребители» с превышением предельных максимальных уровней тарифов.

При этом:

1. Собственная НВВ филиалов ПАО «Россети Юг» увеличилась на 27,37%. Темп роста собственной НВВ в целом по Обществу обусловлен ростом собственной НВВ в 2025 году по отношению к 2024 году по всем филиалам ПАО «Россети Юг». Наибольший прирост собственной НВВ (на 31,11%) наблюдается в филиале «Кубаньэнерго», что обусловлено заключением с 2025 года Регуляторного соглашения инвестиционного характера.

2. Величина затрат на оплату услуг по передаче электрической энергии по сетям ЕНЭС в целом по Обществу увеличилась на 26,05%. Рост затрат обусловлен как увеличением величины заявленной мощности (в том числе с учетом присвоения филиалам ПАО «Россети Юг» статуса СТСО), так и увеличением ставок на оплату услуг ЕНЭС (индексация ставки на содержание сетей с 01.07.2025 составила 14,0%, ставок на компенсацию потерь 12,0-17,4% по филиалам).

3. Величина затрат на покупку электрической энергии в целях компенсации потерь в целом по Обществу увеличилась на 16,73%. Наибольший рост наблюдается по филиалам ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго» (на 21,05%), «Ростовэнерго» (на 24,77%), «Калмэнерго» (на 16,54%), что в основном обусловлено ростом цены на покупку электрической энергии в целях компенсации потерь.

По филиалу «Кубаньэнерго» затраты увеличились на 14,78% по причине роста потока электроэнергии, произведенной на функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии квалифицированных генерирующих объектах ООО «Возобновляемые источники энергии» с учетом влияния регулируемых цен.

4. Величина затрат на оплату услуг ТСО в целом по Обществу увеличилась на 98,37%:

- по филиалу «Астраханьэнерго» снижение затрат составило (-) 32,92%, что обусловлено лишением статуса территориальных сетевых организаций ООО «Энергозащита» и МУП г. Астрахани «Горэлектросеть» с 01.01.2025 ввиду их несоответствия критериям отнесения владельцев электросетевого хозяйства к ТСО;

- по филиалу «Волгоградэнерго» увеличение затрат составило 575,09%, в связи с присвоением филиалу «Волгоградэнерго» статуса СТСО и изменением с 01.01.2025 года «котловой» схемы взаиморасчетов, расходы филиала «Волгоградэнерго» учитывают в полном объеме оплату услуг всех ТСО региона;

- по филиалу «Кубаньэнерго» увеличение затрат составило 21,35%, что обусловлено приростом собственной НВВ у второй по величине ТСО в регионе АО «Электросети Кубани», по причине нового ДПР и приростом собственной НВВ у ТСО Северо-Кавказский филиал ООО «Газпромэнерго» и ООО «Юг Энергосеть» по причине аренды электросетевого имущества;

- по филиалу «Ростовэнерго» увеличение затрат составило 439,74% в связи с присвоением филиалу «Ростовэнерго» статуса СТСО и изменением с 01.01.2025 года «котловой» схемы взаиморасчетов, расходы филиала «Ростовэнерго» учитывают в полном объеме оплату услуг всех ТСО региона.

5. Прирост среднеотпускного тарифа на услуги по передаче электрической энергии на 2025 год по отношению к 2024 году по ПАО «Россети Юг» составил:

- по филиалу «Астраханьэнерго» 18,71%;

- по филиалу «Волгоградэнерго» 75,85% (с 01.01.2025 схема котла - «котел сверху»);

- по филиалу «Калмэнерго» 16,7%;

- по филиалу «Кубаньэнерго» 19,38%;

- по филиалу «Ростовэнерго» 69,6% (с 01.01.2025 схема котла - «котел сверху»).

Плата за технологическое присоединение

Плата за технологическое присоединение (ТП) рассчитывается в случаях присоединения впервые вводимых в эксплуатацию, ранее присоединенных устройств, максимальная мощность которых увеличивается, а также в случаях, при которых в отношении ранее присоединенных устройств изменяются категория надежности электроснабжения, точки присоединения, виды производственной деятельности, не влекущие пересмотр величины максимальной мощности, но изменяющие схему внешнего электроснабжения таких устройств.

Плата за ТП при изменении категории надежности рассчитывается за объем максимальной мощности энергопринимающих устройств заявителя, у которых изменяется категория надежности.

Плата за технологическое присоединение рассчитывается также в случаях присоединения энергопринимающих устройств, находящихся в помещениях, расположенных в многоквартирном доме, к системам электроснабжения, входящим в состав общего имущества, принадлежащего на праве общей долевой собственности собственникам помещений в многоквартирном доме, в целях увеличения максимальной мощности.

Плата за ТП в случаях изменения схемы внешнего электроснабжения, не влекущих пересмотр величины максимальной мощности в результате изменения точек присоединения, видов производственной деятельности, рассчитывается за объем максимальной мощности, указанный в заявке на ТП.

Плата за технологическое присоединение к территориальным распределительным сетям определяется исходя из:

1) льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности (руб./кВт), предусмотренной абзацем восьмым пункта 87 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178;

2) формулы платы за технологическое присоединение с применением стандартизованных тарифных ставок;

3) решения органа исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов об установлении платы за технологическое присоединение по индивидуальному проекту.

Установленные на 2025 год на территориях присутствия ПАО «Россети Юг» стандартизированные тарифные ставки отражены в тарифных решениях исполнительных органов субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов:

- по филиалам «Астраханьэнерго», «Волгоградэнерго», «Калмэнерго», «Ростовэнерго» размещены на официальном сайте Общества в разделе «Потребителям/Технологическое присоединение/Тарифы на технологическое присоединение»/2025/Тарифное меню по технологическому присоединению по филиалам ПАО «Россети Юг» (19 «а»): <https://rosseti-yug.ru/potrebitelyam/tarifnoe-menyu-po-tekhnologicheskomu-prisoedineniyu-po-filialam-pao-rosseti-yug-19-a-2025/>;

- по филиалу «Кубаньэнерго» размещены по адресу <https://www.rosseti-kuban.ru/potrebitelyam/tekhnologicheskoe-prisoedinenie/tarify-na-tehnologicheskoe-prisoedinenie/>.

Льготная ставка за 1 кВт запрашиваемой мощности устанавливается в отношении всей совокупности мероприятий по технологическому присоединению:

- в случае технологического присоединения объектов, указанных в абзацах четвертом и пятом пункта 17 Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 (далее – Правила) и отнесенных к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения), присоединяемых на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже, при условии, что расстояние от границ участка заявителя до электролинии не более 300 м в городах и поселках городского типа и не более 500 м в сельской местности;

- в случае подачи заявки юридическим лицом или индивидуальным предпринимателем в целях технологического присоединения объектов микрогенерации, а также одновременного технологического присоединения объектов микрогенерации и энергопринимающих устройств не более 150 кВт (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств), присоединяемых по третьей категории надежности на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже, при условии, что расстояние от границ участка заявителя до электролинии не более 200 м в городах и поселках городского типа и не более 300 м в сельской местности.

Размер льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности на 2025 год составил:

- по Астраханской области - 7 072 руб./кВт (с НДС);
- по Волгоградской области - 6 630,99 руб./кВт (с НДС);
- по Республике Калмыкия - 6 641,69 руб./кВт (с НДС);
- по Краснодарскому краю - 6 250 руб./кВт (с НДС);
- по Ростовской области - 6 357,99 руб./кВт (с НДС).

Социальная льготная ставка за 1 кВт запрашиваемой мощности до 15 кВт установлена в отношении всей совокупности мероприятий по технологическому присоединению в размере 1 198,77 руб./кВт (с НДС) в отношении категории заявителей, указанных в абзацах одиннадцатом-девятнадцатом пункта 17 Правил, в случае предоставления заявителем документов, оформленных уполномоченным федеральным органом исполнительной власти, подтверждающих соответствие заявителя категории, установленной абзацами одиннадцатым-

девятнадцатым пункта 17 Правил, при присоединении энергопринимающих устройств заявителя, владеющего объектами, отнесенными к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения), при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже необходимого заявителю класса напряжения составляет не менее 300 метров в городских и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности.

Информация о плате за технологическое присоединение, установленной исполнительными органами субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов по индивидуальному проекту в 2025 году на территориях присутствия ПАО «Россети Юг»:

- по филиалам «Астраханьэнерго», «Волгоградэнерго», «Калмэнерго» исполнительными органами субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов плата по индивидуальному проекту не устанавливалась;

- по филиалу «Кубаньэнерго» Департаментом государственного регулирования тарифов Краснодарского края утверждена плата за технологическое присоединение по 4 индивидуальным проектам. Суммарная утвержденная плата по которым составила 211 669,6 тыс. руб. (без НДС). Наибольший размер платы (114 147,4 тыс. руб. без НДС) утвержден для заявителя Министерство топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края.

- по филиалу «Ростовэнерго» Региональной службой по тарифам Ростовской области утверждена плата за технологическое присоединение по 4 индивидуальным проектам, суммарная утвержденная плата по которым составила 78 483,9 тыс. руб. (без НДС). Наибольший размер платы (39 566,6 тыс. руб. без НДС) утвержден для заявителя ТСН «Управляющая компания Ореховая Роща».

Финансовая (бухгалтерская) отчетность Компании

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», иными федеральными стандартами бухгалтерского учета, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

В состав годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Юг» за 2025 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, входят (см. [приложение 4](#)):

- бухгалтерский баланс;
- отчет о финансовых результатах;
- приложение к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах;
- отчет об изменениях капитала;
- отчет о движении денежных средств;
- пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах;
- аудиторское заключение.

Обществом сформирована консолидированная финансовая отчетность в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2010 № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» ([приложение 5](#)).

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети Юг» и его дочерних организаций за год, закончившийся 31.12.2025, подготовлена в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2010 № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности», а также с учетом предъявляемых к составлению финансовой отчетности требований международных стандартов финансовой отчетности МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности», МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» и включает в себя:

- консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе;
- консолидированный отчет о финансовом положении;

- консолидированный отчет о движении денежных средств;
- консолидированный отчет об изменении в капитале;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности;
- аудиторское заключение.

Финансовый анализ

Основные финансово - экономические показатели Общества по РСБУ⁴⁶

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2025 года на 38 951 млн рублей (76,0%) выше, чем в 2024 году, в т.ч. выручка от передачи электроэнергии на 36 955 млн рублей (76,9%) выше уровня 2024 года. Данное увеличение связано с ростом среднего тарифа на 69,20% (в основном ввиду исполнения Обществом с 01.01.2025 функции СТСО), а также ростом объема оказанных услуг на 1 025,55 млн кВтч или 4,05% вследствие реорганизации ПАО «Россети Юг» путем присоединения АО «Россети Кубань» с 01.12.2025. От технологического присоединения увеличение выручки составляет 1 292 млн рублей или 129,0%, что обусловлено наличием за 2025 год исполненных договоров технологического присоединения со сравнительно высокой стоимостью относительно аналогичного периода 2024 года, а также реорганизацией ПАО «Россети Юг» путем присоединения АО «Россети Кубань» с 01.12.2025. От продажи электроэнергии выручка увеличилась на 254 млн рублей, данное увеличение обусловлено ростом полезного отпуска на 18,32 млн кВтч, и средневзвешенной цены на 15,0%. Выручка от оказания услуг по прочей деятельности увеличилась на 450 млн рублей, что обусловлено усилением работы Общества по развитию дополнительной (нетарифной) деятельности и продвижением конкурентных услуг строительно-монтажного, ремонтно-эксплуатационного направления, а также реорганизацией ПАО «Россети Юг» путем присоединения АО «Россети Кубань» с 01.12.2025.

Себестоимость продаж на 35 317 млн рублей (80,2%) выше уровня 2024 года. Данная динамика обусловлена в основном ростом расходов на покупную электроэнергию для компенсации потерь на 3 605 млн рублей, что связано с ростом средневзвешенной цены на покупку потерь электрической энергии на 15,3%, а также ростом объема оплачиваемых потерь электроэнергии на 18,6% в основном ввиду реорганизации ПАО «Россети Юг» путем присоединения АО «Россети Кубань» с 01.12.2025, расходов на услуги ПАО «Россети» на 4 026 млн рублей или на 40,1 %, что обусловлено в основном реорганизацией ПАО «Россети Юг» путем присоединения АО «Россети Кубань» с 01.12.2025, расходов на оплату услуг ТСО на 21 918 млн рублей или 484,3 %, что обусловлено ростом среднего тарифа и объема оказанных услуг по ТСО в основном ввиду изменения схемы взаиморасчетов с АО «ВМЭС», АО «Волгоградоблэлектро» и АО «Донэнерго» в связи с исполнением со стороны Общества функции СТСО с 01.01.2025, а также вследствие реорганизации ПАО «Россети Юг» путем присоединения АО «Россети Кубань» с 01.12.2025, расходов на персонал на 2 622 млн рублей в связи с индексацией заработной платы персоналу Общества и реорганизацией ПАО «Россети Юг» путем присоединения АО «Россети Кубань» с 01.12.2025. Прочие затраты выше на 744 млн рублей, в основном в связи с необходимостью выполнения ремонтной программы по первоочередным мероприятиям, а также в связи с ростом прочей выручки, и реорганизацией ПАО «Россети Юг» путем присоединения АО «Россети Кубань» с 01.12.2025.

По сравнению с итогами деятельности за 2024 год финансовый результат снизился на 4 478 млн рублей. Данное отклонение обусловлено снижением прочих доходов от восстановления обесценения имущества. По итогам деятельности за 2024 год отражено в учёте изменение балансовой стоимости электросетевых активов филиала «Волгоградэнерго» в соответствии с ФСБУ 6/2020 «Основные средства».

⁴⁶ Информация в данном разделе указана с учетом итогов деятельности филиала ПАО «Россети Юг» - «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

Анализ по отклонениям ключевых показателей финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2023-2025 годы, млн руб.:

№ п	Показатель	2023 год	2024 год	2025 год	изменение
					2025/ 2024, %
1	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	48 151	51 265	90 216	76,0%
1.1.	От передачи электроэнергии	44 991	48 066	85 020	76,9%
1.2.	От технологического присоединения	607	1 002	2 294	129,0%
1.3.	От продажи электроэнергии	2 099	1 450	1 704	17,5%
1.4.	От прочей деятельности	454	747	1 197	60,2%
2	Себестоимость продукции (услуг)	40 802	44 053	79 369	80,2%
3	Валовая прибыль	7 349	7 212	10 846	50,4%
4	Управленческие расходы	944	1 057	1 146	8,4%
5	Коммерческие расходы	149	117	124	5,7%
6	Прибыль (убыток) от продаж	6 255	6 038	9 576	58,6%
7	Проценты к получению	313	441	668	51,4%
8	Проценты к уплате	2 278	3 636	4 829	32,8%
9	Доходы от участия в других организациях	12	101	0	-100,0%
10	Прочие доходы	3 982	9 931	2 842	-71,4%
11	Прочие расходы	5 006	2 991	4 270	42,8%
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	3 279	9 884	3 988	-59,7%
13	Налог на прибыль и иные платежи	848	2 659	1 241	-53,3%
14	Чистая прибыль (убыток)	2 431	7 225	2 747	-62,0%
15	EBITDA⁴⁷	9 741	8 240	13 870	68,3%

Динамика изменения стоимости чистых активов и уставного капитала

Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Чистые активы, тыс. руб.	89 521 398	12 368 339	5 190 660
Уставный капитал, тыс. руб.	69 227 956	15 164 143	15 164 143

Чистые активы Общества по состоянию на 31.12.2025 оказались выше величины уставного капитала на 20 293 млн руб.

Финансовые показатели Общества по МСФО

Показатели	2023 год	2024 год	2025 год	Абс.отклонение (2025/2024)
Чистый долг/ EBITDA	2,25	2,75	2,55	-0,21
Коэффициент текущей ликвидности	0,67	0,57	0,59	0,02
Доля долгосрочных заемных средств	0,66	0,55	0,42	-0,13
Чистый денежный поток, млн руб	2 432,75	-2 936,32	370,17	3 306,48

⁴⁷ Показатель EBITDA рассчитывается следующим образом:

Прибыль до налогообложения до процентных расходов, амортизации, и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами

Долговые обязательства



Показатель	на 31.12.2025	на 31.12.2024	на 31.12.2023
Дебиторская задолженность, млн руб.	17 247	6 930	7 454
Кредиторская задолженность, млн руб.	54 454	11 318	10 341

По итогам деятельности за 2025 год отмечается увеличение дебиторской и кредиторской задолженности в связи с присоединением к Обществу АО «Россети Кубань».

Дебиторская задолженность⁴⁸

Показатель	на 31.12.2025	на 31.12.2024	на 31.12.2023
Дебиторская задолженность, в том числе:	17 247	6 930	7 454
Покупатели и заказчики	12 849	4 813	5 416
в т.ч. по передаче электроэнергии	11 932	4 612	5 220
Векселя к получению	0	0	0
Авансы выданные	184	42	43
Прочая дебиторская задолженность	4 214	2 075	1 995

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «Россети Юг» на конец отчётного периода составила 17 247 млн рублей, по состоянию на 31.12.2024 – 6 930 млн рублей. Увеличение составило 10 317 млн рублей и сложилось в основном в связи с реорганизацией и присоединением филиала «Кубаньэнерго» (задолженность филиала составила 7 373 млн рублей).

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 12 849 млн рублей, что на 8 036 млн рублей (167%) выше уровня по состоянию на 31.12.2024 – 4 813 млн рублей. Увеличение сложилось в основном в связи с реорганизацией и присоединением филиала «Кубаньэнерго» (задолженность филиала составила 6 476 млн рублей), а также с ростом задолженности по оплате за оказанные услуги по передаче электроэнергии на 1 458 млн рублей (факт 6 070 млн рублей на 31.12.2025), что обусловлено значительным ростом выручки: ПАО «Волгоградэнерго» на 789 млн рублей и ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону» на 478 млн рублей в виду исполнения ПАО «Россети Юг» функции СТСО с 01.01.2025 в регионах присутствия, ПАО «АЭСК» на 162 млн рублей в виду увеличения начислений за декабрь 2025 года.

Основная доля 69% дебиторской задолженности Общества сложилась в расчетах за оказанные услуги по передаче электрической энергии.

Дебиторская задолженность по статье «авансы выданные» составила 184 млн рублей, что на 142 млн рублей (338%) выше уровня по состоянию на конец 2024 года. Увеличение сложилось в основном в связи с реорганизацией и присоединением филиала «Кубаньэнерго» (задолженность филиала составила 163 млн рублей), при этом снижение сложилось в связи

⁴⁸ Показатели указаны в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период.

с выполнением работ и закрытием авансового платежа за услуги технологического присоединения к сетям ОАО «РЖД» на 17 млн рублей.

Прочая дебиторская задолженность составила 4 214 млн рублей, что на 2 139 млн рублей (103%) выше уровня по состоянию на конец 2024 года, увеличение в основном сложилось по налогам и сборам на 1 502 млн рублей, а также по прочим кредиторам филиала «Кубаньэнерго» на 734 млн рублей.

Динамика задолженности и резерва по сомнительным долгам за 2022-2025 годы представлена в таблице ниже.

Динамика дебиторской задолженности, млн руб.:

Показатель	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Дебиторская задолженность	8 052	7 454	6 930	17 247
Просроченная дебиторская задолженность	2 473	1 700	629	2 198
Резерв по сомнительным долгам	3 738	2 828	1 650	4 281

Основная часть просроченной дебиторской задолженности приходится на потребителей-банкротов. Задолженность потребителей-банкротов взыскивается в рамках конкурсных производств, и при этом в полном объеме включена в состав резерва по сомнительным долгам. Остальная задолженность, образованная по причине нарушения контрагентами условий договоров в части сроков оплаты оказанных услуг, взыскивается в судебном порядке и в рамках исполнительных производств.

Работа по снижению дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии в Обществе ведется в соответствии с положениями Регламента работы с дебиторской задолженностью за услуги по передаче электрической энергии, числящейся на балансе ПАО «Россети Юг», в редакции утвержденной приказом от 25.04.2025 №259).

С целью взыскания задолженности Обществом реализуются мероприятия досудебно-го (проведение переговоров, обращения в органы исполнительной власти, заключение «прямых» договоров оказания услуг по передаче электроэнергии с потребителями и соглашений о реструктуризации просроченной задолженности) и судебного характера в соответствии с Планом-графиком мероприятий, утвержденным Советом директоров Общества.

Анализ дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «Россети Юг» за оказанные услуги по передаче электрической энергии на 31.12.2025 составляет 13 827 млн рублей, в том числе реструктуризированная – 507 млн рублей, просроченная – 3 225 млн рублей. В сравнении с итогом 2024 года дебиторская задолженность на 31.12.2024, выросла на 8 555 млн рублей или 162,3% за счет роста дебиторской задолженности по филиалу «Кубаньэнерго» (+7 069 млн рублей), «Астраханьэнерго» (+148 млн рублей), «Волгоградэнерго» (+494 млн рублей), и «Ростовэнерго» (+889 млн рублей). Рост задолженности по филиалу «Кубаньэнерго» на 7 069 млн рублей обусловлен образованием задолженности по филиалу в виду реорганизации ПАО «Россети Юг» путем присоединения к нему АО «Россети Кубань».

Рост задолженности по остальным филиалам в основном обусловлен значительным ростом начислений в виду начала исполнения функции СТСО с 01.01.2025, а также нарушением платежной дисциплины со стороны потребителей, осуществляющих регулируемую деятельность по водоснабжению и водоотведению Ростовской области ГУП РО «УРСВ» (рост дебиторской задолженности - 404 млн рублей) и МП «Азовводоканал» (рост ДЗ – 48 млн рублей).

Динамика задолженности и резерва по сомнительным долгам за 2022-2025 годы, млн руб.

Показатель	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Дебиторская задолженность	8 509	6 842	5 272	13 827
Просроченная дебиторская задолженность	3 161	1 908	772	3 225
Резерв по сомнительным долгам	2 560	1 622	660	1 895

Основная часть просроченной дебиторской задолженности приходится на энергосбытовые компании (1 520,0 млн рублей или 47%) и прочих прямых потребителей, в основном банкротов (1 420,8 млн рублей или 44%). Задолженность потребителей-банкротов взыскивается в рамках конкурсных производств, и при этом в полном объеме включена в состав резерва по сомнительным долгам. Остальная задолженность, образованная по причине нарушения контрагентами условий договоров в части сроков оплаты оказанных услуг, взыскивается в судебном порядке и в рамках исполнительных производств.

Работа по снижению дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии в Обществе ведется в соответствии с положениями Регламента работы с дебиторской задолженностью за услуги по передаче электрической энергии, числящейся на балансе ПАО «Россети Юг», утвержденного приказом Общества от 03.10.2023 № 594.

Меры по возврату дебиторской задолженности

В 2025 году в Обществе реализованы следующие мероприятия в отношении просроченной дебиторской задолженности:

1. Взыскание просроченной задолженности в судебном порядке. По состоянию на 31.12.2025 в судебном порядке в пользу Общества (без учета филиала «Кубаньэнерго») взыскана задолженность с общим объемом исковых требований на сумму 349,6 млн рублей, в том числе основной долг – 315,8 млн рублей.

2. Контроль взаимодействия с конкурсными управляющими в рамках процедуры банкротства (АО «Калмэнергосбыт», ООО «Ростовэнергосбыт», ООО «РСК», МУП «Коммунальное хозяйство», МУП «Элиставодоканал», МУП «Благоустройство», ЗАО «КЛФЗ», СНТ «Дубок», ООО «ВолгоПромЛизинг, ООО «ЮЭК», ООО «АЭР», ООО «Версаль», ООО «НЭСК Юга», ООО «МИФПК Берс»).

3. В рамках процедуры банкротства от АО «Калмэнергосбыт» поступили денежные средства в размере 9,5 млн рублей в счет оплаты просроченной задолженности, включенной в реестр требований кредиторов.

4. Участие в заседаниях рабочей группы при Наблюдательном совете Ассоциации «НП Совет рынка» с целью проведения анализа ситуации с расчетами ПАО «Волгоградэнерго» на оптовом и розничных рынках электроэнергии, а также с сетевыми организациями региона.

5. Участие в заседаниях Комиссии по платежам при Наблюдательном совете Ассоциации «НП Совет рынка» с целью рассмотрения вопросов о невыполнении показателя финансовой дисциплины АО «Читаэнергосбыт» в части показателя оборачиваемости задолженности за услуги по передаче электрической энергии.

6. В рамках заключенного соглашения о реструктуризации задолженности между ПАО «Россети Юг» и АО «ВМЭС» в течение 2025 года контрагентом погашено 240,0 млн рублей просроченной реструктуризированной задолженности.

7. Произведено списание просроченной дебиторской задолженности ПАО «Волгоградэнерго» по акту безучетного потребления в размере 25,6 млн рублей в связи с банкротством конечного потребителя.

8. В полном объеме урегулирована оспариваемая задолженность за оказанные услуги по передаче электрической энергии с ПАО «Волгоградэнерго» за все расчетные периоды в размере 5,9 млн рублей.

9. В полном объеме урегулированы разногласия за оказанные услуги по передаче электрической энергии с ООО «ЧПЭК» в размере 17,9 млн рублей.

В результате проведенной Обществом работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в отчетном году (без учета филиала ПАО «Россети Юг»-«Кубаньэнерго») получены положительные судебные решения в рамках 69 судебных дел на общую сумму требований 349,6 млн рублей, отказано во взыскании 71,0 млн рублей в рамках 10 дел. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 83%, что ниже значения указанного показателя за предыдущий год на 2 процентных пунктов.

За предыдущий отчетный год положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 145,2 млн рублей (154 дел), отказано на сумму 26,6 млн рублей (15 дел).

Принудительное взыскание в ПАО «Россети Юг» (без учета филиала «Кубаньэнерго») в отчетном году осуществлялось по исполнительным листам на сумму требований 358,45 млн рублей, из которых 244,83 млн рублей в отношении должников-банкротов, в том числе 15,48 млн рублей по текущим платежам. Всего погашено 97,32 млн рублей. Без учета контрагентов, находящихся в процедуре банкротства, эффективность взыскания составила 86%.

В 2024 году принудительное взыскание осуществлялось на сумму требований 1 054,43 млн рублей, из которых погашено 148,69 млн рублей., эффективность взыскания была на том же уровне, что и в 2025 году. При этом, остаток требований по исполнительным листам снизился в 2025 году на 47,25 млн руб.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, по состоянию на 31.12.2025 составляет 92,5%. Невысокий процент охвата претензионно-исковой работой в основном обусловлен наличием задолженности по гарантирующим поставщикам ПАО «Астраханская энергосбытовая компания» и ПАО «Волгоградэнерго», сложившейся по актам неучтенного потребления, включенных в объем услуг на «отлагательных» условиях оплаты (задолженность, подлежащая оплате по условиям заключенных договоров после получения Гарантирующим поставщиком решения суда об истребовании такой задолженности с конечного потребителя).

Анализ дебиторской задолженности покупателей электроэнергии

Дебиторская задолженность покупателей электроэнергии в рамках выполнения Обществом функций гарантирующего поставщика на 31 декабря 2025 года составила 426,83 млн рублей, что на 66,08 млн рублей (13,41%) ниже уровня дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2024 года.

Следует отметить, что филиалом ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго» за 2025 год проведены следующие мероприятия по сокращению дебиторской задолженности по перепродаже э/э на розничном рынке:

1. Введение ограничения режима потребления.

По состоянию на 31.12.2025 за год было опубликовано 8 864 уведомлений на общую сумму 70,28 млн рублей, из них:

- оплачено до введения ограничения режима потребления электрической энергии – 8 472 потребителя на сумму 65,18 млн рублей;
- отключено 392 потребителя на сумму 5,10 млн рублей.

2. Взаимодействие с правоохранительными органами и органами власти.

Со стороны ПАО «Россети Юг» в адрес Председателя Правительства Республики Калмыкия – Председателя Комиссии по мониторингу финансового состояния, повышению платежной дисциплины и обеспечению финансовой устойчивости предприятий электросетевого комплекса и других субъектов электроэнергетики направлены 4 обращения №КЛМ/1600/160 от 13.03.2025, №КЛМ/1600/501 от 24.06.2025, №КЛМ/1600/587 от 01.08.2025, №КЛМ/1600/797 от 19.12.2025 о необходимости проведения заседания Комиссии.

3. Ведение претензионно – исковой работы.

Охват ПИР просроченной дебиторской задолженности за вычетом мораторной составляет 100,00 % (или 284,79 млн рублей):

- направлены претензии в адрес потребителей на сумму 8,91 млн рублей (3,13% от объема просроченной дебиторской задолженности, охваченной ПИР);
- рассматривается в суде просроченная задолженность на сумму 139,09 млн рублей (48,84% от объема просроченной дебиторской задолженности, охваченной ПИР);
- взыскивается по исполнительным листам задолженность на сумму 136,79 млн рублей (48,03% от объема просроченной дебиторской задолженности, охваченной ПИР).

4. Исполнительное производство.

В рамках исполнительного производства, совместно с Управлением Федеральной службы судебных приставов РФ по Республике Калмыкия создана рабочая группа по взысканию задолженности за потребленную электроэнергию по исполнительному производству.

По итогам 2025 года в рамках исполнительного производства взыскано 23,32 млн рублей

5. Реализация в 2025 году механизма снижения дебиторской задолженности посредством заключения договоров абонентского обслуживания с ресурсоснабжающими организациями.

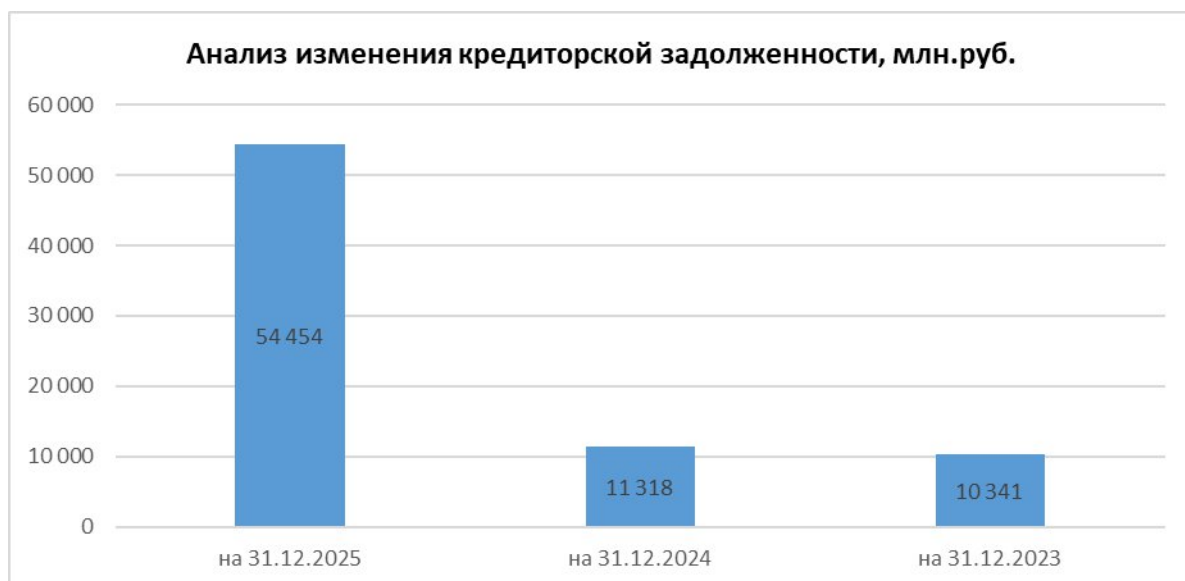
В соответствии с данным механизмом Общество осуществляет функции по выставлению гражданам-потребителям счетов и сбору с потребителей денежных средств за потребленную коммунальные ресурсы («выпуск единой квитанции»), при этом полученные Обществом денежные средства по единой квитанции в соответствии с очередностью, предусмотренной договорами, направляются на погашение задолженности за потребленную электрическую энергию.

По итогам 2025 года эффект от заключения договоров абонентского обслуживания в виде снижения дебиторской задолженности за потребленную электрическую энергию составил 12,93 млн рублей.

6. Списание просроченной дебиторской задолженности.

Произведено списание просроченной дебиторской задолженности на сумму 3,881 млн рублей на основании завершения процедуры банкротства на основании решения суда.

Кредиторская задолженность



Показатель ⁴⁹	на 31.12.2025	на 31.12.2024	на 31.12.2023
Кредиторская задолженность, в том числе:	54 454	11 318	10 341

⁴⁹ Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за 2025 год, включают в себя сумму строк баланса «Прочие обязательства» 1450 и «Кредиторская задолженность» стр. 1520.

Показатель ⁴⁹	на 31.12.2025	на 31.12.2024	на 31.12.2023
Поставщики и подрядчики	24 101	5 097	4 920
Векселя к уплате	0	0	0
Авансы полученные	23 021	2 971	2 207
Налоги и сборы	1 364	705	895
Прочая кредиторская задолженность	5 968	2 545	2 319

Кредиторская задолженность на конец отчетного периода выше на 43 136 млн рублей по сравнению с началом года и по состоянию на 31.12.2025 года составила 54 454 млн рублей. Увеличение сложилось в основном в связи с реорганизацией и присоединением филиала «Кубаньэнерго» (задолженность филиала составила 42 018 млн рублей).

На конец 2025 года сформировались следующие изменения по сравнению с началом года:

задолженность по статье поставщики и подрядчики выше на 19 004 млн рублей (задолженность филиала «Кубаньэнерго» составила 18 414 млн рублей), вырос также объем оплаты услуг ТСО на 1 028 млн рублей, в связи с увеличением объемов услуг, при снижении по оплате потерь 280 млн рублей, по оплате услуг ПАО «Федеральная сетевая компания – Рос-сети» на 123 млн рублей;

задолженность по авансам полученным составила 24 101 млн рублей, что на 20 050 млн рублей выше уровня по состоянию на 2024 год. Задолженность филиала «Кубаньэнерго» составила 19 849 млн рублей. В основном рост сложился в связи с поступлением авансовых платежей по заключенным договорам услуг технологического присоединения;

задолженность по налогам и сборам на 31.12.2025 составила 1 364 млн рублей, что выше уровня по состоянию на конец 2024 года на 659 млн рублей. В основном рост задолженности сложился по НДС и налогу на имущество и в основном обусловлен процессами реорганизации;

прочая кредиторская задолженность на 31.12.2025 составила 5 968 млн рублей и по сравнению с 2024 года выросла на 3 423 млн рублей, в основном в связи с реорганизацией и присоединением филиала «Кубаньэнерго» (задолженность филиала составила 3 755 млн рублей).

Облигации

Программа биржевых облигаций серии 001P (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4-34956-E-001P-02E от 12.08.2016)	
Вид ценной бумаги	биржевые облигации
Орган, присвоивший выпуску идентификационный номер	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС»
Количество купонных периодов, за которые осуществляется выплата доходов по ценным бумагам выпуска:	устанавливается условиями выпуска
Объем выпуска ценных бумаг - стоимость всех выпусков биржевых облигаций, в рамках программы, руб.	до 25 000 млн рублей включительно
Состояние ценных бумаг выпуска	размещение не началось
Максимальный срок обращения выпуска в рамках программы	не позднее 10 920 дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках программы
Срок действия программы	бессрочная
Выпуски в рамках Программы	не размещались
Задолженность на 31.12.2025	отсутствует

Кредитные рейтинги Обществу в отчетном году не присваивались.

Консолидация электросетевых активов⁵⁰

Принципы построения работы по консолидации электросетевых активов и взаимодействию с территориальными электросетевыми организациями

Работа по консолидации электросетевых активов включает рассмотрение поступающих заявок на передачу объектов электросетевого хозяйства под управление Обществу, а также выявление объектов электросетевого хозяйства, потенциально интересных для консолидации Обществу, и последующее взаимодействие с владельцами таких объектов для определения взаимовыгодных условий соответствующих сделок.

Осуществляется мониторинг и анализ деятельности смежных территориальных сетевых организаций, мониторинг структуры их собственности, ключевых характеристик электросетевого имущества, находящегося во владении ТСО. Проводится мониторинг принятия тарифно-балансовых решений для смежных ТСО и соблюдения ими требований нормативных правовых актов.

При выявлении со стороны сторонних ТСО нарушений ответственные исполнители Общества направляют соответствующие уведомления в адрес регулирующих и надзорных органов.

Компанией сформирован Перечень проектов по консолидации электросетевых активов Общества (далее – Перечень проектов), который ежеквартально актуализируется и утверждается организационно-распорядительным документом Общества. В Перечень проектов, помимо проектов сделок по консолидации электросетевых активов, находящихся на стадии рассмотрения и согласования в Обществе, включаются все действующие в регионе ТСО с указанием действий по консолидации их активов, в случае наличия соответствующих договорённостей между Обществом и ТСО.

Реализация соглашений по консолидации электросетевых объектов с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации и прочими субъектами электроэнергетики

На сегодняшний день подписаны соглашения о сотрудничестве в сфере реализации мероприятий по консолидации электросетевого комплекса (далее – Соглашение) с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, на территории которых Общество осуществляет деятельность:

- 14.11.2011 - с Правительством Астраханской области;
- 28.09.2013 – с Правительством Ростовской области;
- 06.06.2019 - с главой Республики Калмыкии.

Взаимодействие с собственниками или иными законными владельцами объектов электросетевого хозяйства, которые не соответствуют критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к ТСО, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184

Общество постоянно взаимодействует с собственниками или иными владельцами объектов электросетевого хозяйства, лишаящимися статуса ТСО, с целью проработки вариантов передачи объектов электросетевого хозяйства под управление Обществу. Ведется

⁵⁰ Информация в данном разделе указана с учетом итогов деятельности АО «Россети Кубань» за январь-ноябрь 2025 года и филиала ПАО «Россети Юг» - «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

мониторинг дальнейшей принадлежности объектов электросетевого хозяйства, эксплуатируемых организациями, лишившимися статуса ТСО.

В отчетном году, в связи с присвоением Обществу статуса СТСО на всей территории ответственности, Обществом осуществляется:

- реализация норм Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ "Об электроэнергетике" (с учетом изменений и дополнений);
- надлежащая организация деятельности и исполнение филиалами ПАО «Россети Юг» функций в статусе СТСО в регионах присутствия, заключение договоров о передаче в безвозмездное владение и пользование, проведение мониторинга по ранее заключенным договорам.

Объемы консолидации электросетевых активов

Общий объем консолидированных электросетевых активов в 2025 году⁵¹ составил 43 372 у.е., линий электропередачи общей протяженностью 4 746 км, трансформаторных подстанций общей мощностью 5 335 МВА. В 2026 году ПАО «Россети Юг» планирует продолжить выполнение мероприятий по консолидации электросетевых активов.

Мониторинг объемов консолидации Обществом электросетевых активов за 2023-2025 годы

Показатели	2023 год			2024 год			2025 год		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
ПАО «Россети Юг»	1 905	1 915	24 728	2 367	3 080	36 006	5 335	4 746	43 372
Приобретение электросетевых активов ⁵²	0	0	2	53	5	336	0	0	0
Аренда электросетевых активов ⁵³	1 795	1 403	22 452	1 862	1 142	22 385	1 851	1 139	21 927
Прочее (постоянные права владения и пользования) ⁵⁴	46	337	1 155	49	299	1 125	47	321	1 029
Прочее (временные права владения и пользования) ⁵⁵	64	175	1 119	402	1 634	12 161	3 437	3 287	20 416

Цифровая трансформация и информационные технологии

Основной целью цифровой трансформации и развития информационных технологий группы компаний ПАО «Россети» является повышение эффективности деятельности и надежности оказания существующих услуг, изменение логики процессов, а также формирование новых бизнес-услуг в результате внедрения цифровых технологий.

ПАО «Россети Юг» является современной энергетической компанией, эффективность деятельности которой существенно зависит от применения информационных технологий и средств автоматизации.

Внедрение новых, развитие существующих и поддержание уже реализованных проектов в части информационных технологий относится к непрерывной деятельности, прово-

⁵¹ С учетом деятельности АО «Россети Кубань» /филиала «Кубаньэнерго» за 2025 год.

⁵² Указан весь фактический объем приобретенных электросетевых активов в течение календарного периода.

⁵³ Указан весь фактический объем арендуемых электросетевых активов на конец периода (т.е. все действующие договоры, в т.ч. ранее заключенные, количество действующих сделок на конец периода).

⁵⁴ Указано все фактическое приобретение имущества в течение календарного периода.

⁵⁵ Указаны все действующие договоры на конец периода, в т.ч. ранее заключенные.

димой в соответствии с Программой цифровой трансформации ПАО «Россети Юг»⁵⁶ на период 2020 - 2030 годы» (далее – Программа).

Программа разработана на основе Стратегии цифровой трансформации группы компаний ПАО «Россети» и является ее частью.

Программой определены:

- мероприятия по обеспечению кибербезопасности, развитию системы информационной безопасности;
- план мероприятий по переходу на преимущественное использование отечественного программного обеспечения;
- плана закупок и использования российской радиоэлектронной продукции;
- внедрение корпоративных информационных систем управления услугами по учету и транспортировке электроэнергии и управления производственными активами;
- внедрение и развитие корпоративных централизованных информационных систем;
- внедрение и развитие системы финансово-хозяйственной деятельности;
- оптимизация и развитие инфраструктуры информационных технологий и телекоммуникации (ИТТ);
- развитие автоматизированных систем технологического управления;
- развития телекоммуникационного обеспечения;
- оптимизации бизнес-процессов ИТТ.

В 2025 году все мероприятия по реализации Программы цифровой трансформации и Плана мероприятий перехода ПАО «Россети Юг» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения проводились согласно графику.

По состоянию на 31.12.2025 значение показателя КПЭ «Доля расходов на закупку российского программного обеспечения» составило 98,28 % при плане на 2025 год 98,17%, что свидетельствует о достижении КПЭ Генерального директора ПАО «Россети Юг» по направлению ИТ-деятельности.

Показатели в части мероприятий Программы цифровой трансформации

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
Объем финансирования мероприятий Программы цифровой трансформации ДО ПАО «Россети» за отчетный год»	млн руб.	15,0	15,0	36,8	109,39
Доля руководителей, специалистов и служащих, обученных цифровым компетенциям в соответствии с принятыми корпоративными стандартами или, при их отсутствии, в соответствии с приказами Минэкономразвития России от среднесписочной численности на конец отчетного периода	%	3,7	2,2	4,3	34,2

В 2025 году основным направлением развития ИТ являлось обеспечение клиентоориентированности Компании, внедрение систем интеллектуального учета электроэнергии, развитие системы управления производственными активами (СУПА), реализация мероприятий перехода ПАО «Россети Юг» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, создание единого информационного пространства между ПАО «Россети Юг» и ПАО «Россети». Этапы выполнения данных задач заключены в следующих основных мероприятиях по развитию и внедрению программных комплексов:

- развитие системы управления производственными активами на базе «1С: Управление Холдингом» в соответствии с планом развития СУПА ПАО «Россети», развитие единой корпоративной системы на базе «1С: Управление холдингом» для нужд ПАО «Россети Юг» (автоматизация подсистем «Технологическое присоединение», «Управление закупками и МТО», «Учет по МСФО»);
- реализация мероприятий по переводу функционала системы реализации услуг транспорта электроэнергии на базе SAP IS-U в систему группы компаний ПАО "Россети" учета

⁵⁶ Актуализирована решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 18.07.2025 (протокол №631/2025).

передачи и распределения электроэнергии на отечественной платформе (ЕИС «Россети Баланс») в соответствии с приказом ПАО «Россети» от 20.11.2024 № 541;

- создание в ПАО «Россети Юг» центров управления безопасностью, интегрированных с единой вертикалью оперативно-технологического и ситуационного управления;
- создание системы информационной безопасности объектов критической информационной инфраструктуры ПАО «Россети Юг»;
- установка и настройка системы совместной работы пользователей с учетом импортозамещения программного обеспечения;
- переход ПАО «Россети Юг» на преимущественное применение доверенных программно-аппаратных комплексов на принадлежащих ему значимых объектах критической информационной инфраструктуры.

На 2026 год в части ИТ-инфраструктуры запланированы следующие мероприятия:

- продолжение работ по внедрению отечественного программного обеспечения, включающего в себя одновременно операционную систему, почтовую систему, офисный пакет и систему хранения данных и совместного редактирования документов для рабочих мест и серверов;
- продолжение работ по внедрению российской системы виртуализации;
- обновление структурированной кабельной системы и центров коммутации в ряде районов электрических сетей и производственных отделений электросетевого хозяйства. Это позволит обеспечить бесперебойную доступность информационных ресурсов Общества;
- закупка отечественного ИТ-оборудования, для обеспечения нужд Общества, в соответствии с требованиями директивы Правительства Российской Федерации по цифровой трансформации от 14.04.2021 № 3438п-П13 и постановления Правительства Российской Федерации от 03.12.2020 №2013 «О минимальной доле закупок товаров российского происхождения», включенных в единый реестр российской радиоэлектронной продукции для радиоэлектронных изделий и телекоммуникации.

Корпоративные и технологические бизнес-приложения

В 2025 году в Обществе реализованы следующие мероприятия:

- продолжено развитие единой корпоративной системы на базе «1С: Управление Холдингом»: автоматизация подсистем «Технологическое присоединение», «Управление закупками и МТО», «Казначейство», «Учет по МСФО»;
- начата работа по созданию и внедрению системы ЕИС «Россети Баланс»;
- завершен проект установки и настройки системы совместной работы пользователей с учетом импортозамещения программного обеспечения;
- введены в эксплуатацию российские межсетевые экраны Континент 4 для обеспечения защиты от компьютерных атак и обеспечения исполнения требований Указа Президента Российской Федерации от 01.05.2022 № 250 в части использования средств защиты информации, происходящих из недружественных государств;
- выполнен монтаж и настройка локально вычислительной сети на российском оборудовании в новом арендуемом здании Икрянинского РЭС филиала ПАО «Россети Юг»-«Астраханьэнерго»;
- создан справочно-информационный чат-бот на платформе телеграмм, осуществляющий поиск и отображения информации по подвесам ВОЛС на опорах по контрагентам, в разрезе трансформаторных подстанций, распределительных пунктов, диспетчерских наименований, населенных пунктов.
- клиентский уровень: переведено более 4130 автоматизированных рабочих мест (АРМ) с операционных систем семейства Microsoft Windows на российскую операционную систему «Альт Рабочая станция». Это обеспечивает базовую независимость на уровне пользовательских компьютеров и соответствует требованиям регуляторов.

- серверный уровень: Развернуто более 168 серверов под управлением отечественной серверной операционной системы «Альт Сервер», что формирует основу для работы критически важных сервисов на национальной платформе.

- системы виртуализации: для консолидации вычислительных ресурсов и повышения эффективности ИТ-инфраструктуры внедрена российская система виртуализации zVirt. Решение развернуто на 28 гипервизорах, позволяя создавать и управлять виртуальными машинами для различных задач на отечественной платформе.

Импортозамещение и взаимодействие с производителями оборудования

В целях снижения зависимости от импорта оборудования и использования иностранного программного обеспечения, а также в целях своевременного исполнения мероприятий корпоративного плана импортозамещения ПАО «Россети» в ПАО «Россети Юг», приказом от 17.11.2023 №704 утвержден план-график мероприятий импортозамещения.

Цели и задачи плана импортозамещения направлены на обеспечение технологической безопасности электросетевого комплекса Российской Федерации и снижение зависимости от иностранной продукции, оборудования, технических устройств, а также услуг/работ иностранных компаний и использования иностранного программного обеспечения.

Целями реализации плана импортозамещения являются:

- реализация Положения ПАО «Россети Юг» «О единой технической политике в электросетевом комплексе»;
- реализация Программы инновационного развития ПАО «Россети»;
- обеспечение технологической безопасности объектов электросетевого комплекса и повышение энергетической безопасности Российской Федерации;
- содействие в создании и развитии отечественных производств электротехнического оборудования и комплектующих, отвечающих современным стандартам и требованиям по качеству, надёжности и экономической эффективности;
- стимулирование развития отраслевой инновационной инфраструктуры, содействие инновационному развитию и модернизации предприятий отечественной электротехнической промышленности;
- повышение уровня локализации производства электротехнической продукции на территории Российской Федерации.

Задачами реализации плана импортозамещения являются:

- определение состава мероприятий по нивелированию и минимизации рисков, связанных с использованием иностранной продукции в производственно-технологических процессах;
- совершенствование корпоративных документов, определяющих правила аккредитации и предварительного квалификационного отбора поставщиков товаров (работ, услуг) в целях обеспечения их допуска к торгово-закупочным процедурам;
- создание организационных механизмов и инструментов информационно-аналитического обеспечения процессов импортозамещения в ПАО «Россети Юг», в т.ч. системы мониторинга и оценки эффективности результатов реализации мероприятий.

Целевые показатели импортозамещения

Фактическое значение доли иностранного оборудования в общем объеме закупок оборудования ПАО «Россети Юг» в 2025 году составляет 6,04% с учетом продукции производимой странами Евразийского экономического союза (Республика Беларусь) и 0,14% - без учета такой продукции.

В рамках реализации плана мероприятий перехода ПАО «Россети Юг» на использование российской радиоэлектронной продукции Обществом в 2025 году обеспечено достижение целевого показателя по эффективности перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции.

Фактическая доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции в общем объеме расходов на закупку радиоэлектронной продукции в 2025 году составляет 92% при плановом значении 78%.

Объем вложений в российскую радиоэлектронную продукцию составил 160,1 млн руб.

Локализация, импортозамещение и развитие отечественных решений по созданию серийного производства систем накопления электроэнергии и развитию сопутствующих технологий является государственной задачей развития высокотехнологичного направления «Системы накопления электроэнергии» на период до 2030 года. В целях реализации поставленной задачи по импортозамещению систем накопления электроэнергии ПАО «Россети Юг» организовано выполнение НИОКР на тему: «Технологическое присоединение потребителей на изолированных территориях с применением автономной гибридной энергоустановки (АГЭУ)», основными целями которого является определение возможности энергоснабжения труднодоступных (имеющих «слабую» связь с ЕЭС России) и изолированных территорий электросетевыми компаниями на примере организации электроснабжения от АГЭУ («виртуальное» технологическое присоединение) с моделированием правовых технических и экономических условий их участия в обороте электрической энергии (мощности) на розничных рынках электрической энергии (мощности) и сопутствующих услуг. В 2025 году в рамках данного НИОКР стартовало проведение опытно-промышленной эксплуатации АГЭУ отечественного производства.

Устойчивое развитие

Управление устойчивым развитием в Компании

Понимание устойчивого развития в Компании согласуется с определением ООН: «Устойчивое развитие — это развитие, отвечающее потребностям нынешнего поколения без ущерба для возможностей будущих поколений удовлетворять их собственные потребности».

Ключевая цель Компании в области устойчивого развития - максимизация вклада в достижение целей устойчивого развития ООН при осуществлении своей деятельности, а также создание дополнительной стоимости для заинтересованных сторон во взаимосвязи с национальными и глобальными задачами в этом направлении.

ПАО «Россети Юг» несет ответственность за надежное, качественное и доступное электроснабжение потребителей в регионах присутствия и понимает значимость своего воздействия на окружающую среду, общество, устойчивое развитие Республик Адыгеи и Калмыкии, Астраханской, Волгоградской и Ростовской областей, Краснодарского края, федеральной территории «Сириус» и их экономики.

Решением Совета директоров Общества от 29.12.2023 (протокол от 29.12.2023 № 557/2023) утверждены Политика ПАО «Россети» в области устойчивого развития и Политика ПАО «Россети» в области изменения климата в качестве внутренних документов Компании⁵⁷.

Принципы деятельности Компании в области устойчивого развития:

Принципы	Описание
Безопасность деятельности	Электроэнергетические активы относятся к инфраструктурным объектам повышенной опасности. Жизнь и здоровье работников и населения регионов присутствия - главная ценность Общества. Общество предпринимает все необходимые меры по обеспечению безопасного ведения деятельности, предупреждения случаев электротравматизма среди социальных групп, находящихся в зоне риска
Бережное отношение к окружающей среде	Общество принимает на себя ответственность за экономические, социальные и экологические последствия своей деятельности, стремится минимизировать негативное воздействие на окружающую среду
Учет ожиданий и интересов заинтересованных сторон	Общество идентифицирует свои заинтересованные стороны и учитывает их ожидания и интересы при формировании стратегических целей и приоритетов, а также в рамках ведения операционной деятельности. Общество стремится соблюдать баланс интересов и обеспечивать комфортные условия для эффективного взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами
Последовательность и прозрачность	Общество осознает важность открытого и последовательного диалога с заинтересованными сторонами, в том числе через регулярное раскрытие информации, включая сведения о результативности и планах в области устойчивого развития в соответствии с требованиями законодательства. Общество публикует только достоверную информацию о результатах своей деятельности, в том числе в составе годового отчета, и обеспечивает ее доступность всем заинтересованным сторонам
Этичное ведение бизнеса, построенное на принципе взаимного уважения	Неотъемлемой составляющей корпоративной культуры Общества является приверженность этичному ведению бизнеса и выстраиванию отношений, основанных на уважении. Общество стремится выполнять принятые на себя обязательства всегда и в любых обстоятельствах. Общество относится к коррупции и взяточничеству с нулевой терпимостью и стремится не допускать их проявлений. Общество поддерживает и поощряет добросовестную конкуренцию, в том числе обеспечивает прозрачность процесса закупок и не ограничивает конкуренцию при проведении закупочных процедур
Управление рисками	Общество постоянно осуществляет идентификацию, оценку, мониторинг рисков и реализацию мероприятий по их минимизации, а также разрабатывает мероприятия по развитию и совершенствованию процесса управления рисками в соответствии с

⁵⁷ Опубликованы на сайте Общества в разделе [Главная / Производственная деятельность / Охрана окружающей среды](#).

	лучшими практиками
--	--------------------

Направления деятельности Общества в области устойчивого развития:

- обеспечение экономического роста Компании и регионов ее присутствия,
- охрана окружающей среды,
- забота об обществе.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Устойчивое развитие ПАО «Россети Юг» находится в непосредственной зависимости от качества взаимодействия с заинтересованными сторонами. Компания выстраивает ответственный и открытый диалог со всеми стейкхолдерами и заботится о надлежащем учете их интересов при принятии решений.

При выделении групп заинтересованных сторон мы опирались на следующие основные принципы:

- общность их интересов и ожиданий, предъявляемых к компаниям группы ПАО «Россети»;
- характер их влияния на достижение стратегических целей компаниями группы ПАО «Россети»;
- используемые нами инструменты взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Основные заинтересованные стороны Компании

Заинтересованные стороны	Взаимодействие Общества с заинтересованными сторонами
Внутренние заинтересованные стороны	
ДЗО Компании	ДЗО заинтересованы в распространении на них лучших практик корпоративного управления, поддержании имиджа как части Группы компаний ПАО «Россети». Взаимодействие осуществляется через органы управления и контроля ДЗО в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и локальными нормативными актами, проведение совместных мероприятий, а также сотрудничество по текущим вопросам в рамках стандартных бизнес-процессов, включая представление отчетности. Подробная информация приведена в приложении 3 к настоящему Отчету
Персонал Компании Социальные партнеры (профсоюзы, объединения работодателей)	Указанные стороны заинтересованы в привлекательной деловой культуре, конкурентном уровне оплаты труда, социальном и медицинском обеспечении, возможностях для личностного и профессионального роста, безопасности труда. Взаимодействие осуществляется: • посредством реализации коллективного договора, программы кадровых резервов, целевых проектов по оценке и развитию кадрового потенциала; • путем обучения и повышения квалификации персонала; • проведением встреч представителей руководства с трудовым коллективом, профессиональных конкурсов, культурных и спортивных мероприятий; • посредством адаптации и наставничества для новых работников и поддержки ветеранов
Операционная среда	
Инвестиционное сообщество (акционеры и инвесторы)	Указанные стороны заинтересованы в росте совокупной акционерной доходности, включая дивидендную доходность и капитализацию Компании, ее развитии, учете интересов всех групп акционеров, информационной прозрачности и открытости Компании, эффективности производственной деятельности и деятельности в области устойчивого развития, высоком уровне корпоративного управления. Взаимодействие осуществляется путем проведения заседаний / заочных голосований Общего собрания акционеров, представительства в органах управления и контроля, посредством раскрытия информации об Обществе

Потребители электроэнергии и услуг по технологическому присоединению, территориальные сетевые организации	Взаимодействие с клиентами Общества осуществляется через все доступные каналы коммуникации. Очный прием клиентов обеспечивается на базе офисов обслуживания. Дистанционное взаимодействие с потребителями услуг реализовано на базе Портала электросетевых услуги и его мобильного приложения, а также разделов официального сайта компании (https://rosseti-yug.ru/). В круглосуточном режиме функционируют телефон Горячей линии «Светлая линия 220» 8-800-220-0-220, 220 (с мобильных устройств)
Партнеры (поставщики, подрядчики, бизнес-партнеры, профессиональные ассоциации и отраслевые организации, включая международные)	Указанные стороны заинтересованы во взаимовыгодном и долгосрочном сотрудничестве, стабильном финансовом состоянии Компании, своевременном и точном выполнении договорных обязательств, прозрачности осуществления закупок, неприятия коррупции. Взаимодействие осуществляется посредством проведения закупочных процедур, переговоров, участия в тематических форумах, семинарах и конференциях, сотрудничества со СМИ, через корпоративный веб-сайт
Государство (федеральные и региональные органы власти и местного самоуправления)	Государство заинтересовано в обеспечении надежного и устойчивого функционирования энергосистемы, обсуждении и экспертизе государственных проектов и решений, относящихся к регулированию отрасли, сотрудничестве по вопросам планирования и реализации программ территориального развития в регионах присутствия, участия в реализации Энергетической стратегии России и Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, удовлетворении средне- и долгосрочного спроса на электроэнергию, привлечении дополнительных инвестиций в регион присутствия и создании новых рабочих мест, увеличении налоговых отчислений. Взаимодействие осуществляется путем установления тарифов на регулируемые виды деятельности, согласования инвестиционных программ и отчетов об их исполнении, участия в рабочих группах по разработке схем и программ перспективного развития электроэнергетики, заключения соглашений о сотрудничестве, представления отчетности в органы власти и раскрытия информации в соответствии с законодательством Российской Федерации, перечисления налоговых платежей, экспертных обсуждений, конференций, форумов, рабочих встреч и совместных мероприятий с представителями органов власти
Общественная среда	
Общество (общественные, социальные, благотворительные и экологические организации, научные и образовательные учреждения, население, не входящее в число потребителей, средства массовой информации)	Указанная сторона заинтересована в надежном энергоснабжении, обеспечении занятости населения, развитии регионов присутствия, защите окружающей среды, энергоэффективности, реализации социальных и благотворительных программ, развитии науки и образования, внедрении передовых научных разработок и технологий, спросе на молодые перспективные кадры, полной информации о деятельности Компании. Взаимодействие осуществляется путем участия в благотворительных проектах, публикаций в СМИ и на корпоративном веб-сайте, проведения пресс-конференций, PR-акций, тематических семинаров, форумов, конкурсов, встреч и тематических мероприятий с ветеранами, студентами, школьниками и др., применения мер по предупреждению электротравматизма среди населения, участия в научно-исследовательских и образовательных проектах

Взаимодействие с потребителями⁵⁸

Потребители, клиенты Компании и их потребности остаются в центре внимания клиентоцентричной политики «Россети Юг». Ключевой принцип подхода состоит в формировании лояльности потребителей услуг к Компании за счет качественного оказания услуг, комфортного обслуживания и эффективного взаимодействия посредством корпоративных коммуникационных платформ.

⁵⁸ Информация в данном разделе указана с учетом итогов деятельности АО «Россети Кубань» за январь-ноябрь 2025 года и филиала ПАО «Россети Юг» - «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

По итогам отчетного периода всего по различным каналам коммуникаций в электросетевую компанию поступило 1 709 тыс. обращений, из них через единые ресурсы группы компаний ПАО «Россети» и Единый портал государственных и муниципальных услуг – 105 тыс. обращений.

Требования Единых стандартов качества обслуживания потребителей услуг, утвержденных Приказом Минэнерго России №186, исполняются своевременно и в полном объеме, включая требования к офисам обслуживания и обязательному раскрытию информации на официальном сайте Общества.

Руководящие принципы построения работы с потребителями:

- информированность потребителей о компании и услугах;
- доступность и оперативность заочного и интерактивного сервисов компании;
- прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей и объективность рассмотрения жалоб потребителей.

В целях усовершенствования качества обслуживания потребителей услуг, бизнес-процессов очного и заочного взаимодействия с потребителями, оценки качества клиентского сервиса в Обществе утверждены «Стандарты качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Юг».

На территории присутствия Общества обеспечен перевод системы очного обслуживания в on-line среду, взаимодействие Общества с потребителями услуг преимущественно осуществляется через дистанционные сервисы на базе Портала электросетевых услуг.

По итогам 2025 года ПАО «Россети Юг» принято 1 709 тыс. обращений потребителей, в том числе 169 тыс. заявок на оказание услуг, 1 427 тыс. звонков на телефон горячей линии, а также оказано 224 тыс. консультаций.

Динамика обращений потребителей ПАО «Россети Юг» за 2023-2025 годы



Из 1708,8 тыс. обращений, поступивших в ПАО «Россети Юг», 16,5 тыс. являются жалобами, что составляет 1% от общего количества обращений.

По итогам 2025 года Обществом принято 151,8 тыс. обращения в электронной форме, что составляет 8,9% от общего числа принятых обращений.

Показатели	Ед. измер.	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024 %
Общее количество обращений	тыс. шт.	1927,8	2054,6	1708,8	17%
Доля обращений по цифровым каналам	%	8,6%	8,9%	8,9%	-
Доля обращений на ненадлежащее качество услуг	%	0,8%	0,8%	1,0%	+0,2 п.п.

Распределение обращений по каналам поступления за 2023-2025 годы, тыс. шт:

Показатели	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024 %
Офисы обслуживания	81,55	79,9	87,814	+ 10%
Контактный центр	1597,66	1723	1427	-17%
Почта	81,83	67,7	42,17	-38%
Обращения в электронной форме	168,294	183,7	151,8	-17%
Прочее	0,646	-	-	-

Заочное обслуживание посредством телефонной связи

В 2025 году продолжает функционировать заочное обслуживание потребителей услуг посредством телефонной связи в соответствии с требованиями Единых стандартов качества обслуживания потребителей услуг группы компаний «Россети», Положения о горячей линии энергетиков «Светлая линия 220» и Едином контактном центре группы компаний «Россети», утвержденных решением Правления ПАО «Россети» от 19.05.2023 (протокол от 23.05.2023 № 25/3).

В ПАО «Россети Юг» функционирует единый номер горячей линии 8-800-220-0-220 и короткий номер 220 на базе Единого контактного центра группы компаний «Россети», Контактного центра филиала ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго» (для вызовов с номеров Ростовской области) и Контактного центра филиала ПАО «Россети Юг» - «Кубаньэнерго» (для вызовов с номером Краснодарского края и Республики Адыгея).

Прием звонков осуществляется круглосуточно без выходных и перерывов в формате 24x7x365.

Операторы осуществляют прием и регистрацию входящих вызовов, предоставление консультаций потребителям услуг в соответствии с требованиями Единых стандартов качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций, утвержденных приказом Минэнерго России от 15.04.2014 №186, по вопросам нарушения электроснабжения, оказания услуг по передаче и учету электрической энергии, технологического присоединения, дополнительных сервисов и по другим вопросам деятельности компании.

В 2025 году по вопросам деятельности Общества на горячую линию поступило 1 496 487 звонков, что на 18,7 % меньше чем в 2024 году. Основная тематика поступивших звонков – отключение электрической энергии.

Единый контакт-центр компаний группы ПАО «Россети» позволил решить задачи по минимизации потерянных вызовов, формированию единого формата общения операторов, а также поддержанию комфортных и удобных условий для клиентов.

Заочное интерактивное обслуживание через сеть «Интернет»

ПАО «Россети Юг» заботится о доступности услуг для всех потребителей, экономя их время, расширяя инструменты обратной связи и активного диалога, активно развивая интерактивное обслуживание.

Интерактивное обслуживание потребителей услуг организовано на базе раздела «Потребителям» страницы филиала на корпоративном сайте ПАО «Россети Юг» (<https://rosseti-yug.ru>).

В данном разделе потребителям доступна следующая информация и сервисы:

- техническое состояние сетей и наличие объема свободной мощности для технологического присоединения;
- контактная информация по всем офисам и центрам обслуживания потребителей;
- нормативные документы, типовые формы договоров, тарифы на услуги по передаче электрической энергии;
- нормативные документы, порядок технологического присоединения, тарифы, сроки исполнения обязательств, аннулированных заявок, информация о лицах, имеющих намерение перераспределить максимальную мощность;
- прейскурант услуг, формы заявлений и договоров на дополнительные услуги;
- запись на личный прием через сервис «День потребителя» (<https://dp.rosseti-yug.ru/>);

Сервисы обратной связи с потребителями услуг доступны в единой точке доступа, реализованной на базе Портала электросетевых услуг ПАО «Россети» (портал-тп.рф).

Для зарегистрированных пользователей Портала имеется возможность подать заявки и обращения в электронном виде в выбранную сетевую организацию на:

- технологическое присоединение энергопринимающих устройств;

- установку/замену приборов учета;
- перераспределение мощности, восстановление документов ТП;
- дополнительные услуги.

С помощью Портала потребителю предоставлена возможность:

- произвести расчет стоимости услуг необходимой мощности подключаемых устройств;
- найти точку подключения на интерактивной карте;
- оценить качество и доступность технологического присоединения к электрическим сетям и др.;
- направить жалобу или обращение;
- подать сигнал о ненадлежащем качестве электроэнергии, отключении или дефектах электрооборудования (Срок ответа на сообщение составляет 8 рабочих дней с момента публикации сообщения. Проблема будет устранена, либо будет предоставлен конкретный срок ее решения).

Для удобства потребителей также функционирует мобильное приложение и есть возможность подать заявку на технологическое присоединение через портал Госуслуг.

Оценка уровня удовлетворенности потребителей качеством услуг и обслуживания

Для изучения мнения потребителей услуг о качестве предоставляемых услуг на регулярной основе проводится анкетирование потребителей услуг. В 2025 году опрошено 3 218 респондентов.

По итогам 2025 года ПАО «Россети» инициирована работа по оценке уровня удовлетворенности участников национальных проектов качеством услуг по технологическому присоединению. По результатам исследования уровень удовлетворенности участников национальных проектов CSI по Обществу составил 9,61 усл. ед.

Полученные статистические данные говорят о том, что потребители в целом положительно оценивают уровень обслуживания клиентов и удовлетворены качеством оказываемых услуг в филиале.

В 2025 году в ПАО «Россети Юг» реализованы следующие значимые мероприятия в целях повышения качества взаимодействия с потребителями:

- обновлен раздел «Потребителям» на официальном сайте ПАО «Россети Юг»;
- проведены семинары-совещания с потенциальными и действующими клиентами в регионах присутствия с целью повышения информированности об услугах и сервисах;
- силами филиалов проведено анкетирование потребителей услуг в части изучения удовлетворенности качеством оказываемых услуг;
- на официальном сайте компании обновлен проект «День потребителя», разработан и реализован веб-интерфейс анкеты потребителя;
- пересмотрены сценарии обработки входящих и исходящих вызовов посредством горячей линии энергетиков «Светлая линия 220» Единого контактного центра;
- обеспечен мониторинг показателей качества обслуживания потребителей услуг горячей линии.

Задачи ПАО «Россети Юг» по улучшению клиентской работы на 2026 год:

- совершенствование роботизированных технологий (нейросетевого агента) для обработки входящих звонков;
- обеспечение проведения посредством горячей линии энергетиков «Светлая линия 220» исследований, опросов, анкетирования потребителей услуг.

Вклад Общества в достижение целей устойчивого развития ООН

Цели ООН в области устойчивого развития



Общество признает важность всех 17 Целей устойчивого развития ООН.

С учетом специфики своего бизнеса Компания выделяет следующие цели, в достижение которых вносит наибольший вклад:

Цели устойчивого развития ООН с описанием	Вклад Общества в достижение целей
Цель 3. Хорошее здоровье и благополучие (обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте)	Общество стремится обеспечить безопасность населения, сохранить здоровье и благополучие своих работников при осуществлении операционной деятельности путем: • обеспечения безопасных условий и охраны труда, • страхования здоровья и жизни персонала, • пропаганды спортивного образа жизни
Цель 4. Качественное образование (обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех)	Обучение работников относится к числу приоритетных направлений. Принимая во внимание специфику знаний и умений, необходимых для работы на электросетевых объектах, Общество способствует развитию профессиональных навыков работников путем: - подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала, - развития корпоративной системы подготовки персонала, - повышения качества подготовки новых специалистов для электросетевого комплекса, - сотрудничества со специальными ВУЗами и СУЗами
Цель 7. Недорогостоящая и чистая энергия (обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех)	Общество обеспечивает надежное, качественное и доступное электроснабжение по приемлемой для потребителей плате за предоставляемые услуги путем: • выполнения нормативных требований к эксплуатации электрических сетей, направленных на поддержание установленных показателей надежности и качества электроснабжения потребителей, • упрощения процедуры технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей и объектов генерации (включая возобновляемые источники энергии), • качественной и своевременной реализации инвестиционных проектов, направленных на осуществление мероприятий технологического присоединения, • минимизации издержек потребителя при осуществлении доступа к электроэнергии, • повышения энергоэффективности и снижения уровня потерь электроэнергии, • повышения качества обслуживания потребителей, • развития электронных сервисов для клиентов

Цель 8. Достойная работа и экономический рост (содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех)	ПАО «Россети Юг» гарантирует возможности для всестороннего развития работников, а также обеспечивает достойные условия труда путем: • предоставления рабочих мест в регионах деятельности, • приоритетного назначения на руководящие позиции работников из внутреннего кадрового резерва, • обеспечения достойной оплаты и условий труда, соблюдения прав работников, • заключения коллективных договоров, • предоставления работникам компенсаций, социальных льгот и гарантий, • повышения производительности труда, • снижения производственного травматизма
Цель 9. Индустриализация, инновации и инфраструктура (создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям)	Общество поддерживает развитие инноваций и устойчивой, экологически чистой инфраструктуры через: сохранение и модернизацию электросетевых объектов, реализацию инвестиционных проектов, реализацию стратегии цифровой трансформации, технологическое и инновационное развитие
Цель 11. Устойчивые города и населенные пункты (обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов)	Общество обеспечивает безопасность городов и населенных пунктов путем: обеспечения надежности и качества электроснабжения потребителей, • реализации проектов в рамках национальной цели «Комфортная и безопасная среда для жизни», • оказания услуг технологического присоединения потребителей, организации наружного освещения и учета электроэнергии, • развития в регионах присутствия сети зарядных станций для общественного и личного электротранспорта, • применения технических архитектурных решений, способствующих рациональному использованию земли городов и населенных пунктов, а также сохранению целостности их архитектурного облика
Цель 12. Ответственное потребление и производство (обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства)	Общество придерживается политики рационального потребления и производства путем: • повышения энергоэффективности и снижения потерь, • преимущественного использования «чистых» технологий, не наносящих значительного ущерба окружающей среде, • рационального использования природных ресурсов при осуществлении деятельности, • минимизации негативного влияния на окружающую среду, • эффективного функционирования системы экологического менеджмента
Цель 13. Борьба с изменением климата (принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями)	Общество принимает активное участие в борьбе с изменением климата в том числе путем: • сокращения выбросов парниковых газов через: • сокращение потерь при передаче и распределении электроэнергии, • развитие зарядной инфраструктуры, • снижение расхода топливно-энергетических ресурсов для собственных нужд, • компенсационного лесовосстановления, • повышения надежности и адаптивности электросетевого комплекса к опасным климатическим явлениям, • популяризации энергосбережения и энергосберегающего образа жизни, • реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности
Цель 15. Сохранение экосистем суши (защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия)	Общество осуществляет деятельность в соответствии с требованиями в области охраны окружающей среды, включая проведение следующих мероприятий: • по сохранению биоразнообразия, в том числе обеспечения орнитологической безопасности электросетевых объектов и реализация мер по сохранению водных биологических ресурсов и среды их обитания, • рекультивации земель и компенсационному лесовосстановлению, • передача на уничтожение оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы

Управление персоналом⁵⁹

Принципы и задачи кадровой и социальной политики

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (далее – Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- **планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;**
- **своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;**
- **обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.**

Указанные ключевые цели Политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров в следующих областях:

- организационного проектирования;
- управления численностью;
- кадрового обеспечения и развития персонала;
- управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- социальных льгот, гарантий и компенсаций;
- обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

В целях поддержания высокого уровня социальной защищенности персонала ПАО «Россети Юг», предоставления работникам льгот, гарантий и компенсаций в 2025 году приняты и реализуются следующие меры:

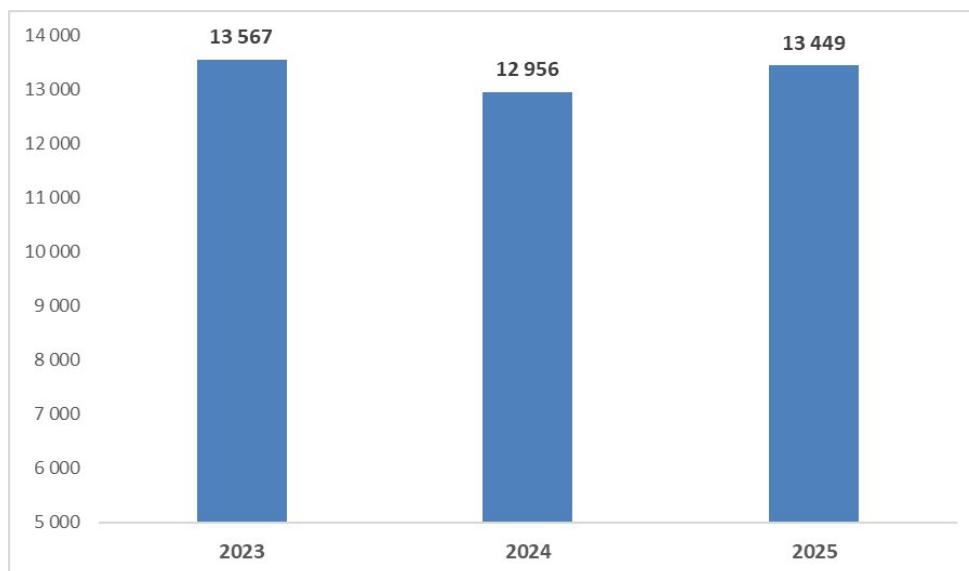
- действует Порядок реализации реферальной программы;
- действует Положение о наставничестве;
- действует Положение о порядке предоставления компенсации затрат по уплате процентов по кредитному (ипотечному) договору работникам филиалов;
- действует Положение об организации санаторно-курортного лечения работников филиалов Общества;
- действует Положение о порядке предоставления компенсации расходов по найму (поднайму) жилых помещений работникам филиалов;
- производятся единовременные выплаты мобилизованным работникам (призванным на военную службу в связи с СВО) и семьям погибших мобилизованных работников к Дню защитника Отечества, дню Победы и дню энергетика;
- предоставление единовременной материальной помощи работникам и ветеранам Общества.

Численность и структура персонала

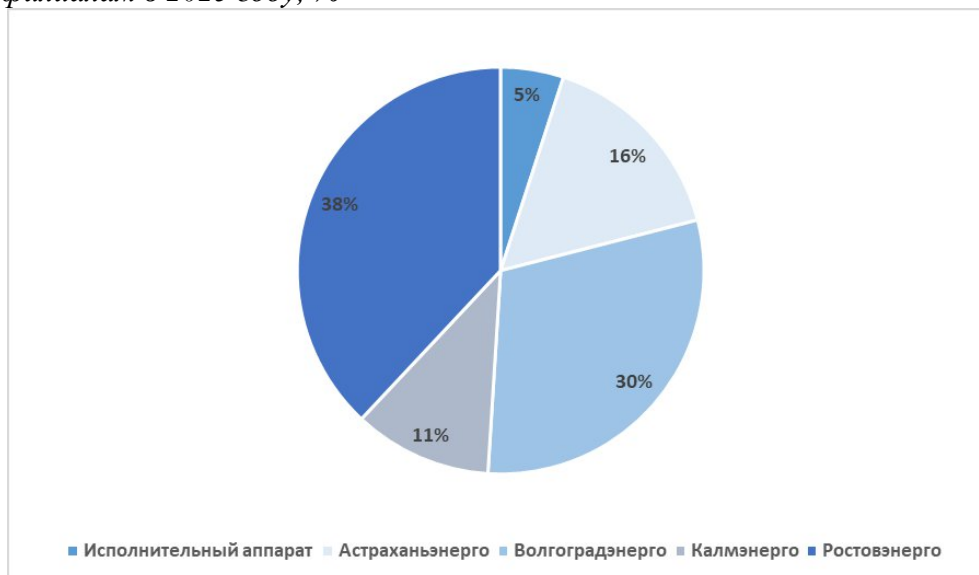
Среднесписочная численность работников ПАО «Россети Юг» за 2025 год составила 13 449 человек, что на 3,8% выше чем в 2024 году. Рост среднесписочной численности обусловлен естественным движением персонала и реорганизацией ПАО «Россети Юг» в форме присоединения к нему АО «Россети Кубань» с 01.12.2025.

Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Юг» в динамике за 2023-2025 годы, чел.

⁵⁹ Информация в данном разделе указана с учетом итогов деятельности филиала ПАО «Россети Юг» - «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

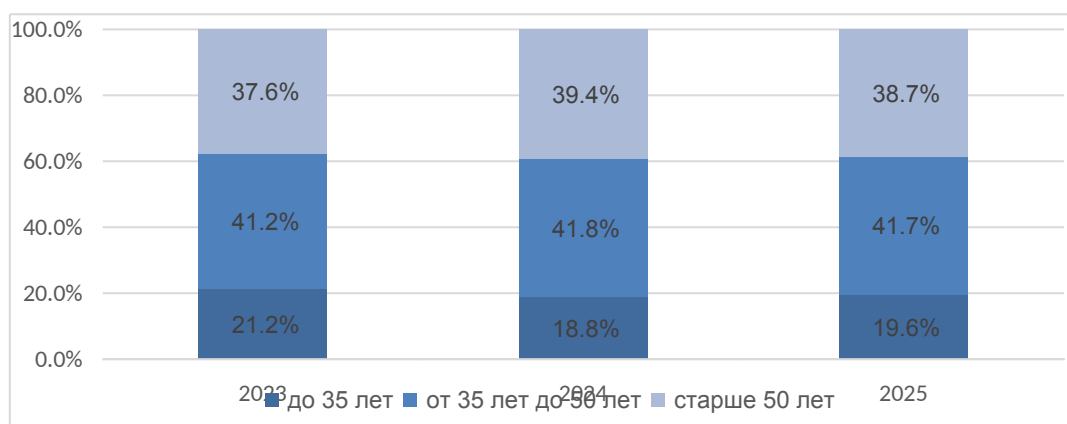


Распределение среднесписочной численности персонала ПАО «Россети Юг» по филиалам в 2025 году, %



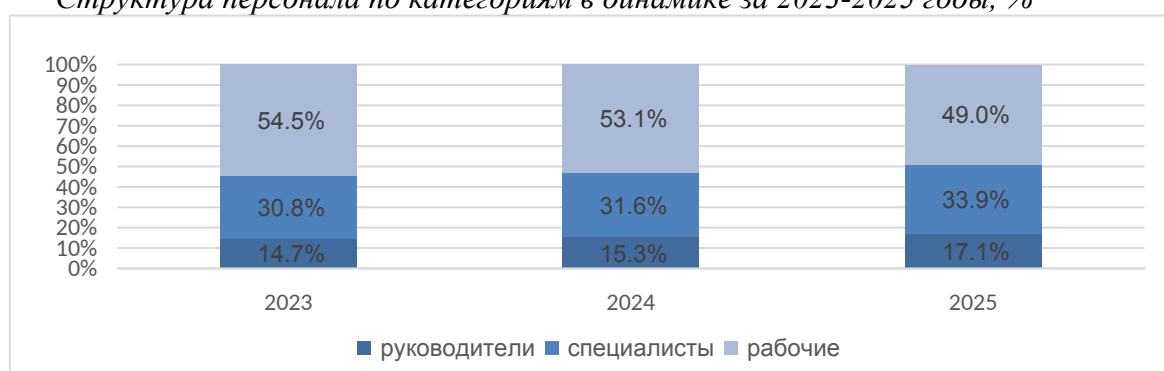
Уровень укомплектованности персоналом ПАО «Россети Юг» за 2025 год составил 89,2%. Уровень укомплектованности производственным персоналом ПАО «Россети Юг» за 2025 год составил 88,7%. Большинство (61,3%) составляют работники Общества, находящиеся в наиболее экономически и социально активном возрасте до 50 лет. Таким образом, в ПАО «Россети Юг» достигается оптимальное сочетание молодых, инициативных работников и опытных высокопрофессиональных сотрудников, обеспечивающих преемственность передачи профессиональных знаний и навыков. Более детальный анализ показал, что почти одна пятая работников Общества в возрасте до 35 лет (19,6%). Доля персонала возрастной категории от 35 лет до 50 лет выросла на 0,5 п.п. и в 2025 году составила 41,6%, при одновременном снижении доли работников до 35 лет (-1,6 п.п.) и росте доли работников старше 50 лет на 1,1 п.п. Средний возраст работников Общества в 2025 году составил 45,4 года (в 2024 году – 45,4 года).

Структура персонала по возрасту ПАО «Россети Юг» в динамике за 2023-2025 годы, %:



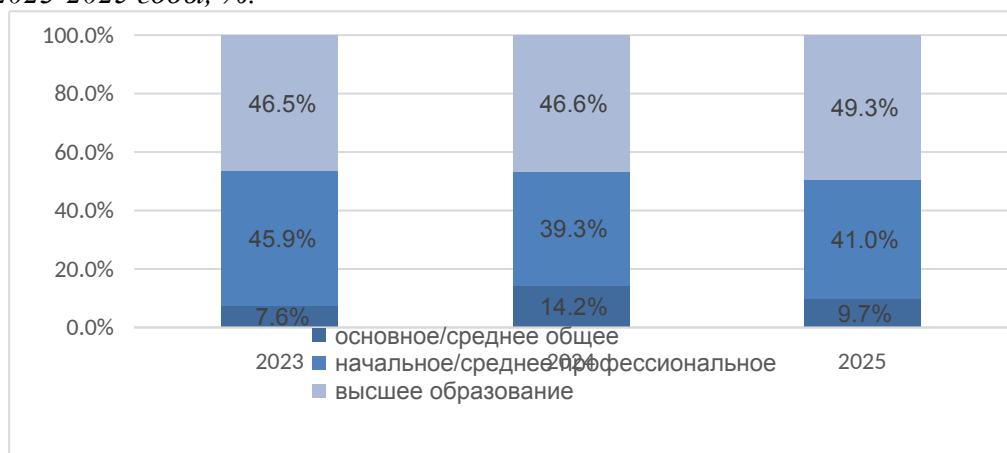
Структура персонала Общества по категориям типична для компаний электросетевого комплекса – основу кадрового состава Общества составляют рабочие – 49 %, руководители – 17,1 %, специалисты – 33,9 %.

Структура персонала по категориям в динамике за 2023-2025 годы, %



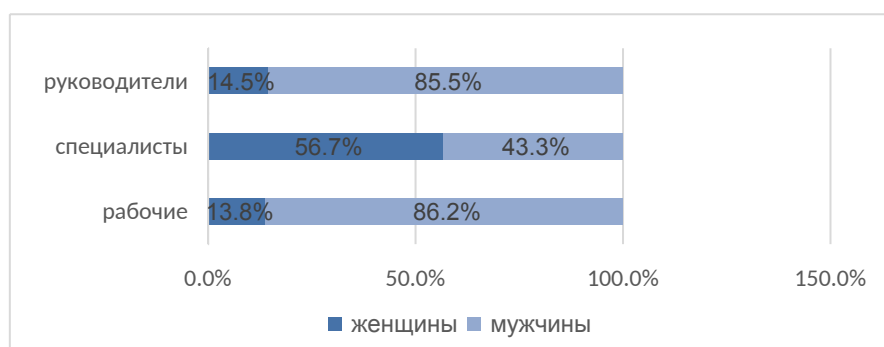
Персонал ПАО «Россети Юг» характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации – 90,3 % работников имеют профессиональное образование, 24 человека имеют ученую степень кандидата наук. Высокий уровень современных технологий в сфере электроэнергетики требует укрепления и развития квалификации персонала Общества. Анализ образовательного уровня персонала Общества на конец 2025 года, в том числе с учетом работников присоединенного филиала ПАО «Россети Юг» - «Кубаньэнерго», показал рост числа работников, имеющих высшее профессиональное образование на 2,8 п.п. Однако уровень работников, имеющих начальное/среднее профессиональное образование снизился на 4,9 п.п., а количество работников, имеющих основное/среднее общее образование выросло на 2,1 п.п.

Структура персонала по уровню образования персонала ПАО «Россети Юг» в динамике за 2023-2025 годы, %:



По состоянию на 31 декабря 2025 года гендерный состав Общества составляет мужчин 71,5%, женщин – 28,5%:

Структура гендерного состава персонала по категориям в 2025 году, %:



Показатели части управления персоналом Компании в 2023-2025 годы:

Показатель	Ед. измер	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024 (%)
Среднесписочная численность персонала	чел.	13 567	12 956	13 449	+3,8
Распределение среднесписочной численности персонала по филиалам за отчетный год	%	X	X	X	X
Уровень обеспеченности персоналом	%	93,4	88,0	89,2	+1,2 пп
Уровень обеспеченности производственным персоналом	%	93,2	87,7	88,7	+1,0 пп
Уровень активной текучести и персонала	%	6,4	6,1	6,0	-0,1 пп
Гендерный состав	%	муж – 74,2 жен – 25,8	муж – 73,2 жен – 26,8	муж – 71,5 жен – 28,5	муж – -1,7 пп жен – + 1,7 пп
Гендерный состав руководителей	%	м – 88,2 ж – 11,8	м – 88,5 ж – 11,5	м – 85,5 ж – 14,5	м – -3 пп ж – 3 пп
Гендерный состав специалистов	%	м – 48,5 ж – 51,5	м – 47,7 ж – 52,3	м – 43,3 ж – 56,7	м – -4,4 пп ж – +4,4 пп
Гендерный состав рабочих	%	м – 84,9 ж – 15,1	м – 84 ж – 16	м – 86,2 ж – 13,8	м – +2,2 пп ж – -2,2 пп
Средний возраст работников	лет	45,2	45,4	45,4	0
Возрастной состав персонала в разрезе групп: до 35 лет, от 35 лет до 50 лет и старше 50 лет	%, %, %	до 35 лет – 21,2; от 35 лет до 50 лет – 41,2; старше 50 лет – 37,6	до 35 лет – 18,8; от 35 лет до 50 лет – 41,8; старше 50 лет – 39,4	до 35 лет – 19,6; от 35 лет до 50 лет – 41,7; старше 50 лет – 38,7	до 35 лет – +0,8 пп; от 35 лет до 50 лет – -0,1 пп; старше 50 лет – -0,7 пп
Структура персонала по образованию: основное/среднее общее, начальное/среднее профессиональное, высшее образование	%, %, %	Основное/среднее общее – 7,6; начальное/среднее профессиональное – 45,9; высшее образование – 46,5	Основное/среднее общее – 14,2; начальное/среднее профессиональное – 39,3; высшее образование – 46,5	Основное/среднее общее – 9,7; начальное/среднее профессиональное – 41; высшее образование – 49,3	Основное/среднее общее – - 4,2 пп; начальное/среднее профессиональное – + 1,7 пп; высшее образование – +2,8 пп
Число работников, имеющих ученую степень	чел.	15	12	24	+100%
Общее количество принятых на работу работников за отчетный период ⁶⁰	тыс. чел.	1,8	1,8	2,7	+50 %

⁶⁰ Информация указана с учетом принятых работников филиала ПАО «Россети Юг» - «Кубаньэнерго» с 01.12.2025 по 31.12.2025

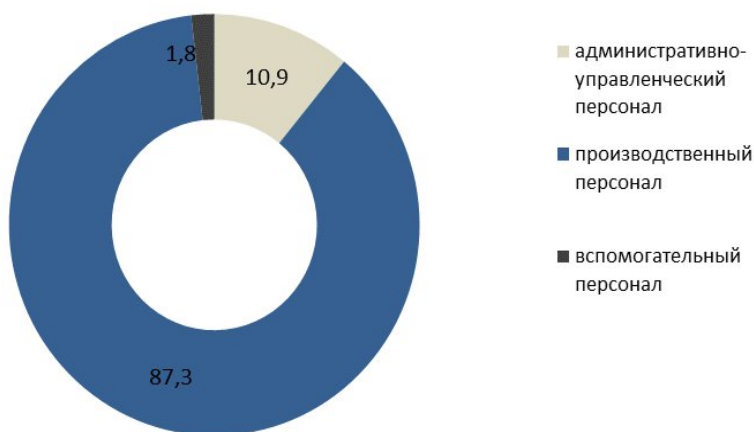
Обучение и развитие персонала⁶¹

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества и регламентируется Положением о профессиональной подготовке, переподготовке и повышении квалификации персонала ПАО «Россети Юг», а также Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденными приказом Минэнерго России от 22.09.2020 № 796.

Соотношение организованных человеко-курсов к среднесписочной численности персонала составляет 97,8% (13156 человеко-курсов, в том числе ПАО «Россети Юг» без учета филиала «Кубаньэнерго» - 11952 человека-курса) (в 2024 году – 101,2% (13 114 человеко-курсов)).

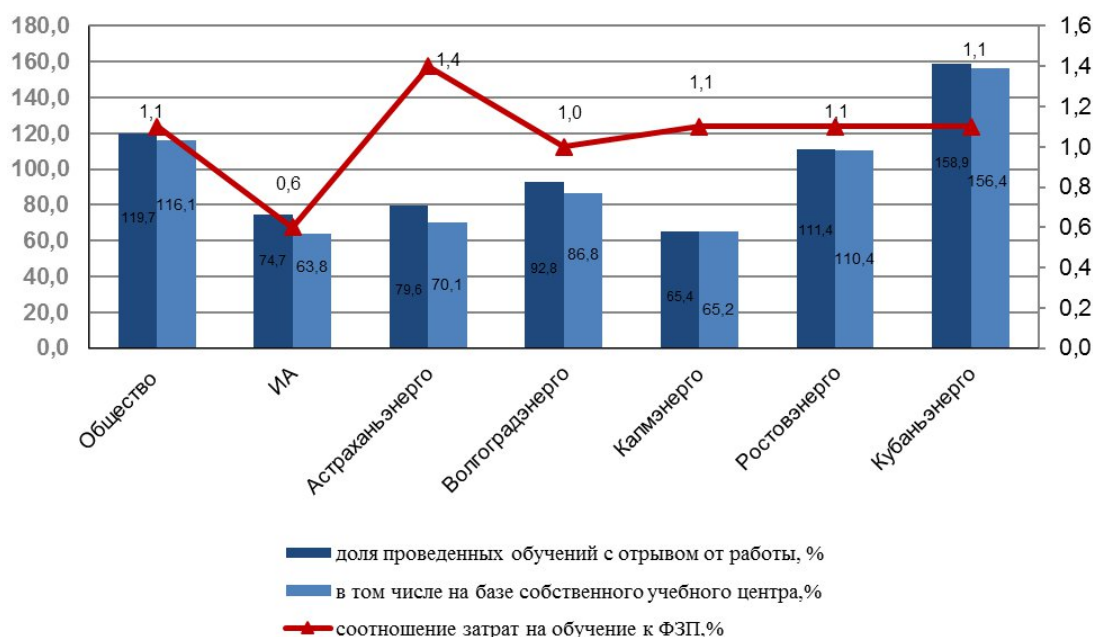
Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал – 87,2% (11478 человеко-курсов, в том числе вспомогательный персонал 180 человеко-курсов (ПАО «Россети Юг» без филиала «Кубаньэнерго» - 10347 человеко-курсов, в том числе вспомогательный персонал 158 человеко-курсов)). Данный показатель в 2024 году составил 90,7% (11891 человеко-курс, в том числе вспомогательный персонал 125 человеко-курсов).

Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям, %



Доля проведенных обучений для работников с отрывом от работы и соотношение затрат на подготовку к фонду заработной платы (ФЗП) в отчетном году, %

⁶¹ Информация в данном разделе указана с учетом итогов деятельности филиала ПАО «Россети Юг» - «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.



Ключевые потребности в подготовке персонала Общества обеспечиваются корпоративными учебными центрами ЧУ ДПО «МЭИ Юга» и УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» (после реорганизации ПАО «Россети Юг» в форме присоединения к нему АО «Россети Кубань»), на базе которых в 2025 году по программам профессионального обучения, дополнительного профессионального образования и дополнительного образования проведено 12604 человеко-курса, что составляет 95,8 % от общего количества. Для работников ПАО «Россети Юг» (без учета филиала «Кубаньэнерго») в 2025 году на базе корпоративного учебного центра ЧУ ДПО «МЭИ Юга» организован 11401 человеко-курс, что составляет 95,4% от общего количества (в 2024 году - 11743 человеко-курса (89,5% от общего числа обученных)).

Основную долю обученных на базе корпоративных учебных центров составляет производственный персонал – 87,8% (11061 человеко-курсов) (доля обученного производственного персонала ПАО «Россети Юг» на базе ЧУ ДПО «МЭИ Юга» - 87,1% (9931 человеко-курс)).

Сведения об учебных центрах:

ЧУ ДПО «МЭИ Юга» г. Ростов-на-Дону
Объем обучения в 2025 году: 579 490 чел./час Из них 80,2 % - обучение сотрудников Обще- ства
Штатная численность: 63 штатных ед.
Кол-во привлекаемых преподавателей: 86 чел.

Астраханский филиал ЧУ ДПО «МЭИ Юга» г. Астрахань
Объем обучения в 2025 году: 275 032 чел./час Из них 16,21 % - обучение сотрудников Общества
Штатная численность: 12,9 штатных ед.
Кол-во привлекаемых преподавателей: 31 чел.



УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» г. Краснодар
Объем обучения в 2025 году: 572 874 чел./час Из них 84,1 % - обучение сотрудников Общества
Штатная численность: 60 штатных ед.
Кол-во привлекаемых преподавателей: 100 чел.

Подготовку персонала в собственных учебных центрах отличает ряд преимуществ:

- корпоративные стандарты и формы обучения;
- формирование подходов к обучению, связанных со стратегическими планами Общества;
- оперативное реагирование и перестройка учебного процесса;
- использование учебно-тренировочных полигонов Компании;
- квалификация персонала, прошедшего обучение максимально приближена к потребностям Компании.

Партнерами Компании в области дополнительной подготовки кадров также являются образовательные организации, имеющие лицензии на право ведения образовательной деятельности по необходимым Обществу направлениям подготовки персонала: релейная защита, технологическое присоединение, учет электроэнергии, тарифное регулирование, информационные технологии, программное обеспечение, бухгалтерский учет, антикоррупционная деятельность и др.

Реализованные в 2025 году обучающие мероприятия обеспечили выполнение Обществом планов по обязательному обучению в области промышленной безопасности, охраны труда, пожарной безопасности, безопасности дорожного движения и др.).

В 2025 году было продолжено обучение работников (бригад) методам выполнения работ по технологии без снятия напряжения в электроустановках до 1000 В (в рамках исполнения Дорожной карты по внедрению технологии производства работ под напряжением в распределительных электрических сетях напряжением 0,4-20 кВ группы компаний «Россети» (письмо ПАО «Россети» от 27.07.2020 № МА/116/856)), а также прошли обучение по указанной теме руководители и специалисты, курирующие распределительные сети.

С целью подготовки кадрового резерва на технические должности проведено обучение по программе дополнительного профессионального образования (профессиональная

переподготовка) «Электроэнергетические системы и сети». Для эффективного функционирования российских операционных систем в Обществе реализованы обучения по программам повышения квалификации: «Администрирование ОС Альт», «Работа с основным российским программным обеспечением (P7-Офис, VK Work и Teams, Операционная система Альт 8, Графический редактор «Автограф») в корпоративной среде».

Фактические затраты на подготовку персонала составили 131458,11 тыс. рублей, из них 121133,41 тыс. рублей (92,1%) –это затраты на подготовку персонала на базе корпоративных учебных центров (в том числе затраты ПАО «Россети Юг» без учета филиала «Кубаньэнерго» - 124416,86 тыс. руб.). В 2024 году на подготовку персонала было направлено 110716,21 тыс. рублей., из них на подготовку в корпоративном учебном центре – 93814,48 тыс. рублей (84,7%).

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в отчетном году составило 1 % (в 2024 году – 1 %).

Показатели обучения персонала Общества в 2023-2025 годах:

Показатель	Ед. измер.	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024 (%)
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы / соотношение к среднесписочной численности персонала	чел.-курс ⁶² / %	8337 / 61,5	13114 / 101,2	13156 97,8	+0,3%/ -3,4 пп
- в том числе по направлениям охраны труда и промышленной безопасности / соотношение к среднесписочной численности персонала	чел.-курс / %	2510 / 18,5	9026 / 69,7	5700 42,4	-36,8%/ -27,3 пп.
- в том числе работников, прошедших обучение на базе собственных учебных центров / соотношение к общему числу прошедших обучение с отрывом от работы	чел.-курс / %	7077 / 84,9	11743 / 89,5	12604 95,8	+7,3%/ +6,3 пп.
Численность производственного персонала, прошедшего обучение с отрывом от работы, в том числе на базе собственных учебных центров	чел.-курс. / чел.	7731 / 6764	11891 / 10867	11478 11061	-3,5% +1,8%
Распределение численности работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы по категориям (руководители, специалисты, рабочие)	%	Руководители -21,5%, Специалисты - 17,5 %, Рабочие - 61,0%	Руководители - 32,7%, Специалисты - 19,5%, Рабочие - 47,8%	Руководители - 48,2 Специалисты 21 Рабочие - 30,8	Руководители +15,5 пп. Специалисты +1,5 пп. Рабочие - 17 пп.
Численность работников, принявших участие в образовательных программах, реализованных с применением дистанционных форм обучения	чел.-курс	3021	7516	6920	-7,9%
Среднее количество часов обучения на одного работника / с распределением по полу	чел-час	40,5 Муж.:49,6 Жен.:21,2	42,4 Муж.:49,9 Жен.:19,9	48,1 Муж.:56,1 Жен.:26,1	+13,4% Муж.:+12,4% Жен.: +31,2%
Численность персонала, прошедшего оценочные процедуры/ соотношение к среднесписочной численности,	чел. / %	2239 / 16,5%	1441 / 11,1%	3522 / 26,2%	+144,1%/ +15,1 пп.
в том числе в рамках					
- оценки компетенций (корпоративных и управленческих), в том числе при приеме на работу, переводе на новую должность, отборе в кадровый резерв и пр.;	чел.	1395	703	785	+ 11,7 %
- независимой оценки квалификаций (на базе		844	738	816	+10,5 %

⁶² Количество курсов обучения, пройденных работником за год.

Работа с кадровыми резервами Общества

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированным персоналом, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала работников в ПАО «Россети Юг» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию управленческого кадрового резерва.

В 2025 году, в целях внедрения единого системного подхода и регламентации процедуры формирования управленческого кадрового резерва в группе компаний «Россети» было актуализировано Положение по формированию и развитию кадровых резервов ПАО «Россети Юг» (приказ от 01.12.2025 № 863) (далее – Положение).

В соответствии с новыми требованиями Положения в Обществе сформированы 2 уровня управленческого кадрового резерва – управленческий кадровый резерв ПАО «Россети Юг» и управленческий кадровый резерв филиалов ПАО «Россети Юг».

Управленческий кадровый резерв ПАО «Россети Юг» формируется на следующие руководящие позиции:

- заместитель Генерального директора по направлению;
- заместитель Генерального директора – директор филиала Общества;
- руководители структурных подразделений прямого подчинения Генеральному директору Общества;
- руководители структурных подразделений исполнительного аппарата Общества;
- руководители подразделений исполнительного аппарата Общества.

Управленческий кадровый резерв филиалов формируется на руководящие позиции:

- - заместитель директора филиала;
- - руководители структурных подразделений аппаратов управлений филиалов Общества;
- - руководители подразделений аппаратов управлений филиалов Общества;
- - иные должности.

Проводимая в Обществе работа по формированию кадровых резервов позволяет оперативно и качественно обеспечивать потребности Общества в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях.

Основными критериями для включения работников в управленческий кадровый резерв являются:

- соответствие формальным требованиям (возраст, квалификация, опыт работы на определенных должностях);
- высокая профессиональная квалификация;
- высокие результаты производственной деятельности;
- наличие личностного и управленческого потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста.

В июне 2025 года был утвержден список кадровых резервов ПАО «Россети Юг» (приказ от 30.06.2025 №409).

На 31.12.2025 списочная численность кадрового резерва Общества и филиалов составила 1277 чел., обеспеченность кадрового резерва - 95,2%, в том числе специалисты в возрасте до 35 лет – 369 чел. (28,9% от общего числа резервистов).

В III и IV кварталах на основе Положения об оценке персонала ПАО «Россети Юг» (приказ от 22.07.2025 № 465; новая редакция Положения - приказ от 01.12.2025 № 860) была осуществлена оценка компетенций специалистов из числа включенных в кадровый резерв Общества и филиалов. Общее количество, прошедших оценку, - 615 сотрудников. В IV квартале 2025 года началась работа по актуализации индивидуальных планов развития резервистов.

Состав кадрового резерва ежегодно актуализируется, осуществляется дополнительный набор среди специалистов Общества на смену резервистам, назначенным на вышестоящие целевые должности и выбывшим из кадрового резерва. Списки управленческого кадрового резерва утверждаются Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Юг» с периодичностью один раз в два года.

В 2025 году по Обществу и филиалам в целом коэффициент текучести резервистов составил 5,7%, замещение вакантных руководящих позиций резервистами – 31,8%, продвижение резервистов – 5,7%.

Работники, состоящие в управленческом кадровом резерве Общества, регулярно принимают участие в обучающих программах, отраслевых всероссийских и региональных конференциях, позволяющих ознакомиться с передовым опытом электросетевых компаний, изучить новые технологии, освоить более эффективные методы работы. Так, в 2025 году для членов управленческого кадрового резерва Общества были организованы тематические тренинги и программы обучения по темам:

- «Управление проектами»;
- «Руководители и специалисты организаций, потребителей тепловой энергии (обслуживающих организаций)»
- «Успешный руководитель: инструменты управления»;
- «Основы аудита поведения при проверках работающих бригад (поведенческий аудит)»;
- «Эффективные продажи»;
- «Риск-ориентированное мышление в области СУОТ» и др.
- «Управление проектами» и др.

Работники из состава молодежного резерва представляли Компанию на Международном форуме молодых специалистов «Форсаж-2025», Российской энергетической неделе (РЭН - 2025).

В 2025 году сотрудники ПАО «Россети Юг», в том числе представители кадровых резервов, приняли участие в ежегодном конкурсе «Лучший по профессии» и представили свои исследовательские работы по 32 номинациям. По итогам конкурса 2025 года в число победителей вошли 16 представителей управленческого кадрового резерва, 37 представителей молодежного резерва Общества.

Динамика кадровых резервов Общества в 2023-2025 годах:

Показатель	Ед. измер.	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024 (%)
Численность кадровых резервов	чел.	1185	816	1277	+ 56,5 %
Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом	%	91,42	103,2	95,2	-8 п.п.
Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов	%	75,4	73,8	68,1	- 5,7 п.п.

Молодежная политика Общества

Мероприятия молодежной политики Компании проводятся с целью профессиональной ориентации школьников, повышения престижа профессий энергетической отрасли и выявления талантливой молодежи и ориентированы на последовательную работу со школьниками, студентами и молодыми специалистами.

Работа со школьниками

Задача ранней профессиональной ориентации – знакомство школьников с профессией энергетика, ориентация на получение профильного образования и работу в ПАО «Россети Юг», выявление хорошо подготовленных, мотивированных школьников для направления их на целевое обучение в профильные учебные заведения.

С 2018 года мы принимаем участие в организации и проведении региональных этапов Всероссийской олимпиады школьников группы компаний «Россети». Участники соревнуются в знаниях по физике, математике и информатике. Так, в 2025 году приняли участие 1

168 школьников, представляющих регионы присутствия Компании. Победители и призеры Олимпиады, а также школьники, набравшие по итогам большее количество баллов, приняли участие в Энергетической проектной смене на базе Всероссийского детского центра «Орленок», где смогли реализовать интереснейшие проекты с опытными наставниками – преподавателями ведущих энергетических вузов страны. По итогам проектной смены команды представили прототипы проектных решений, программные продукты на суд жюри, в состав которого вошли руководители технического блока компаний группы.

В 2024 году впервые был реализован проект в сфере профессиональной ориентации школьников «Энергокружки ПАО Россети Юг». В 2025 году были созданы 19 Энергокружков (343 чел.) в регионах присутствия Компании. Школьники дополнительно занимаются углубленным изучением профильной дисциплины – физикой, для них проводятся экскурсии, применение полученных знаний школьники демонстрируют на практических занятиях, которые ведут наши действующие работники.

Ежегодно, в целях популяризации технических специальностей среди молодежи ПАО «Россети Юг» проводит Дни открытых дверей для школьников и студентов. Данное мероприятие позволяет участникам узнать об истории отрасли и энергосистемы региона, о специфике деятельности различных подразделений, а также побывать на энергообъектах Компании.

Представители ПАО «Россети Юг» в рамках проведения отраслевого Дня энергетики приняли участие в Международной выставке-форуме «Россия» (ВДНХ, г. Москва). Специалисты рассказали школьникам о деятельности группы компаний «Россети», о молодежной политике и проектах, которые реализует группа компаний Россети, а также провели интерактив для всех желающих.

Молодые специалисты исполнительного аппарата и всех филиалов Общества на постоянной основе проводят уроки профессиональной ориентации и электробезопасности в школах-партнерах, детских лагерях, кванториумах и детских садах, которые направлены на профилактику электротравматизма и формирование культуры безопасной эксплуатации электроприборов.

Работа со студентами

Работа со студентами профильных специальностей, нацелена на обеспечение компании квалифицированными специалистами, мотивированными на работу в энергетической отрасли. ПАО «Россети Юг» имеют соглашения о партнерстве с 20 вузами и 34 сузами.

Ключевыми направлениями работы со студентами в 2025 году стали:

1. Организация прохождения производственных и преддипломных практик студентов профильных учебных заведений в компании. За 2025 год в подразделениях компании производственную и преддипломную практику прошли 1 196 студентов.

2. Организация целевой подготовки специалистов по профильным для Общества направлениям специальности с целью дальнейшего трудоустройства в Компанию. По целевому направлению от ПАО «Россети Юг» в вузах и сузах-партнерах обучается 317 студентов, из них поступили на обучение по целевым договорам в 2025 году 91 чел. Для студентов-целевиков организовано предоставление мер поддержки – корпоративная стипендия от ПАО «Россети Юг».

3. Работа студенческих отрядов на объектах компании. В отчетном году в период летнего трудового сезона на объектах ПАО «Россети Юг» трудилось 207 студентов профильных специальностей из 12 вузов-партнеров и 5-ти сузов-партнеров. Во время летнего трудового сезона бойцы прошли обучение по теме: «Электромонтер по эксплуатации электросчетчиков», проверку знаний с присвоением 2-й группы по электробезопасности. Для бойцов были организованы командообразующие, обучающие, спортивные мероприятия, киберчемпионат, конкурс профессионального мастерства и творческий конкурс. По итогам работы в летнем трудовом сезоне были определены два лучших студенческих энергетических отряда ПАО «Россети Юг» - отряд «7 фаз» Астраханского государственного технического

университета и отряд «Стремительный» Сочинского профессионального техникума, бойцы которого стали участниками мероприятий, посвященных закрытию трудового сезона студенческих энергетических отрядов группы компаний «Россети» в г. Краснодаре.

4. Проект «Молодой рабочий». В рамках проекта в Компанию трудоустраиваются студенты 3-х и 4-х курсов вузов и сузов, обучающиеся на очной форме обучения по индивидуальному графику. Таким работникам выплачивается поддерживающая стипендия в размере 3 000 рублей в месяц. В 2025 году в Компанию было принято 208 человек.

Работа с молодыми специалистами

Привлечение молодежи в Компанию, адаптация и развитие молодых специалистов – важное звено молодежной политики Компании. Молодые специалисты принимают участие в различных форумах, конференциях и конкурсах. Для вовлечения молодежи в деятельность компании ведется работа с кадровым резервом, реализуются адресные программы развития и социальной поддержки, целевой аудиторией которых является молодежь Компании.

Специалисты ПАО «Россети Юг» выступают в роли экспертов в мероприятиях для студентов и школьников, в числе которых отборочный этап Международного инженерного чемпионата по решению инженерных кейсов среди учащихся вузов и региональный этап Всероссийского конкурса научно-технологических проектов «Большие вызовы».

С целью развития научных исследований и творчества молодых инженеров, стимулирования активного обмена новейшими идеями и технологиями, поддержания творческого мышления и привлечения талантливой молодежи в Общество молодые специалисты исполнительного аппарата и всех филиалов Общества приняли участие в организации межрегиональной молодёжной научной конференции по электроэнергетике, организованной под эгидой молодежной секции РНК СИГРЭ. Также в рамках конференции молодые энергетики представили научные доклады, поделились результатами собственных разработок и обсудили актуальные вопросы модернизации процессов в электроэнергетике.

Молодые специалисты исполнительного аппарата и всех филиалов Общества приняли участие в XV Всероссийском образовательном форуме «Форсаж» (в Калужской области). Тема форума – «Производство будущего». Участники форума, работая в командах, погрузились в мир инновационных технологий и современного промышленного дизайна через серию мастер-классов и практикумов от ведущих руководителей крупнейших компаний ТЭК, общественных деятелей и приглашенных экспертов.

Молодые специалисты ПАО «Россети Юг» стали участниками межрегионального форума работающей молодежи Юга, организованный межрегиональной общественной организацией «Работающая молодежь Юга» и Комитетом по молодежной политике Ростовской области. Участие в форуме позволило молодым специалистам обменяться передовым опытом и наладить сотрудничество между представителями различных отраслей – промышленности, энергетики, сельского хозяйства, транспорта, связи, строительства, финансов, образования и искусства.

Молодые специалисты исполнительного аппарата, филиалов ПАО «Россети Юг» «Астраханьэнерго» и «Кубаньэнерго» приняли участие в Дне молодежи. В рамках фестиваля работники ПАО «Россети Юг» рассказали школьникам, студентам и молодым специалистам о ПАО «Россети» – потенциальном работодателе, о вакансиях компании, о проектах и конкурсах, реализуемых в группе компаний «Россети». Молодые специалисты провели для школьников и студентов различные профориентационные активности и мастер-классы по оказанию первой медицинской помощи при поражении электрическим током. Участникам активностей и мастер-классов были вручены сувениры от компании.

Молодые специалисты исполнительного аппарата и филиала ПАО «Россети Юг» - «Кубаньэнерго» провели образовательные мероприятия на профильной смене #ВместеЯрче в ВДЦ «Орленок». В образовательных мероприятиях приняли участие 100 ребят в возрасте 12-16 лет со всей страны – победители олимпиад по физике, математике, информатике и другим дисциплинам. В рамках двухдневной программы молодые специалисты компании

провели школьникам ознакомительный лекторий об энергокомпании, познакомили со спецификой работы энергетиков, продемонстрировали средства индивидуальной защиты, провели мастер-класс по оказанию первой медицинской помощи при поражении электрическим током и рассказали о возможностях, которые представляет компания выпускникам, в том числе целевое обучение в ведущих вузах России.

В целях развития профессиональных и личностных компетенций молодых работников, формирования устойчивых профессиональных связей молодые специалисты компании приняли участие в корпоративном командном Чемпионате группы компаний «Россети» (далее – Чемпионат) в составе 26-ти команд и трех экспертов Чемпионата. В рамках участия в чемпионате команды-участницы решали различные кейсовые задания и защищали свои решения перед экспертами Чемпионата.

Молодые специалисты исполнительного аппарата и филиала ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго» приняли участие в отраслевом форуме «Энергетика и водоснабжение», организованный межрегиональной общественной организацией «Работающая молодежь Юга» при поддержке министерств ЖКХ и энергетики Ростовской области. В рамках форума молодые специалисты работали в командах над решением кейсов и приняли участие проектной сессии и панельной дискуссии на темы «Внедрение новых технологий в отрасль» и «Кадровая стратегия и привлечение молодежи в отрасль».

Молодые специалисты исполнительного аппарата ПАО «Россети Юг» заняли первое место в номинации «Регион-магнит: лучшие практики привлечения молодёжной аудитории» Всероссийского конкурса лучших практик трудоустройства молодёжи с проектом компании «Мобильный энергокласс».

Молодые специалисты филиала ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» стали участниками Всероссийского фестиваля энергосбережения и экологии #ВместеЯрче – 2025. В программу фестиваля по теме энергосбережения вошли мероприятия: энергетические игры с детьми (энергоробусы, загадки по энергобезопасности), тематические настольные интеллектуальные игры, викторины и конкурсы по энергосбережению, обучение по оказанию доврачебной медицинской помощи. Участие специалистов было отмечено благодарностью Комитета промышленной политики, торговли и топливно-энергетического комплекса Волгоградской области и ГБПУ ВО «Волгоградский центр энергоэффективности» за вклад в организацию и проведение мероприятий фестиваля.

Молодые специалисты Общества уделяют особое внимание мероприятиям патриотического воспитания молодёжи. Так, молодые специалисты филиала ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго» приняли участие в серии акций, посвященных Дню Победы: участие в велопробеге, поездка в п. Хулхута на возложение венка к мемориальному комплексу воинов 28-й армии, участвовали в инсталляции «поезд Победы», размещенной в составе движущегося поезда и посвященной отдельным событиям Великой Отечественной войны. Специалисты филиалов ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго» и «Ростовэнерго» возложили венки и цветы к памятникам Великой Отечественной войны.

Молодые специалисты филиала ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго» приняли участие во Всероссийской акции физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне», приуроченной к Дню защитника Отечества, организатором которой выступало Министерство физической культуры и спорта Астраханской области.

Показатели реализации молодежной политики в 2023-2025 годах, чел.:

Показатель	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024
Число школьников, участвующих в профориентационных проектах группы компаний «Россети»	286	415	863	+108,0%
Число вузов/ ссузов партнеров в регионах присутствия компании	19	19	54	+ 184,2%
Число студентов вузов/ ссузов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с компанией	169	171	317	+85,4%
Число студентов вузов/ ссузов, прошедших практику в компании	823	898	2 356	+162,4%
Число выпускников вузов/ ссузов, трудоустроенных в ком-	171	89	166	+86,5%

панию в отчетном году				
Число молодых специалистов, принявших участие в конкурсах, форумах, конференциях корпоративного, регионального или федерального уровня	35	35	36	+2,9%

Социальная политика

Одним из важнейших условий успешной деятельности ПАО «Россети Юг» считает осуществление эффективной социальной политики. Забота о здоровье сотрудников, ветеранов, организация отдыха и оздоровление детей сотрудников, развитие физической культуры и спорта, социальные выплаты – вот основные позиции социальной ответственности.

Социальная политика Общества в 2025 году осуществлялась на основании Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации на 2025-2027 годы, Коллективного договора ПАО «Россети Юг», внутренних положений, приказов и других локальных нормативных актов ПАО «Россети» и ПАО «Россети Юг».

В связи с окончанием в 2025 году срока действия Коллективного договора ПАО «Россети Юг», была организована работа 2-х сторонней комиссии по заключению Коллективного договора ПАО «Россети Юг» на новый срок. Коллективные переговоры прошли в режиме конструктивного диалога, достигнуто соглашение по увеличению ряда выплат работникам и ветеранам Общества. Новый Коллективный договор ПАО «Россети Юг» вступил в действие 01.01.2026 и будет действовать до конца 2028 года. В течение всего этого времени стороны социального партнерства будут вести переговоры по дальнейшему развитию социально-трудовых отношений в Обществе.

Коллективный договор ПАО «Россети Юг» является результатом эффективного сотрудничества сторон социального партнерства для реализации социально-экономических прав и гарантий сотрудников Общества.

В соответствии с Коллективным договором работникам Общества оказывается материальная помощь в связи с рождением ребенка, регистрацией брака, погребением близких родственников, при уходе на пенсию, в связи с тяжелым материальным положением (экстренный случай), многодетным семьям, а также семьям в случае гибели работника. Также выплачиваются компенсации на содержание детей в детских дошкольных учреждениях и др. Объем средств, направленных на оказание материальной помощи сотрудникам в 2025 году, составил более 23 млн руб.

ПАО «Россети Юг» поддерживает работников, находящихся на военной службе в рамках СВО. В 2025 году произведены единовременные выплаты мобилизованным работникам и семьям погибших мобилизованных работников к Дню защитника Отечества, Дню Победы и Дню энергетика в размере 9 620 тыс. руб. Кроме того, организовано поздравление детей мобилизованных работников и погибших работников на сумму более 6 427 тыс. руб.

Компания обеспечивает всех своих работников качественным и своевременным медицинским обслуживанием путем заключения в отношении них договоров добровольного личного страхования, включающего в себя добровольное медицинское страхование и добровольное страхование от несчастных случаев и болезней.

В ПАО «Россети Юг» действует Положение об организации отдыха и оздоровления работников, ветеранов ПАО «Россети Юг» и членов их семей (приказ ПАО «Россети Юг» от 01.12.2025 № 869), в соответствии с которым был организован оздоровительный отдых для 1 317 сотрудников и членов их семей на АО «База отдыха «Энергетик» и АО «П/о «Энергетик» и организован детский оздоровительный отдых для 1 007 детей сотрудников в детских оздоровительных лагерях. В 2025 году 90 работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами, и предпенсионеров смогли отдохнуть в санаториях Краснодарского края и Кавказских Минеральных Вод, также 267 сотрудников Общества воспользовались льготными путевками и были направлены в санаторно-курортные учреждения.

В целях улучшения социальной защищенности работников и развития нематериального стимулирования Общество развивает программы негосударственного пенсионного обеспечения, призванного обеспечить достойный уровень благосостояния работников в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала.

В целях привлечения и удержания высококвалифицированных специалистов в Обществе действует Положение о корпоративной поддержке работников филиалов ПАО «Россети Юг» (далее – Положение). Право на получение корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий обладают работники филиалов по ключевым электротехническим специальностям, специалисты в возрасте до 45 лет (включительно). В связи с введением нового Положения (приказ от 01.12.2025 №855), взамен действующего, в 2025 году сняты ограничения по возрасту работников и расширен перечень ключевых электротехнических специальностей в разрезе каждого филиала. Получателями компенсации затрат по уплате процентов по кредитному договору (ипотечному договору) стали электромонтеры, электрослесари, мастера, диспетчеры производственных отделений филиалов. Всего данной льготой воспользовались более 800 работников Общества на общую сумму 94 894 тыс. рублей.

В ПАО «Россети Юг» действовало Положение о порядке предоставления компенсации расходов по найму (поднайму) жилых помещений работникам филиалов ПАО «Россети Юг» (приказ от 28.12.2024 №814, изменение приказ от 01.04.2025 №205) (далее – Положение). Положение распространялось на вновь принятых/переведенных работников районов электрических сетей и производственных отделений по ключевым электротехническим специальностям, привлекаемых на работу и не имеющих в собственности жилья по месту рабочего места. С 01.12.2025 года было принято Положение (приказ от 01.12.2025 № 859), взамен действующего, которое распространяется на вновь принятых/переведенных работников филиалов. Всего за 2025 год такой компенсацией воспользовались 438 человек на общую сумму 81 474 тыс. руб.

Приоритетным направлением работы являются стабильные социально-трудовые отношения в коллективе, достижению которых способствует эффективное сотрудничество с профсоюзными организациями. Соблюдение интересов сторон социального партнерства, обеспечение и поддержание социальной стабильности ведет к повышению производительности труда, конкурентоспособности Общества.

Показатели реализации социальной политики Компании в 2023-2025 годах, чел.:

Показатель	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024
Число работников, удостоенных государственных наград	2	0	6	0
Число работников, удостоенных поощрений Президента Российской Федерации и поощрений Правительства Российской Федерации	0	0	2	0
Число работников, удостоенных ведомственных наград Минэнерго России	61	66	209	+216,6%
Число работников, удостоенных отраслевых наград	63	73	82	+12,3%
Число работников, удостоенных корпоративных наград	702	1125	2432	+116,1%

Развитие корпоративной культуры и спорта

В соответствии с Коллективным договором Общество осуществляет финансирование расходов на культурно-массовую и физкультурно-оздоровительную работу, которая проводится совместно с первичными профсоюзными организациями. Ежегодно на данные мероприятия перечисляются денежные средства в размере 0,3% от фонда оплаты труда. Все мероприятия проводились на основании утвержденных планов работы с первичными профсоюзными организациями на 2025 год.

Особое внимание ПАО «Россети Юг» уделяет ветеранам электроэнергетики Общества. В Обществе числятся 5 519 ветеранов энергетики и 36 ветеранов Великой Отечествен-

ной войны. Работа ветеранских организаций ведется на плановой основе Координационным Советом ветеранов Общества в тесном взаимодействии с управлением по работе с персоналом ПАО «Россети Юг», Советами молодых специалистов Общества, ветеранскими организациями городов и областей, поисковыми отрядами.

В Обществе ведется постоянный мониторинг состояния здоровья ветеранов и условий их проживания, организовано посещение ветеранов на дому с вручением поздравлений и подарков, приуроченных к праздникам и памятным датам, оказание помощи ветеранам в приобретении продуктов. В 2025 году оказана материальная поддержка ветеранам в размере 11 млн рублей, выплаты были направлены на оказание материальной помощи ко Дню Победы, Дню энергетика, материальной помощи по заявлениям в тяжелой жизненной ситуации. В 2025 году ветеранам Общества предоставлены льготные путевки на базу отдыха «Энергетик». В течение 2025 года при содействии Совета ветеранов Общества были организованы совместные экскурсионные поездки и посещение театра ветеранами Общества и представителей Совета молодежи. Среди ветеранов Общества ко Дню энергетика проводился конкурс новогодней поделки, в котором приняли участие более пятидесяти ветеранов. Все участники получили памятные призы.

В ПАО «Россети Юг» в 2025 году проведены следующие мероприятия:

1. В мае 2025 года команда ПАО «Россети Юг» приняла участие во Всероссийском полумарафоне «Забег.РФ».

2. Мероприятие, посвященное празднованию 82-ой годовщины Победы в Сталинградской битве. В филиале ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» были приобретены и вручены цветы и подарки ветеранам энергетики, имеющим удостоверение «Дети Сталинграда» и участникам Сталинградской битвы. Организовано возложение гирлянды и цветов к Вечному Огню сотрудниками и руководителями филиала.

3. В феврале 2025 года в ПАО «Россети Юг» были проведены корпоративные мероприятия, посвященные празднованию Дня защитника Отечества. В филиалах Общества и исполнительном аппарате ПАО «Россети Юг» были организованы торжественные поздравления мужчин.

4. В преддверии празднования Международного женского дня 8 марта, проведены праздничные мероприятия. Мужской коллектив ПАО «Россети Юг» поздравил женщин с наступающим праздником. Мероприятия прошли в трогательной атмосфере, были украшены хорошим настроением, женскими улыбками и весенними цветами.

5. Проведен ежегодный конкурс «Россети: рисуют дети!». Дети сотрудников ПАО «Россети Юг» приняли активное участие в конкурсе, победителям были вручены дипломы и памятные подарки.

6. В Обществе прошли мероприятия, посвященные Международному Дню защиты детей и Дню знаний. Детям сотрудников были вручены подарочные сертификаты.

7. В мае 2025 года организована Открытая спартакиада энергетиков ПАО «Россети Юг». В Спартакиаде приняли участие команды от филиалов Общества. Соревнования прошли по 7 видам спорта: мини-футбол, волейбол, настольный теннис, шахматы, плавание, гиревой спорт, лёгкая атлетика. Участниками Спартакиады были сданы нормы ГТО.

8. В июле 2025 года команда ПАО «Россети Юг» приняла участие в турнире группы компаний «Россети» по мини-футболу. Участники были награждены дипломами и памятными подарками.

9. В сентябре 2025 года команда ПАО «Россети Юг» приняла участие в командообразующем мероприятии «Кубок ГТО», включающем турнир по баскетболу. Соревнования проводились по нескольким дисциплинам ГТО в каждой возрастной группе.

10. В сентябре 2025 года среди семей сотрудников Общества прошел конкурс «Мама, папа, я - спортивная семья». Мероприятие направлено на пропаганду физической культуры и спорта, повышение сплоченности, а также улучшения социально-психологического климата в коллективе.

11. В декабре 2025 года команда ПАО «Россети Юг» приняла участие в турнире группы компаний «Россети» по киберспорту. Участники были награждены дипломами и памятными подарками.

12. В декабре 2025 года команда ПАО «Россети Юг» приняла участие в XV Открытом шахматном турнире энергетиков памяти Ботвинника М.М. По итогам соревнований, команда заняла 4 место и была награждена дипломами, памятными подарками.

13. Для сотрудников Общества организованы торжественные мероприятия, посвященные профессиональному празднику Дню Энергетика и Новому году.

14. Во всех филиалах ПАО «Россети Юг» для детей сотрудников были проведены новогодние детские утренники, посещение новогодних спектаклей, где было организовано поздравление детей – победителей «Конкурса детского рисунка» и «Конкурса новогодней поделки». Все дети получили новогодние подарки в виде игрушки – символа будущего года и пакета с всевозможными сладостями.

Охрана труда и промышленная безопасность

Охрана труда⁶³

Безопасность труда и культура производства – приоритет номер один!

Работники – самая главная ценность Компании и залог её успеха, поэтому работе по охране труда в ПАО «Россети Юг» уделяется самое пристальное внимание.

Основная цель Компании в области охраны труда – обеспечение безопасности труда и охрана здоровья работников путем предупреждения несчастных случаев и профессиональных заболеваний на производстве, а также повышения уровня культуры безопасности.

Руководство Компании признает безусловный приоритет сохранения жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности и применяет исчерпывающие меры для реализации Политики Компании в области охраны труда, в том числе на основе обеспечения высокой эффективности профессиональной деятельности, сохранения работоспособности и здоровья персонала. Не случайно работа в области охраны труда, проводимая руководством Компании на разных уровнях, считается одним из показателей компетентности руководителей и способности осуществлять возложенные на них управленческие функции.

Создание и обеспечение функционирования системы управления охраной труда (далее – СУОТ) в ПАО «Россети Юг» осуществляется с учетом государственных нормативных требований охраны труда, принятых на себя обязательств по охране труда, на основе национальных стандартов.

В соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации, с целью обеспечения непрерывного совершенствования деятельности по безопасности труда и сохранению жизни и здоровья работников утверждено и введено в действие Положение о системе управления охраной труда в ПАО «Россети Юг» (далее - Положение).

Положение представляет собой комплекс взаимосвязанных и взаимодействующих между собой элементов (мероприятий и процедур), направленных на реализацию политики и достижение целей в области охраны труда.

Важным инструментом, позволяющим своевременно и систематически выявлять опасность и риски, а также принимать превентивные меры, является оценка рисков.

Для проведения идентификации (выявления) опасностей и оценки уровней профессиональных рисков на рабочих местах установлена соответствующая процедура.

Процедура идентификации (выявления) опасностей и оценки уровней профессиональных рисков предусматривает следующие мероприятия:

- выявление (идентификацию) опасностей на рабочих местах в структурных подразделениях при существующих мерах контроля;

⁶³ Информация показана с учетом деятельности филиала «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

- оценку уровней профессиональных рисков от каждой идентифицированной опасности;
- оценку приемлемости (допустимости) оцененных уровней профессиональных рисков;
- анализ и оценку достаточности существующих мер по управлению и контролю за уровнями профессиональных рисков.

Результаты идентификации опасностей и оценки уровней рисков на рабочих местах доводятся до сведения работников следующими способами:

- при проведении инструктажей по охране труда на рабочем месте;
- размещение сводных данных о результатах оценки рисков в общедоступных местах (информационные стенды, уголки охраны труда и т.п.).

Информация о выявленных (идентифицированных) опасностях и уровнях профессиональных рисков используется на всех уровнях управления охраной труда.

Одним из условий эффективного функционирования СУОТ является высокий профессиональный уровень подготовки работников Общества.

Требования к профессиональной компетенции работников для выполнения работ устанавливаются нормативными правовыми актами, профессиональными стандартами, локальными нормативными актами и иными внутренними документами Общества.

Работники Общества должны быть достаточно компетентными в области охраны труда, производственной безопасности, обладать знаниями и навыками для идентификации опасностей (рисков), управления/контроля профессиональными рисками, связанными с выполняемой работой.

Мероприятия по подготовке работников по охране труда включают организацию и проведение:

- инструктажей по охране труда при поступлении на работу и в процессе трудовой деятельности;
- стажировки на рабочем месте (для отдельных категорий работников);
- обучения и проверки знаний по охране труда, безопасным методам и приемам выполнения работ;
- обучения приемам освобождения пострадавшего от действия электрического тока, приемам оказания первой помощи (для отдельных категорий работников);
- обучение по использованию и применению средств индивидуальной защиты (для отдельных категорий работников).

Анализ приобретенных работником знаний и практических навыков осуществляется с учетом результатов проведения стажировки на рабочем месте, дублирования, противоаварийных и противопожарных тренировок, а также по результатам периодических наблюдений (различных видов контроля) за выполнением работником возложенных на него функций и задач.

Для повышения эффективности подготовки работников по охране труда в структурных подразделениях обеспечивается наличие правил и инструкций по охране труда, а также других материалов необходимых для безопасного выполнения работ.

Несчастные случаи, профессиональные заболевания, микротравмы (микроповреждения) на рабочих местах Общества, связанные с выполнением работы, подлежат расследованию и учету.

Расследование причин возникновения несчастных случаев, профессиональных заболеваний и других случаев травмирования направлено на недопущение случаев ухудшения состояния здоровья и безопасности работников, а также выявление недостатков в функционировании СУОТ.

Мероприятия по расследованию и учету несчастных случаев и профессиональных заболеваний предусматривают:

- организацию информирования о несчастных случаях и профессиональных заболеваниях компетентных органов и организаций;

- организацию и обеспечение надлежащего и своевременного расследования несчастного случая и профессионального заболевания, оформление материалов расследования в соответствии законодательными требованиями.

Выявление и предотвращение опасностей в Обществе осуществляют в ходе проведения следующих мероприятий:

- оценки и управления профессиональными рисками, отдельное внимание уделяется работам повышенной опасности;
- проведения специальной оценки условий труда;
- реализация процедуры оперативной оценки рисков непосредственно на рабочем месте перед производством работ;
- проведения производственного контроля условий труда;
- предупреждения аварий и ликвидация их последствий;
- проведения целевых, комплексных и оперативных проверок;
- использование в целях контроля за безопасностью производства работ приборов, устройств, оборудования и (или) комплексов (систем) приборов, устройств, оборудования (при их наличии и возможности применения), обеспечивающих дистанционную видео-, аудио- или иную фиксацию процессов производства работ, обеспечение хранения полученной информации.

Затраты на охрану труда за 2023-2025 годы, млн руб.:

2023 год	2024 год	2025 год ⁶⁴	Изменение 2025/2024, %
423,090	412,116	489,749	+18,8

Производственный травматизм и профессиональные заболевания⁶⁵

В Обществе действует Политика в области охраны труда группы компаний «Россети», утвержденная приказом ПАО «Россети» от 21.09.2023№ 412 .

Политика доводится до сведения всех лиц, подрядчиков, осуществляющих деятельность в интересах Общества и экскурсантов, посещающих компанию, при проведении вводного инструктажа.

Политика представляет собой стиль управления и стратегию высшего руководства в виде публичной документированной декларации работодателя о намерениях и гарантированном выполнении требований ОТ.

Для реализации Политики, а также заявленных в ней обязательств, и достижения целей в области ОТ в Обществе обеспечивается планирование, разработка и внедрение мероприятий по реализации процедур СУОТ.

Специальная оценка условий труда является единым комплексом последовательно осуществляемых мероприятий по идентификации вредных и (или) опасных факторов производственной среды и трудового процесса и оценке уровня их воздействия на работника с учетом отклонения их фактических значений от установленных уполномоченным Правительством Российской Федерации федеральным органом исполнительной власти нормативов (гигиенических нормативов) условий труда и применения средств индивидуальной и коллективной защиты работников.

Основными причинами несоответствия рабочих мест требованиям охраны труда являются следующие вредные (опасные) факторы:

- тяжесть трудового процесса (рабочие места: электромонтера по эксплуатации распределительных сетей, электромонтера по испытаниям и измерениям, электромонтера по эксплуатации электросчетчиков, электромонтера ОВБ, электромонтера по ремонту воздушных линий, электромонтера по ремонту и монтажу кабельных линий, электромонтера по ремонту и обслуживанию электрооборудования, электрослесарь по ремонту оборудования распределительных устройств, электрогазосварщика, аккумуляторщика, машиниста крана, маши-

⁶⁴ С учетом деятельности филиала «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

⁶⁵ То же.

ниста бурильно-крановой самоходной машины, машиниста автовышки и автогидроподъёмника, маляра, тракториста, слесаря по ремонту автомобилей, слесаря-сантехника, токаря, штукатур, каменщика, плотника);

- напряженность трудового процесса (рабочие места: водителя автомобиля, машиниста автовышки и автогидроподъёмника, электромонтера по ремонту воздушных линий,)

- химические (рабочие места: электрогазосварщика, аккумуляторщика, инженер-химик, кабельщик-спайщик, электромонтер по ремонту и монтажу кабельных линий, маляр, электромонтер по испытаниям и измерениям);

- шум (рабочие места: машиниста бурильно-крановой самоходной машины, машиниста автовышки и автогидроподъёмника, машиниста крана, машиниста электроподстанции передвижной, машиниста экскаватора, машинист бульдозера, слесаря по ремонту автомобилей, плотника, токаря, тракториста, водителя автомобиля);

- вибрация общая, вибрация локальная (рабочие места: машиниста бурильно-крановой самоходной машины, машиниста автовышки и автогидроподъёмника, машиниста крана, машиниста бульдозера, тракториста, машиниста экскаватора, водителя погрузчика, водителя автомобиля).

Работникам, выполняющим свои обязанности на рабочих местах, не соответствующих государственным нормативным требованиям охраны труда, выплачивается компенсация за работу во вредных условиях труда, предоставляются дополнительные оплачиваемые отпуска, повышенный размер оплаты труда, организована выдача молока или других равноценных продуктов (денежная компенсация).

Для защиты от воздействия вредных и (или) опасных факторов производственной среды и (или) загрязнения, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях, работникам бесплатно выдаются средства индивидуальной защиты и смывающие средства, прошедшие подтверждение соответствия в порядке, установленном законодательством Российской Федерации о техническом регулировании. Персонал Общества обеспечен средствами индивидуальной защиты в полном объеме.

Для мониторинга, контроля и оценки результативности, осуществляемой в рамках функционирования СУОТ, проводится наблюдение за состоянием здоровья работников, включая проведение предварительных и периодических медицинских осмотров (обследований), психиатрических освидетельствований.

В соответствии с требованиями законодательства в Обществе организовано проведение медицинских осмотров: один раз в два года для работников, на рабочих местах которых установлено наличие вредных и/или опасных производственных факторов и водителям транспортных средств, ежегодно - для лиц, допущенных к работам на высоте.

В 2025 году мероприятия по охране труда, предусмотренные законодательством, в Обществе выполнены в полном объеме. Дополнительно был реализован ряд мероприятий, направленных на повышение качества работы с персоналом, развитие культуры безопасности, выявления рисков неэффективной работы системы управления охраной труда и принятия своевременных мер реагирования.

Несмотря на проделанную работу в 2025 году в ПАО «Россети Юг» на производстве произошли 5 несчастных случаев, в результате которых:

- 3 случая – электротравмы и ожоги электрической дугой (погиб 1 работник («Волгоградэнерго») и 2 работника пострадали («Волгоградэнерго», «Ростовэнерго»);

- 1 случай – тяжелая травма в результате дорожно-транспортного происшествия по причине нарушения правил дорожного движения сторонним водителем («Ростовэнерго»);

- 1 случай – легкая травма по причине личной неосторожности (Волгоградэнерго).

Два несчастных случая (с тяжелым и смертельным исходом) произошли в электроустановках, не принадлежащих Обществу, выполняемых в рамках доходных договоров дополнительной выручки.

Анализ причин производственного травматизма показал, что систематически повторяются случаи невыполнения организационных и технических мероприятий по обеспечению

безопасного производства работ, самовольного расширения объема полученного задания и неприменения пострадавшими выданных им средств защиты.

Случаев профессиональных заболеваний персонала ПАО «Россети Юг» в период 2023 – 2025 годов не зарегистрировано.

Ключевые показатели Компании в области охраны труда за 2023-2025 годы:

Показатель	Ед. измер	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024, %
<i>Несчастные случаи на производстве</i>					
Для работников:					
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	чел./шт.	0	2/2	1/1	-50%
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести	чел./шт.	1/1	3/3	2/2	-33%
Для лиц, которые не являются работниками, но работа и (или) рабочее место которых контролируется Обществом:					
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	чел./шт.	0	0	0	0
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести	чел./шт.	0	0	0	0
<i>Профессиональные заболевания и работы, связанные с повышенной опасностью</i>					
Для работников:					
Число профессиональных заболеваний, повлекших смерть работника в отчетном году	шт.	0	0	0	0
Количество работников, признанных инвалидами в результате профессионального заболевания в отчетном году	чел.	0	0	0	0
Число лиц с установленным в отчетном периоде профессиональным заболеванием	чел.	0	0	0	0

Промышленная безопасность

В 2025 году в ПАО «Россети Юг» эксплуатировались 130 опасных производственных объектов III и IV класса опасности (далее-ОПО), все ОПО зарегистрированы в Едином государственном реестре опасных производственных объектов.

На опасных производственных объектах ПАО «Россети Юг» эксплуатируются:

Стационарно установленные грузоподъемные механизмы 794 шт.;

Оборудование, работающее под избыточным давлением более 0,07 мегапаскаля (Трубопроводы под давлением (теплосеть) - 1 шт.;

Газовое оборудование - 4 шт.

В целях недопущения возникновения аварий на опасных производственных объектах ПАО «Россети Юг» эксплуатация технических устройств на ОПО осуществлялась в соответствии с требованиями нормативных правовых актов в области промышленной безопасности обученными и аттестованными работниками Общества. В 2025 году в области промышленной безопасности проведены следующие мероприятия:

- технические освидетельствования и экспертиза промышленной безопасности технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах (748 технических освидетельствования и 485 экспертиза);

- страхование риска гражданской ответственности владельцев опасных объектов за причинение вреда в результате аварии на ОПО осуществлялось в рамках договора со специализированной организацией;

- проведено обучение в области промышленной безопасности для 896 работников, аттестация по вопросам обеспечения промышленной безопасности проведена – 728 работникам;

- в рамках осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности проведено 362 проверок, разработано 903 мероприятий для устранения выявленных нарушений. Мероприятия выполнены в соответствии с установленными сроками;

- в целях обеспечения готовности к действиям по локализации и ликвидации последствий аварии на опасных производственных объектах III класса опасности (сети газопотребления) разработаны и утверждены планы мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий, заключены договоры с аварийно-спасательными формированиями на оперативное обслуживание ОПО;

- определены действия руководителей и специалистов при возникновении аварии и инцидентов на ОПО. Действия по техническому расследованию и оформлению материалов, учету и анализу аварий и инцидентов утверждены в рамках Положения о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах Общества и Порядка проведения технического расследования, учета и анализа причин инцидентов на опасных производственных объектах ПАО «Россети Юг».

В 2025 году аварии и инциденты на опасных производственных объектах ПАО «Россети Юг» не зафиксированы.

Охрана окружающей среды⁶⁶

Приоритет охраны окружающей природной среды, создание безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья работников, повышение эффективности, применение лучших доступных инновационных и цифровых технологий, обеспечивающих устойчивое развитие и исключающих негативное воздействие на окружающую экосистему и здоровье человека, являются основополагающими принципами Общества.

Политики Общества, в области охраны окружающей среды

В отчетном периоде реализация основных задач Общества в сфере природоохранной деятельности и охраны окружающей среды осуществлялась в рамках:

- Политики в области изменения климата ПАО «Россети», которая устанавливает значимые для группы компаний «Россети» климатические риски, механизмы воздействия на них и мероприятия по адаптации к изменению климата. Целью Политики является систематизация подходов в области изменения климата в процессе осуществления деятельности Общества;

- Политики в области устойчивого развития ПАО «Россети», определяющей повестку устойчивого развития ПАО «Россети», в том числе в области охраны окружающей среды и рационального природопользования;

- Экологической политики, которая утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 16.04.2024 №568/2024). Принципами экологической политики являются приоритет экологической безопасности в рамках производственной деятельности, принятие решений с учетом потребностей и ожиданий заинтересованных сторон и области распространения системы экологического менеджмента; открытость и доступность информации о

⁶⁶ Информация в данном разделе указана с учетом итогов деятельности АО «Россети Кубань» за январь-ноябрь 2025 года и филиала ПАО «Россети Юг» - «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

проводимой экологической деятельности; совершенствование деятельности и постоянное улучшение основных производственных процессов.

Программой реализации экологической политики в ПАО «Россети Юг» (далее – Программа) определены цели по обеспечению соблюдения природоохранного законодательства Российской Федерации, обозначены задачи по снижению негативного воздействия на окружающую среду. Мероприятия в рамках экологической безопасности направлены на защиту воздушного бассейна, охрану водных, земельных ресурсов, объектов животного мира. Одна из основных целей Программы на 2025 год - выполнение плана вывода из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы (ПХБ), и сдачи его на уничтожение.

В рамках экологического менеджмента в 2025 году в ПАО «Россети Юг» проведены следующие мероприятия:

- анализ соответствия производственной деятельности Общества обязательным экологическим требованиям за 2024 год, установлены целевые показатели результативности процесса на 2025 год;
- сертификационный аудит на соответствие требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 14001. Группа аудиторов заключила, что организация поддерживает систему управления в соответствии с требованиями стандарта и продемонстрировала её способность систематически достигать согласованные требования к продукции или услугам в рамках области применения системы, Политики организации и ее целей.

Показатель бизнес - процесса «Управление экологией «Выполнение Программы реализации экологической политики» в 2025 году выполнен на 100 %.

Результаты в области охраны окружающей среды

В соответствии с Федеральным законом «Об охране окружающей среды» от 10.01.2002 №7-ФЗ все производственные площадки ПАО «Россети Юг», оказывающие негативное воздействие на окружающую среду, находятся на учете в государственных органах. Всего зарегистрировано 221 объект, в том числе 194 объекта III категории, 27 объектов IV категории.

Все объекты, оказывающие негативное воздействие на окружающую среду, обеспечены разрешительной документацией (проведена инвентаризация источников выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, установлены нормативы допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу).

В 2025 году действовали 17 лицензий на право пользования недрами с целью добычи подземных вод (действующие скважины):

- 4 лицензии в филиале «Волгоградэнерго»,
- 3 лицензии в АО «Россети Кубань» (с 01.12.2025 филиал «Кубаньэнерго»),
- 10 лицензий в филиале «Ростовэнерго».

В целях охраны и рационального использования водных ресурсов в рамках лицензионных соглашений в 2025 году проведена оценка качества подземных вод (наблюдение за уровнем и температурой подземных вод, учет водопотребления, отбор проб на бактериологический и химический анализ, определение физических свойств воды).

В целях охраны и рационального использования земель в Обществе организован регулярный контроль за раздельным накоплением коммунальных и производственных отходов (отработанные шины, трансформаторы, аккумуляторы, ртутьсодержащие лампы, масла, отходы металлов и др.), их своевременная передача специализированным организациям для обезвреживания, размещения на специализированных полигонах. В 2025 году передано Федеральному экологическому оператору 2 119 шт. конденсаторов с трихлордифенилом - отходов оборудования, содержащего чрезвычайно опасные загрязняющие вещества. Обязательства Общества в рамках Стокгольмской конвенции по прекращению эксплуатации оборудования, содержащего чрезвычайно опасные загрязняющие вещества, выполнены в полном объеме.

Все производственные площадки филиалов ПАО «Россети Юг» в 2025 году были обеспечены разрешительной документацией, по мере истечения сроков ее действия своевременно разрабатываются новые документы. Для контроля объема выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в соответствии с графиками в 2025 году Обществом привлекались аккредитованные лаборатории. Превышений нормативных показателей не установлено.

В целях переподготовки и повышения квалификации работников в 2025 году было обучено 44 человека по программам повышения квалификации руководителей и специалистов в области охраны окружающей среды и экологической безопасности и системе экологического менеджмента.

В 2025 году затраты на проведение природоохранных мероприятий в целом по Обществу составили 130,54 млн руб.

Ключевые показатели Общества в области охраны окружающей среды за 2023-2025 годы⁶⁷:

Показатели	Ед. из-мер.	2023 год	2024 год	2025 год	Изменения 2024/2025, %
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, всего	тонн	50,06	86,66	83,78	-3,32
Объем потребления воды	тыс. м3	110,78	197,43	217,19	+10,01
Объем образованных отходов	тонн	60826,87	10 269,91	9 538,26	-7,12
Объем отходов, переданных на обработку, утилизацию и обезвреживание	тонн	4 625,97	4 093,54	5 380,36	+31,44
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	тыс. руб	28,23	259,7	457,37	+76,11
Сброс загрязняющих веществ в водный объект	тыс. м3	-	1,41	1,81	+28,37
Оснащение электросетевых объектов птице-защитными устройствами	шт.	5 527	9 412	26 011	+176,36

Охрана атмосферного воздуха, почв и земель, сохранение экосистем и биоразнообразия.

В рамках реализации программы экологической политики в 2025 году были проведены следующие мероприятия

1. В области охраны атмосферного воздуха:

- лабораторно-инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу на источниках в рамках договоров с аккредитованными лабораториями. Превышений нормативных показателей не выявлено;
- разработка мероприятий по уменьшению выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух в периоды неблагоприятных метеорологических условий;
- разработка проектов санитарно-защитных зон для производственных площадок, мероприятия по программе наблюдений на границах СЗЗ;
- ведение контроля содержания окиси углерода в выхлопных газах автотранспорта и проведение своевременного ремонта автотранспорта;
- совершенствование эксплуатационной деятельности и технологии ремонтного производства (силами предприятия);
- использование сертифицированного топлива.

По итогам 2025 года объем валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от показателей 2024 года уменьшился на 3,32 % в связи с незначительным уменьшением объема производственного процесса.

2. В области охраны и рационального использования водных ресурсов - ведение мониторинга подземных вод согласно разработанным и зарегистрированным в органах государственной власти субъектов Российской Федерации в сфере регулирования отношений недропользования

⁶⁷ Для обеспечения сопоставимости показателей данные за 2024 год указаны суммарно по ПАО «Россети Юг» и ПАО «Россети Кубань».

пользования программам по филиалам «Волгоградэнерго», «Кубаньэнерго» и «Ростовэнерго».

3. В области обращения с отходами:

На всех производственных площадках осуществляется деятельность по накоплению отходов в местах, обустроенных в соответствии с требованиями законодательства в области охраны окружающей среды и законодательства в области обеспечения санитарно-эпидемиологического благополучия населения, в целях их дальнейшей передачи специализированным организациям.

В рамках достижения целей Экологической политики в области обращения с отходами в 2025 году были реализованы следующие мероприятия:

- своевременный вывоз специализированными организациями производственных отходов, твердых коммунальных отходов;
- ведение учета образования и движения отходов;
- контроль за отдельным накоплением производственных отходов по видам отходов и твердых коммунальных отходов в местах, специально предназначенных и оборудованных для накопления отходов определенного вида.

По итогам 2024 года на утилизацию и обезвреживание лицензированным организациям передано на 7,08 % меньше, чем в 2024 году, в связи с уменьшением объема образованных в 2025 году.

4. В области сохранения экосистем и биоразнообразия - обеспечение необходимого уровня орнитологической безопасности на электросетевых объектах, а соответственно и требуемого уровня надежности электроснабжения, достигается применением различных типов птицезащитных устройств.

В 2025 году ПАО «Россети Юг» на ВЛ-10 кВ установлено 21 255 шт. птицезащитных устройств, в т.ч. по филиалам: «Астраханьэнерго» - 397 шт., «Волгоградэнерго» - 970 шт., «Калмэнерго» - 16 923 шт., «Кубаньэнерго» - 2 675 шт., «Ростовэнерго» - 290 шт.

Проведены компенсационные мероприятия в виде выпуска в естественную природную среду молоди черноморской кумжи в количестве 2 174 особей; 653 особей малька русского осетра, выращенных на специальном рыбоводческом заводе. Установлены 2 шумозащитных экрана в рамках строительства ПС "Екатерининская". Энергообъект расположен в Краснодарском крае в черте города Краснодара. На площадке размещения подстанции проектными решениями вокруг трансформаторов предусматривается шумозащитный экран заводского изготовления.

Объем массы выбросов парникового газа CO₂, выделение которого свойственно производственным процессам ПАО «Россети Юг», за 2024-2025 годы, тыс. тонн:

Показатели	За 2025 год	За 2024 год 68	Изменения 2025/2024, %
Масса выбросов парниковых газов (CO₂) от автотранспорта и дизель-генераторных установок (РИСЭ)	37,92	38,35	-1,12
Бензин	21,64	22,10	+2,08
Дизельное топливо	15,70	15,67	+0,19
Газ природный (в т. ч. сжиженный)	0,58	0,59	-1,69
Другой вид топлива	-	-	-
Масса выбросов парниковых газов (CO₂) от котельных	1,28	1,51	-15,2369
Газ природный	1,28	1,51	-15,23
Уголь каменный	-	-	-
Уголь бурый	-	-	-
Мазут (мазут топочный)	-	-	-
Другой вид топлива	-	-	-

⁶⁸ Для обеспечения сопоставимости показателей данные за 2024 год указаны суммарно по ПАО «Россети Юг» и ПАО «Россети Кубань».

⁶⁹ Масса выбросов парниковых газов от котельных в 2025 году меньше, чем по итогам 2024 года, в связи с уменьшением объема потребления газа (расход по потребности).

Итого масса выбросов парниковых газов (CO ₂) за год	39,19	39,86	-1,68
---	-------	-------	-------

В 2025 году претензий по несоблюдению Обществом требований природоохранного и санитарно-эпидемиологического законодательств со стороны природоохранных органов не выявлено.

Энергопотребление и энергосбережение

Работа по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «Россети Юг» в 2025 году выполнялась в соответствии с:

- Федеральным законом от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»,
- приказами Минэнерго России,
- постановлениями органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении организаций, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии,
- актуализированной Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Юг» на период 2022 – 2026 годы, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 13.05.2022 (протокол от 13.05.2022 № 480/2022), далее по тексту - Программа.

Целевые показатели Программы:

- потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды.
- количество осветительных устройств с использованием светодиодов.

Численные значения целевых показателей Программы установлены на период 2022 - 2026 годы.

Плановые и фактические значения целевых показателей выполнения Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Юг» в 2025 году:

№ п. п	Наименование показателя	Единицы измерения	2025 год	
			План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн кВт.ч	2 634	2 929
		% от отпуска в сеть	9,36	9,74
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт.ч	59,98	58,26
		% от потерь электроэнергии	1,21	1,16
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	млн руб. без НДС	516,48	473,44
		тыс. т у.т.	12,60	11,22
4.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения (водоснабжение)	млн руб. без НДС	18,60	16,97
		тыс. м ³	227,58	215,50
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехники	тыс.л.	15 023,39	15 607,34
		тыс. т у.т.	17,56	18,26
		млн руб. без НДС	650,20	784,98

Фактические потери электроэнергии за 2025 год составили 2 929 млн кВт*ч или 9,74% при плановом значении в соответствии с бизнес-планом на 2025 год 2 634 млн кВт*ч или 9,36 %, в связи с включением показателей по филиалу Общества - «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года и превышением уровня потерь по филиалу.

Причины невыполнения показателя «Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой»:

- рост объемов расходования ГСМ автотранспортом и спецтехникой, направляемыми в командировки.
- несвоевременное обновление парка автотранспортных средств Общества за счет снятия с баланса устаревшей, малоэффективной автотехники и приобретение своевременной экономичной, многофункциональной специальной автотехники (автокран, автоподъемник, буровая машина и средство доставки), позволяющей выполнять ряд технологических процессов одним автотранспортным средством, что будет способствовать снижению потребления автомобильных топлив (данные закупки исключаются из Инвестиционной программы Общества).

Объем энергетических ресурсов, использованных в 2025 году

№ п/п	Виды ресурсов ⁷⁰	Ед. изм.	План 2025	Факт 2025	Отклонение в %
1.	тепловая энергия	Гкал	15 222,86	15 066,17	-1,04
		млн руб.	48,13	41,75	-13
2.	электрическая энергия	млн кВт·ч	77,54	68,86	-11,2
		млн руб.	458,86	424,33	-7,5
3.	бензин автомобильный	тыс. л.	9 526,96	9 713,77	1,96
		млн руб	406,88	465,63	14,4
4.	топливо дизельное	тыс. л.	5 496,43	5 893,57	7,22
		млн руб	243,32	319,35	31,24
5.	газ естественный (природный)	тыс. м3	973,74	695,54	-28,57
		млн руб	9,49	7,35	-22,55

Системы менеджмента

В Обществе внедрена и действует интегрированная система менеджмента, которая включает следующие системы менеджмента:

1. Система менеджмента качества (СМК)

СМК – это часть общей системы управления Общества, которая предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества.

В 2025 году по результатам надзорного аудита СМК Общества была признана полностью соответствующей требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 9001. Выданный в 2024 году по итогам независимой проверки сертификат действует до 04.11.2027.

2. Система экологического менеджмента (СЭМ)

СЭМ - это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления эко-

⁷⁰ Обществом не используются ресурсы: атомная энергия, электромагнитная энергия, нефть, мазут топочный, уголь, горючие сланцы, торф.

логическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики.

В 2025 году по результатам сертификационного аудита СЭМ Общества была признана полностью соответствующей требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 14001. Выданный в 2024 году по итогам независимой проверки сертификат действует до 18.01.2028.

3. Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)

СМБТиОЗ - это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять производственными и поведенческими рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

В 2025 году по результатам надзорного аудита СМБТиОЗ Общества была признана полностью соответствующей требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 45001. Выданный в 2024 году по итогам независимой проверки сертификат действует до 04.11.2027.

4. Система энергетического менеджмента (СЭнМ)

СЭнМ - это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

В 2025 году по результатам надзорного аудита СЭнМ Общества была признана полностью соответствующей требованиям стандарта ISO 50001. Выданный в 2024 году по итогам независимой проверки сертификат действует до 04.11.2027.

СЭнМ Общества соответствует требованиям стандарта ISO 50001 и не входит в интегрированную систему менеджмента (ИСМ).

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям стандартов ГОСТ Р ИСО 9001, ГОСТ Р ИСО 14001, ГОСТ Р ИСО 45001 и объединены в ИСМ.

Информация о наличии сертификатов

Наименование	Системы менеджмента/Срок действия сертификата				Орган по сертификации
	ГОСТ Р ИСО 9001	ISO 50001	ГОСТ Р ИСО 14001	ГОСТ Р ИСО 45001	
ПАО «Россети Юг»	04.11.2027	X	04.11.2027	04.11.2027	ООО «Промстандарт»
	X	18.01.2028	X	X	АО «СЖС Восток лимитед»

Примечание:

ГОСТ Р ИСО 9001 – система менеджмента качества

ГОСТ Р ИСО 14001 – система экологического менеджмента

ГОСТ Р ИСО 45001 – система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья

ISO 50001 – система энергетического менеджмента

К основным участникам систем менеджмента относятся:

1. Совет директоров Общества;
2. Исполнительные органы Общества – Генеральный директор и Правление;
3. Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата как представитель руководства Общества по интегрированной системе менеджмента (далее – ИСМ);
4. Департамент управления персоналом и организационного проектирования в исполнительном аппарате Общества, управления по работе с персоналом в филиалах Общества (в части СМК, организации комплексной системной работы, сертификации);
5. Департамент производственной безопасности, охраны труда и производственного контроля в исполнительном аппарате Общества, управления производственной безопасности, охраны труда и производственного контроля в филиалах Общества (в части охраны здоровья и безопасности труда, экологической безопасности);
6. Департамент технологического развития и инноваций в исполнительном аппарате, управления (отделы) развития и инноваций в филиалах;
7. Первый заместитель директора – Главный инженер в филиалах Общества как представитель по ИСМ в филиалах;

8. Главный инженер производственных отделений и районов электрических сетей как ответственный за вопросы ИСМ;
9. Другие подразделения Общества ответственные за управление бизнес-процессами, выполнение обязанностей в области охраны окружающей среды, а также в области охраны здоровья и безопасности труда.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

- а) повышение надежности и качества энергоснабжения;
Информация предоставлена в разделе «Результаты деятельности Компании».
- б) увеличение уровня безопасности энергоснабжения;
Информация предоставлена в разделе «Результаты деятельности Компании».
- в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды;
Информация предоставлена в разделе «Охрана труда».
- г) повышение энергетической эффективности;
Информация предоставлена в разделе «Энергопотребление и энергосбережение».
- д) обеспечение экологической безопасности.
Информация предоставлена в разделе «Охрана окружающей среды».
- е) повышение качества услуг по технологическому присоединению.
Информация предоставлена в разделе «Технологическое присоединение».
- В целом функционирование систем менеджмента показали положительные результаты за истекший год.

Закупочная деятельность

Нормативное регулирование закупочной деятельности

Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)	С 27.12.2024 введен в действие Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), утвержденный решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 27.12.2024 (протокол заседания от 28.12.2024 № 601/2024) «О присоединении к изменениям в Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)».
Регламент взаимодействия структурных подразделений ПАО «Россети Юг» при проведении регламентированных закупок товаров, работ, услуг Общества	С 05.12.2022 введен в действие Регламент взаимодействия структурных подразделений ПАО «Россети Юг» при проведении регламентированных закупок товаров, работ, услуг Общества (приказ Общества от 05.12.2022 № 684), определяющий порядок взаимодействия структурных подразделений исполнительного аппарата и филиалов Общества при планировании и проведении закупок, формировании отчетности по итогам закупок.
Положение о работе Центральной конкурсной комиссии ПАО «Россети Юг»	С 31.08.2023 введено в действие Положение о работе Центральной конкурсной комиссии ПАО «Россети Юг» (приказ Общества от 31.08.2023 № 523), разработанное с целью определения функций, задач, порядка подготовки и проведения заседаний Центральной конкурсной комиссии Общества.
Положение о работе постоянно действующей закупочной комиссии ПАО «Россети Юг»	С 03.10.2023 введено в действие Положение о работе постоянно действующей закупочной комиссии ПАО «Россети Юг» (приказ Общества от 03.10.2023 № 596), разработанное с целью определения функций, задач, порядка подготовки и проведения заседаний постоянно действующей закупочной комиссии Общества.

Принципы построения закупочной деятельности:

- снижение издержек Общества за счет экономии средств при закупке товаров, работ и услуг, в том числе путем минимизации посреднических услуг;

- обеспечение Общества товарами, работами и услугами требуемого качества, по минимальной стоимости и точно в срок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке;
- прозрачность закупочной деятельности;
- оптимизация системы управления закупками на основе передового опыта.

Для эффективного взаимодействия с поставщиками Общество использует электронные торговые площадки www.rts-tender.ru и www.roseltorg.ru, функционал которых дает возможность расширить круг привлекаемых к закупкам поставщиков, а также обеспечивает конкурентную среду, тем самым способствуя повышению эффективности закупочной деятельности Общества.

Способы проведения закупочных процедур, применяемые Компанией

Конкурентные способы закупок	• Конкурс, аукцион, • запрос предложений, запрос котировок • конкурентный предварительный отбор • запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора (далее по тексту - ЗЦПО)
Неконкурентные способы закупок	• Предварительный отбор, • запрос цен по результатам предварительного отбора (далее по тексту - ЗЦПО), • сравнение цен, • закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика), • закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции

Основные итоги закупочной деятельности ПАО «Россети Юг» в 2025 году

В отчетном году Обществом проведено 2482 шт. закупочных процедур на 95,5 млрд руб.

Общество уделяет большое внимание повышению информационной открытости и доступа участников к закупкам, в том числе путем проведения закупок преимущественно в электронной форме. Доля конкурентных закупок с использованием электронных торговых площадок в отчетном году составила 98,35% (без учета закупок у единственного поставщика). Поставщики и подрядчики, зарегистрированные за пределами Российской Федерации, отсутствуют.



Открытость закупочных процедур

Показатели	2024 год	2025 год	Изменение 2025 / 2024
Доля открытых конкурентных закупочных процедур / процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок) в общем объеме закупок, %	97,86 / 2,14	97,92 / 2,08	+ 0,06 пп. / - 0,06 пп.
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, а также закупок, в которых субъекты малого и среднего предпринимательства привлекаются в качестве субподрядных организаций, %	79,37%	75,92%	-3,45 пп.

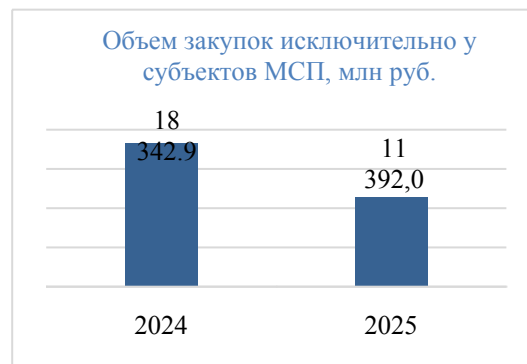
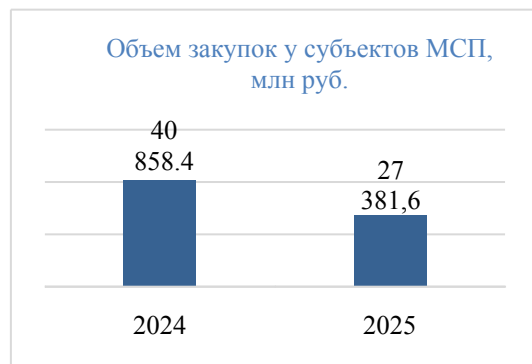
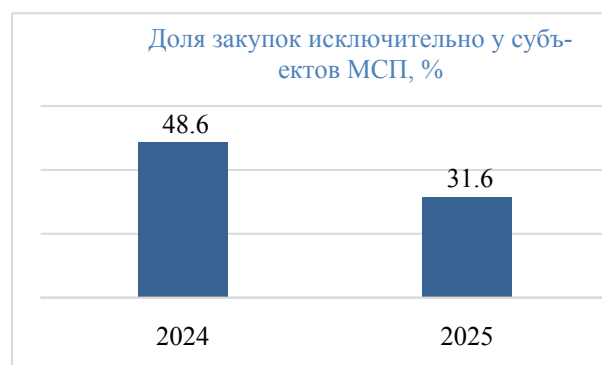
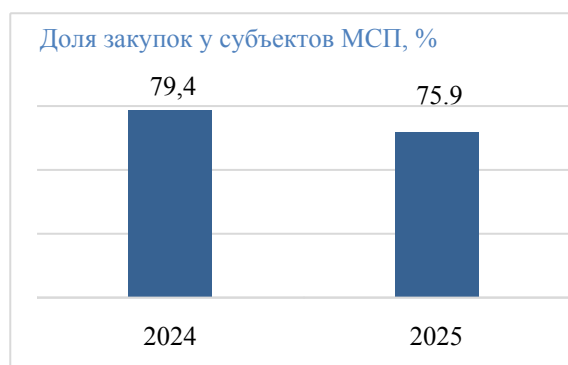


Объем достигнутой экономии

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 1 499,59 млн руб. с учетом НДС или 1,57 % от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 №1352 были проведены закупки и заключены договора с поставщиками, которые относятся к субъектам малого и среднего предпринимательства на сумму 27 381,62 млн руб. с учетом НДС, что составляет 75,92 % от общего объема проведенных закупочных процедур, из них специальных закупок (в которых участниками закупок могли быть только субъекты малого и среднего предпринимательства) – на сумму 11 391,98 млн руб. с учетом НДС, что составляет 31,59 % от общего объема проведенных закупочных процедур.

В соответствии с требованиями постановления Правительства квоты закупок конкретными заказчиками у субъектов МСП утверждены на уровне 20% (по специальным закупкам - 25%). Общество регулярно перевыполняет план закупок у субъектов МСП.



Мероприятия, направленные на совершенствование закупочной деятельности

Закупочная деятельность направлена на приобретение товаров, работ, услуг на открытой, конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества. Оптимизация закупочной деятельности выполняется путем:

- использования методик снижения предельной цены закупки;
- увеличения доли конкурентных процедур;
- введения обязательных действий по снижению цен участников закупки (переторжка, преддоговорные переговоры);
- следования закупочной политике Общества, Программе партнерства с субъектами МСП;
- функционирования совещательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых Обществом, в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства.

С целью повышения эффективности закупочной деятельности в Обществе реализуется Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Россети Юг» на 2025-2029 годы (утверждена решением Совета директоров Общества 17.02.2025, протокол от 17.02.2025 №606/2025), в рамках которой определены такие мероприятия, как повышение доли открытых конкурентных закупок и снижение доли закупок способом «у единственного поставщика».

Участие субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) в закупках, проводимых Обществом

В целях расширения возможностей и стимулирования участия исполнителей (поставщиков, подрядчиков) в закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Россети» в соответствии со статьей 16.1. Федерального закона от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации», в ПАО «Россети» с 2023 года действует Программа по развитию субъектов МСП в целях их потенциального участия в закупках

товаров (работ, услуг) для нужд ПАО «Россети». Общество, наряду с другими ДЗО ПАО «Россети», обеспечивает реализацию указанной программы.

В целях реализации государственной политики по развитию малого и среднего предпринимательства приказом Общества от 14.03.2018 №172 утверждена Программа партнерства между ПАО «Россети Юг» и субъектами малого и среднего предпринимательства, устанавливающая комплекс мероприятий, направленных на формирование и поддержку класса надежных, квалифицированных и ответственных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) из числа субъектов малого и среднего предпринимательства. Программа партнерства устанавливает требования к субъектам малого и среднего предпринимательства, правилам и условиям присоединения к Программе.

По итогам 2025 года к Программе партнерства всего присоединилось 39 организаций относящихся к категории субъектов малого и среднего предпринимательства.

Для эффективного взаимодействия с поставщиками Общество использует электронные торговые площадки www.rts-tender.ru и www.roseltorg.ru, функционал которых дает возможность расширить круг привлекаемых к закупкам поставщиков, а также обеспечивает конкурентную среду, тем самым способствуя повышению эффективности закупочной деятельности Общества.

Управление цепочками поставок

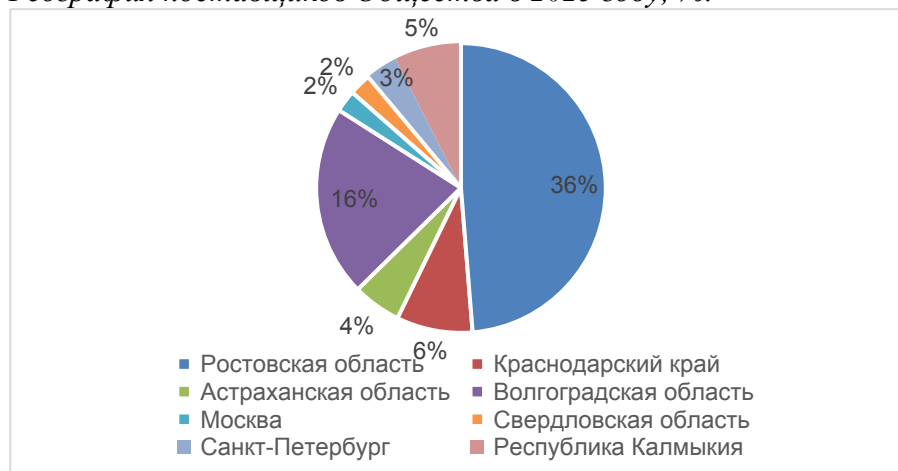
Стратегия Общества в области управления цепочками поставок направлена на оптимизацию закупок товаров/услуг путем проведения конкурентных процедур.

Виды поставщиков, вовлеченных в цепочку поставок:

- финансовые и кредитные организации;
- подрядчики (выполнение строительно-монтажных, проектно-изыскательских работ и т.д.);
- поставщики (поставка материалов, оборудования, запасных частей и т.д.);
- прочие (охрана, почта, услуги административного характера).

Поставки и оказание услуг для нужд Общества осуществляют организации из 46 регионов Российской Федерации, но приоритетную часть поставщиков составляют региональные компании (84%).

География поставщиков Общества в 2025 году, %:



Антикоррупционная политика и обеспечение экономической безопасности Компании

Антикоррупционная политика

Целью Антикоррупционной политики ПАО «Россети Юг», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 02.08.2023 (протокол от 03.08.2023 № 537/2023), является единый подход к выполнению требований статьи 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» и иных нормативных правовых актов Российской Федерации, касающихся обязанности Компании по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции, в том числе:

- выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции);
- выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений;
- минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений,
- снижение рисков привлечения Общества к ответственности.

В отчетном году мероприятия по реализации Антикоррупционной политики Компании осуществлялись по следующим основным направлениям:

Направление Антикоррупционной политики	Мероприятия, выполненные в 2025 году
Разработка и внедрение в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы	• Разработан и утвержден План противодействия коррупции на 2025 год (все мероприятия Плана исполнены в полном объеме в установленные сроки; • внесены изменения: ✓ в порядок приема и рассмотрения поступивших по горячей линии обращений заявителей о возможных фактах коррупции в ПАО «Россети Юг», ✓ Положение об урегулировании конфликта интересов, ✓ Положение о сообщении работниками Общества о получении делового подарка, ✓ антикоррупционную оговорку, включаемую в договоры Компании. Принятые в целях профилактики и противодействия коррупции документы доводятся до сведения работников в обязательном порядке
Организация процесса внутреннего контроля и управления рисками в области предупреждения и противодействия коррупции	Подготовлены и направлены на рассмотрение Правления, Комитета по аудиту и далее на рассмотрение Совета директоров Общества отчеты «О результатах антикоррупционного мониторинга» за 2024 год и 6 месяцев 2025 года. Отчеты рассмотрены и приняты к сведению Комитетом по аудиту и Советом директоров Общества без замечаний. В период 2025 года проведены проверки финансово-хозяйственной деятельности в филиалах ПАО «Россети Юг», ревизионные проверки ДО ПАО «Россети Юг», ЧУ ДПО «Межрегиональный энергетический институт Юга», АНО «Южный межрегиональный центр квалификации электроэнергетики». В целях устранения выявленных нарушений и недостатков разработаны планы корректирующих мероприятий, установлены сроки устранения, ответственные за исполнение планов и контроль. Подготовлены и направлены руководству Общества ежегодный отчет по второй линии защиты за 2024 год, а также результаты самооценки эффективности контрольных процедур и ежеквартально актуализированные паспорта функциональных рисков и рисков бизнес-процессов. Кроме того, представлен отчет о выполнении Плана мероприятий по управлению рисками в рамках подпроцесса «Противодействие коррупции». В течение года проводилась оценка и мониторинг риска «Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества», а также актуализировался паспорт данного риска.
Выявление и урегулирование конфликта	Осуществлено ежегодное декларирование конфликта интересов работников за 2024 год: продекларировано 2 243 работника Общества и 2 580 работников АО «Россети Кубань» (с 01.12.2025 филиал ПАО «Россети Юг» - «Кубаньэнерго»). В

интересов	ходе проведения декларационной кампании за 2024 год не выявлены случаи конфликта интересов/предконфликтные ситуации. В целях актуализации ранее признанных «трудовых династий» и осуществления контроля за принятием кадровых решений в отношении близких родственников проведены проверочные мероприятия. В результате проверки установлено: • все ранее признанные «трудовые династии» сохранились, установлено 5 случаев отнесения лиц к «трудовым династиям». Новых случаев, отнесения лиц к «трудовым династиям» за 2025 год не установлено. • ситуации, признанные «трудовыми династиями» не требуют разрешения и проведения дополнительных мероприятий и считаются урегулированными. Проведено 1 заседание Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. Проведены проверки материалов, предоставленных кандидатами на замещение должностей, подготовлено 755 заключений по наличию/отсутствию конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей (при приеме на работу/ переводе) в Общество. За 2025 год случаи отклонения кандидатов по отрицательным заключениям отсутствуют. По фактам возможного конфликта интересов и предконфликтной ситуации работников Общества, проведено 20 дополнительных проверок при подготовке заключений по наличию/отсутствию конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей, запрошены дополнительные сведения в отношении кандидатов и лиц, состоящих с ними в близком родстве или свойстве. Ситуаций, требующих урегулирования не установлено
Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях	В 2025 году поступило 1 обращение о возможных фактах коррупции. Обращение рассмотрено в установленные сроки, в соответствии с действующим порядком. В результате проведенной работы признаки коррупционных действий со стороны работников Общества не подтверждены, признаки конфликта интересов не выявлены. В 4 квартале 2025 года в отношении работников Общества возбуждено 3 уголовных дела по статье 290 УК Российской Федерации (получение взятки), из которых 2 уголовных дела по части 2 ст. 290 УК Российской Федерации в отношении бывшего главного инженера Правобережного РЭС филиала «Астраханьэнерго», 1 уголовное дело по части 5 ст. 290 в отношении бывшего инженера группы по учету электроэнергии и реализации услуг Аксайского района электрических сетей филиала ПАО «Россети Юг» —«Ростовэнерго» В настоящее время, по указанным правонарушениям судебные решения не приняты
Принятие мер по предупреждению коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами	Ежедневно вносились данные о заключенных договорах, дополнительных соглашениях и субподрядчиках контрагентов Общества в автоматизированную систему анализа и сбора информации о бенефициарах, в 2025 году в нее загружено 18,6 тыс. договоров и дополнительных соглашений. Антикоррупционная оговорка и обязательства контрагента о предоставлении сведений о бенефициарах включены в 2 486. договоров, представляемых для прохождения закупочных процедур, учтено 2 329 бенефициаров. Проводилось согласование закупочной документации. Проверено: • 796 технических заданий, 69 из которых возвращены на доработку . инициаторам. Инициаторами все замечания устранены. • 1 442 отчета об оценке и аналитических записок, 115 из которых возвращены на доработку инициатору, после доработке направлены повторно. В результате проведенной работы по итогам 2025 года снижена начальная (максимальная) цена при проведении закупочных процедур на 166,817 млн рублей, включая переторжки и преддоговорные переговоры
Противодействие подкупу иностранных публичных должностных лиц и должностных лиц публичных международных организаций	ПАО «Россети Юг» воздерживается от обещаний, предложений или предоставления иностранному публичному должностному лицу или должностному лицу публичной международной организации, лично или через посредников, какого-либо неправомерного преимущества для самого должностного лица или иного физического или юридического лица, с тем, чтобы это должностное лицо совершило какое-либо действие или бездействие при выполнении своих должностных обязанностей для получения, сохранения коммерческого или иного неправомерного преимущества. Обращений в Общество по противодействию и контролю подкупа иностранных публичных должностных лиц и должностных лиц публичных международных организаций от представителей органов государственной власти и правоохранительных органов Российской Федерации, международных и иных организаций в 2025 году не поступало
Правовое просвещение и формирова-	В Обществе постоянно обновляется нормативная правовая база, осуществляются необходимые мероприятия и антикоррупционные процедуры, способствующие формированию в Обществе нетерпимого отношения к коррупционному поведению.

ние основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение работников	В течение 2025 года в департаменте безопасности и антикоррупционной политики Компании прошли профессиональную переподготовку по вопросам компетенции департамента 19 работников, из них: — 3 работника по программе «антикоррупционный комплаенс»; — 11 работников по программе «экономическая безопасность»; — 5 работников по программе «модель цифрового суверенитета, стратегия развития энергетики» В целях повышения эффективности просветительских, образовательных и иных мероприятий по профилактике коррупции в Обществе регулярно проводится обновление нормативно-правовой базы, консультирование и обучение работников. На корпоративном сайте компании функционирует раздел «Противодействие коррупции», содержащий актуальную информацию о направлениях деятельности в области противодействия коррупции, телефоны «Горячей линии» и иные способы направления обращений о возможных фактах коррупции. В местах приема граждан в производственных отделениях и районах электрических сетей, а также в центрах обслуживания клиентов филиалов ПАО «Россети Юг» расположены 85 информационных стендов «Территория без коррупции», содержащие актуальные сведения о требованиях антикоррупционного законодательства, общих принципах Антикоррупционной политики, телефонах доверия и иных доступных способах сообщить о коррупции. Постоянно проводится индивидуальное консультирование работников по вопросам применения антикоррупционных стандартов и процедур: • в период проведения Декларационной кампании по конфликту интересов по правилам заполнения Деклараций в подсистеме электронного декларирования АС АСИБ; • в рамках подготовки заключений о наличии/отсутствии конфликта интересов при приеме на работу/перевод на другую должность; • в процессе проведения закупочных процедур и договорной работы по вопросам соблюдения требований Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности. В 2025 году осуществлены проверочные мероприятия с выездными этапами в филиалы ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго», «Астраханьэнерго», «Ростовэнерго». Проведены рабочие встречи с подразделениями безопасности и кадровыми службами, доведена информация об организации единого подхода к осуществлению мероприятий, предусмотренных Антикоррупционной политикой. В рамках поддержания комплексной работы по формированию культуры «нулевой толерантности» коррупции разработана и направлена в филиалы Общества презентация, содержащая принципы и требования по недопущению конфликтных ситуаций в ПАО «Россети Юг», разработанная с учетом изменений антикоррупционного законодательства Российской Федерации. Также, в преддверии декларационной кампании разработана и доведена до каждого работника информационная памятка, в которой представлены разъяснения о необходимости раскрытия информации в том или ином пункте декларации, дано подробное описание близкого родства
---	--

Основная цель реализуемых Обществом антикоррупционных мероприятий – формирование среды, которая сводила бы к минимуму коррупционные проявления. От успешности решения этой задачи напрямую зависит деловая репутация компании, ее восприятие партнерами и, как следствие - результаты финансово - экономической деятельности.

На 2026 год в области реализации Антикоррупционной политики запланированы:

- организация проведения мероприятий, направленных на реализацию Антикоррупционной политики в соответствии с Планом противодействия коррупции;
- организация проведения мероприятий по ежегодному декларированию конфликта интересов работников Общества. Подготовка и вынесение отчета о проведении декларационных мероприятий по конфликту интересов на рассмотрение Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов;
- организация самооценки эффективности антикоррупционных мер в Обществе при взаимодействии с представителями Торгово-промышленной палаты Российской Федерации по вопросам участия в Антикоррупционной хартии российского бизнеса путем подачи декларации о соответствии требований Антикоррупционной хартии российского бизнеса в ТПП Российской Федерации;

- усиление контроля за соблюдением работниками требований антикоррупционного законодательства и требований Антикоррупционной политики ПАО «Россети Юг»;
- ежемесячная организация сбора, анализа, проверка информации в отношении всей цепочки собственников контрагентов, включая бенефициаров (в том числе, конечных), а также сведений о составе исполнительных органов, направление сводной отчетности в ПАО «Россети»;
- совершенствование работы по формированию культуры «нулевой толерантности» коррупции в Обществе и при взаимодействии с партнерами и контрагентами.

Обеспечение экономической безопасности деятельности Компании

В отчетном году для обеспечения экономической безопасности деятельности Компании:

- осуществляла защиту интересов Общества от внешних и внутренних угроз экономической направленности;
- проводила борьбу с неучтенным потреблением электроэнергии, ростом дебиторской задолженности;
- взаимодействовала с правоохранительными и надзорными органами;
- осуществляла проверки:
 - ✓ обращений граждан и юридических лиц по вопросам возможных противоправных деяний,
 - ✓ потенциальных и действующих контрагентов Общества, их деловой репутации, финансового состояния, выявление и пресечение возможных недобросовестных действий с их стороны,
 - ✓ лиц, принимаемых на работу, на предмет достоверности представленных ими документов и наличия в отношении них компрометирующих сведений.

Ключевые показатели работы по обеспечению экономической безопасности Компании и антикоррупционного контроля в 2023–2025 годах (без филиала «Кубаньэнерго»):

Показатели	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024 (%)
Количество проверочных мероприятий, проведенных с участием подразделений безопасности филиалов в сфере финансово-хозяйственной деятельности по выявлению, предотвращению и возмещению (погашению) ущерба (шт.)	675	785	92	-8,5 раз (по причине исключения из критериев данных о торгово-закупочной деятельности и договорной работы, что составляло большую часть показателя)
Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества (шт.))	4592	4720	5046	+6,9%
Количество рассмотренных обращений о возможных фактах коррупции и мошенничества, поступивших на горячую линию (шт.)	2	0	0	0%
Предотвращенный материальный ущерб по результатам	301,24	224,67	6,1	-36,8 раз (по

проведенной работы (млн руб.)				причине исключения из критериев данных о торгово-закупочной деятельности и договорной работы, что составляло большую часть показателя)
Доля работников службы безопасности, прошедших подготовку по вопросам политики Общества в области прав человека или конкретных процедур и их применения в области безопасности (%)	6	3	41	+38%

Ключевые показатели работы АО «Россети Кубань» (с 01.12.2025 - филиал ПАО «Россети Юг» - «Кубаньэнерго») по обеспечению экономической безопасности и антикоррупционного контроля в 2023–2025 годах:

Показатели	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024 (%)
Количество проверочных мероприятий, проведенных с участием подразделений безопасности филиалов в сфере финансово-хозяйственной деятельности по выявлению, предотвращению и возмещению (погашению) ущерба (шт.)	2347	1397	1456	+ 4 %
Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества (шт.)	1960	1390	1637	-29,1%
Количество рассмотренных обращений о возможных фактах коррупции и мошенничества, поступивших на горячую линию (шт.)	17	4	1	-76,5%
Предотвращенный материальный ущерб по результатам проведенной работы (млн руб.)	302,29	1166,3	314,83	- 73%
Доля работников службы безопасности, прошедших подготовку по вопросам политики Общества в области прав человека или конкретных процедур и их применения в области безопасности (%)	28	30	31	+1 п.п.

Раскрытие информации

Система раскрытия информации

Информационная политика Компании направлена на полное удовлетворение потребностей акционеров, представителей инвестиционного сообщества, клиентов, контрагентов, организаций — регуляторов соответствующих рынков, органов государственной власти, работников и других заинтересованных лиц в полной, актуальной и достоверной информации об Обществе и его деятельности, а также на обеспечение возможности свободного и необременительного доступа к данной информации.

Общество имеет публичный статус и в полном объеме раскрывает информацию о своей деятельности, установленную статьей 30 Федерального закона от 22.04.1996 №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», а также Положением об информационной политике Общества.

Принципы информационной открытости Общества:

Принципы	Реализация принципов
Регулярность, последовательность, оперативность	• Непрерывность процесса раскрытия информации, для чего в Обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех служб и структурных подразделений Общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации; • раскрытие информации, которая может существенно повлиять на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг, в максимально короткие сроки; • оперативное представление информации о позиции Общества в отношении слухов или недостоверных данных, формирующих искаженное представление об оценке Общества и стоимости его ценных бумаг, что подвергает риску интересы акционеров и инвесторов
Доступность	Общество использует разнообразные каналы и способы раскрытия информации, прежде всего электронные, доступные для большинства заинтересованных лиц, которые обеспечивают свободный и необременительный доступ заинтересованных лиц к раскрываемой Обществом информации на безвозмездной основе и без выполнения специальных процедур для ознакомления с ней
Достоверность, полнота и сравнимость	Общество обеспечивает: • понятность и непротиворечивость раскрываемой информации, а также сопоставимость представляемых данных (возможность сравнивать показатели Общества за разные периоды времени); • объективный и сбалансированный характер представляемой информации — при освещении своей деятельности Общество не уклоняется от раскрытия негативной информации о себе, которая является существенной для акционеров и инвесторов; • нейтральность при раскрытии финансовой и иной информации, то есть независимость от интересов каких-либо лиц или их групп. Информация не является нейтральной, если выбор ее содержания или формы представления имеет целью достижение определенных результатов или последствий

Информационная открытость Общества базируется на максимальной реализации прав акционеров, их представителей, потенциальных инвесторов и иных заинтересованных лиц на получение информации о деятельности Общества. Обязательными условиями при этом являются:

- защита информации ограниченного доступа, в том числе информации, составляющей государственную, коммерческую или иную охраняемую законом тайну, в том числе персональные данные, а также инсайдерской информации;
- соблюдение правил распространения и использования инсайдерской информации, установленных внутренними документами Общества.

Помимо информации, подлежащей обязательному раскрытию, Общество раскрывает подробные сведения о своей деятельности, ценных бумагах и акционерах, органах управления и контроля, существенных сделках, своих ДЗО. Компания стремится раскрывать также существенную нефинансовую информацию, которая позволяет сформировать объективное и комплексное представление о воздействии Общества на окружающую среду, социальную сферу и экономику.

Параллельно с раскрытием информации на русском языке Общество раскрывает также сообщение о проведении заседания или заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров, годовой отчет Общества, бухгалтерскую (финансовую) отчетность на английском языке и др., и обеспечивает к ним свободный доступ.

Раскрытие информации о деятельности Общества осуществляется в основном посредством размещения на корпоративном веб-сайте, в ленте новостей ООО «Интерфакс-ЦРКИ», публикаций в печатных и электронных СМИ, путем проведения встреч, интервью, брифингов с акционерами и иными заинтересованными лицами и др.

Реализацию информационной политики обеспечивает единоличный исполнительный орган Общества.

Контроль за исполнением Положения об информационной политике осуществляет Совет директоров Общества, ежегодно рассматривая отчет Генерального директора Общества о соблюдении информационной политики.

Основные формы и каналы раскрытия информации

Корпоративный сайт является отражением деятельности компании. Основной задачей сайта является предоставление потребителям расширенной и хорошо структурированной информации о компании. Наиболее актуальными разделами являются: «Пресс-центр», «Персонал», «Потребителям», «О компании», «Акционеру инвестору», «Раскрытие информации».

Корпоративный сайт находится в постоянном развитии. Регулярно повышается эффективность работы по раскрытию информации Обществом на корпоративном сайте. За отчетный период добавились подразделы в пресс-центр: «Трудовой сезон – 2025», «Спартакиада энергетиков», «Такая работа».

Сведения о деятельности, предусмотренные федеральными законами от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», Стандартами раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 № 24, и другими нормативными актами размещаются на официальной странице ПАО «Россети Юг» в интернете, а также в Центре раскрытия корпоративной информации «Интерфакс».

Сведения о текущей и перспективной деятельности Компании с целью широкого информирования общественности публикуются на официальном сайте и распространяются через средства массовой информации и иные медиаресурсы. Формы передачи различаются – от рассылки новостных пресс-релизов до размещения объявлений (например, о проведении плановых работ и отключении электроснабжения). Таким же образом информируются органы государственной власти.

Еще одним каналом связи с общественностью являются социальные сети. С октября 2025 года основным каналом коммуникаций с потребителями и органами власти является официальный канал компании в МАХ. Для привлечения внимания пользователей здесь информация размещается с визуальным контентом. Другими коммуникационными площадками для взаимодействия с потребителями являются официальные страницы компании в Телеграм-канале, ВКонтakte, Одноклассниках.

Коммуникации со СМИ, в социальных сетях и блогосфере

ПАО «Россети Юг» реализует информационную политику в рамках выстраивания стратегии долгосрочных коммуникаций, уделяя пристальное внимание деловой репутации во внешней среде. Ключевые задачи, которые решало Общество в части взаимодействия с потребителями, органами власти, иными заинтересованными лицами, заключались в обеспечении открытости, объективном и своевременном информировании акционеров и широкой общественности о деятельности компании, текущих изменениях и перспективах развития.

Ключевые результаты деятельности

В 2025 году Компанией подготовлены и опубликованы 516 пресс-релизов. Общее количество упоминаний в региональных СМИ составило 17 987.

В соответствии с Индексом оценки эффективности PR-деятельности (по системе СКАН ИНТЕРФАКС) индекс заметности компании ПАО «Россети Юг» за отчетный период составляет 4 844 658 пунктов. Наблюдается динамика увеличения индекса заметности по сравнению с 2024 годом. Индекс прямой речи составляет 24 %. Охват за указанный период – почти 105 млн человек.

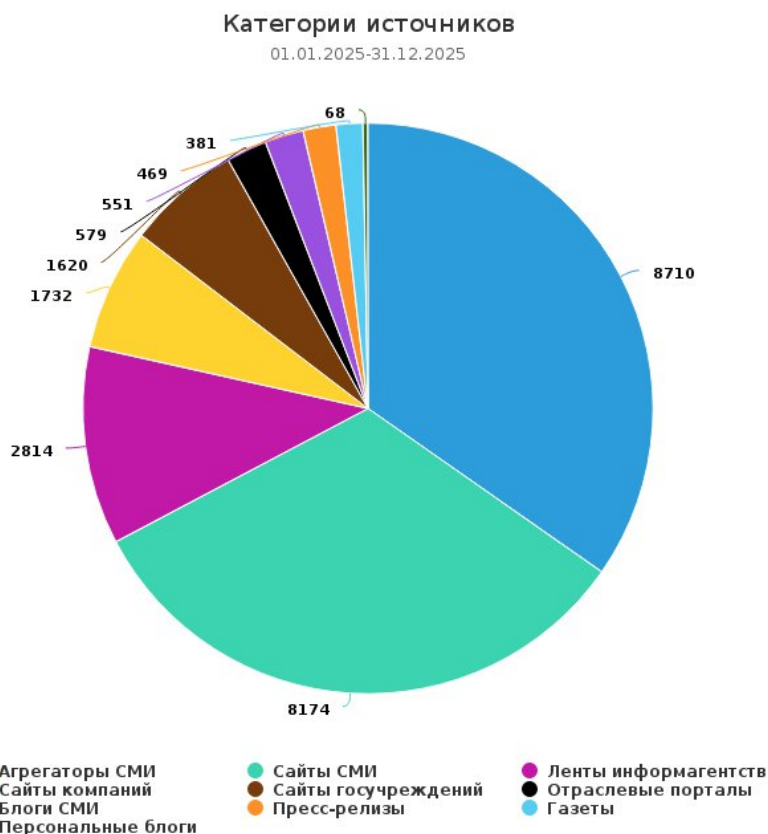
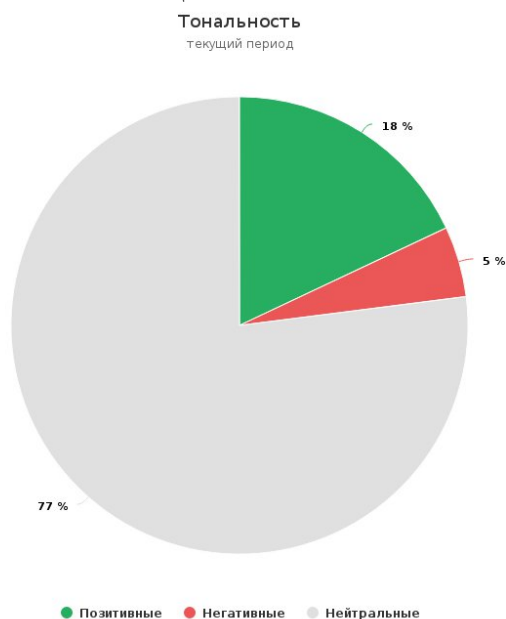
Индекс репутационного риска составляет 36 пунктов и находится в зоне «умеренного» риска. Существенное влияние на индекс оказало освещение в СМИ судебных процессов.

Приоритетными темами при взаимодействии со СМИ в рамках реализации информационной политики Компании в отчетный период стали: поступление в сеть «зелёной» энергии, обеспечение надежного электроснабжения потребителей в осенне-зимний и летний периоды, вопросы подключения к электросетям социально значимых объектов, завершение реорганизации АО «Россети Кубань» в форме присоединения к ПАО «Россети Юг».

Активность в социальных сетях в 2025 году сохранилась на прежнем уровне. Доля позитивных упоминаний превышает долю негативных (18 % и 5 % соответственно). На официальных страницах Общества в социальных сетях было подготовлено и размещено более 3,1 тыс. публикаций с общим охватом 13 млн человек.

Тональность сообщений

Доля позитивных сообщений в СМИ составила 18 %, что в разы выше негативных.



На формирование негатива повлияли такие темы, как плановые перерывы электроснабжения и технологические нарушения, сообщения о хищении электроэнергии, новости о судебных взысканиях, индексируемые системой как негативные даже если эта информация инициируется самим Обществом.

Взаимодействие с органами государственной власти

В течении отчетного периода высшее руководство компании «Россети Юг» провело ряд встреч с главами регионов присутствия:

17.01.2025 - Временно исполняющий обязанности губернатора Ростовской области Ю.Б. Слюсарь и Генеральный директор компании «Россети Юг» А.А. Рыбин в рамках первой рабочей встречи обсудили повышение надежности электроснабжения и прохождение зимнего периода в регионе.

06.02.2025 – Вице-губернатор – Председатель Правительства Астраханской области Д.А. Афанасьев и Генеральный директор ПАО «Россети Юг» А.А. Рыбин в рамках рабочей встречи в Астрахани обсудили вопросы развития электросетевого комплекса региона. Предметом обсуждения также стали задачи по обеспечению надежного электроснабжения потребителей в условиях реализации компанией функции системообразующей территориально сетевой организации (СТСО).

07.02.2025 – Глава Республики Калмыкия Б.С. Хасиков и Генеральный директор «Россети Юг» А.А. Рыбин в Элисте обсудили мероприятия по повышению надёжности электросетевого комплекса и первоочередные задачи компании в условиях выполнения функций системообразующей территориальной сетевой организации в регионе.

13.02.2025 – Губернатор Астраханской области И.Ю. Бабушкин и Генеральный директор «Россети Юг» А.А. Рыбин провели рабочую встречу в Астрахани. Главной темой обсуждения стало исполнение мероприятий Программы повышения надёжности электроснабжения региона на 2025-2027 годы. Она предусматривает реконструкцию подстанций и линий электропередачи в Астраханской области, пополнение автопарка спецтехники и приобретение резервных источников электроснабжения.

25.02.2025 – Губернатор Волгоградской области А.И. Бочаров и Генеральный директор «Россети Юг» А.А. Рыбин в рамках рабочей встречи в Волгограде обсудили перспективы развития электросетевого комплекса и первоочередные мероприятия программы повышения надёжности электроснабжения потребителей в регионе.

09.07.2025 – Губернатор Астраханской области И.Ю. Бабушкин и Генеральный директор ПАО «Россети Юг» А.А. Рыбин в рамках рабочей встречи в Астрахани обсудили вопросы развития электросетевого комплекса региона и подписали соглашение о сотрудничестве по расширению электрозарядной инфраструктуры.

17 декабря 2025 – Губернатор Ростовской области Ю.Б. Слюсарь и Генеральный директор компании «Россети Юг» А.А. Рыбин на встрече в Ростове-на-Дону обсудили вопросы развития регионального электросетевого комплекса, реализацию мероприятий в рамках программы повышения надёжности, а также готовность к прохождению периода зимнего максимума нагрузок.

Конгрессно-выставочная деятельность

В отчетном году сотрудники Компании приняли участие в 16 конгрессно-выставочных мероприятиях федерального и регионального уровней. Генеральный директор и менеджмент компании участвовали в ключевых отраслевых форумах и конференциях:

- Международный форум сообществ молодых специалистов «Форсаж» (июль 2025 года, Калужская область);
- Всероссийская неделя охраны труда 2025 (сентябрь 2025 года, г. Сочи);
- Всероссийская тарифная конференция (октябрь 2025 года, г. Сочи);

- Международный форум «Российская энергетическая неделя 2025» (октябрь 2025 года, г. Москва).

Отчет о корпоративном управлении

Решения органов управления Общества, необходимые и достаточные для обеспечения стратегической и текущей деятельности Компании, принимались ими в полном объеме и в установленные сроки. Все члены органов управления Общества принимали активное участие в работе.

Корпоративных конфликтов у Общества не было.

В отчетном году Российский институт директоров подтвердил Обществу Национальный рейтинг корпоративного управления (НРКУ) на уровне 7 «Развитая практика корпоративного управления».

Контролирующий акционер ПАО «Россети Юг»

Контролирующим акционером ПАО «Россети Юг» является ПАО «Россети», с долей государства 77,02% от размещенных акций.

В Меморандуме контролирующего акционера – ПАО «Россети» в отношении контролируемой электросетевой компании (далее - Меморандум) указаны цель владения, ключевые задачи в отношении активов, а также принципы корпоративного управления, которым ПАО «Россети» следует в рамках управления компаниями группы.

Меморандум размещен на сайте ПАО «Россети Юг» по адресу: <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/>.

Система корпоративного управления

Корпоративное управление ПАО «Россети Юг» представляет собой систему взаимоотношений между исполнительными органами Общества, Советом директоров Общества, акционерами, ДЗО и другими заинтересованными сторонами.

Корпоративное управление в Обществе осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, внутренними документами, регулирующими деятельность органов управления и контроля Общества, Положением об информационной политике Общества, Положением о защите инсайдерской информации ПАО «Россети Юг», а также иными внутренними документами Общества.

Внутренние документы, регламентирующие корпоративное управление Общества, опубликованы на сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/>.

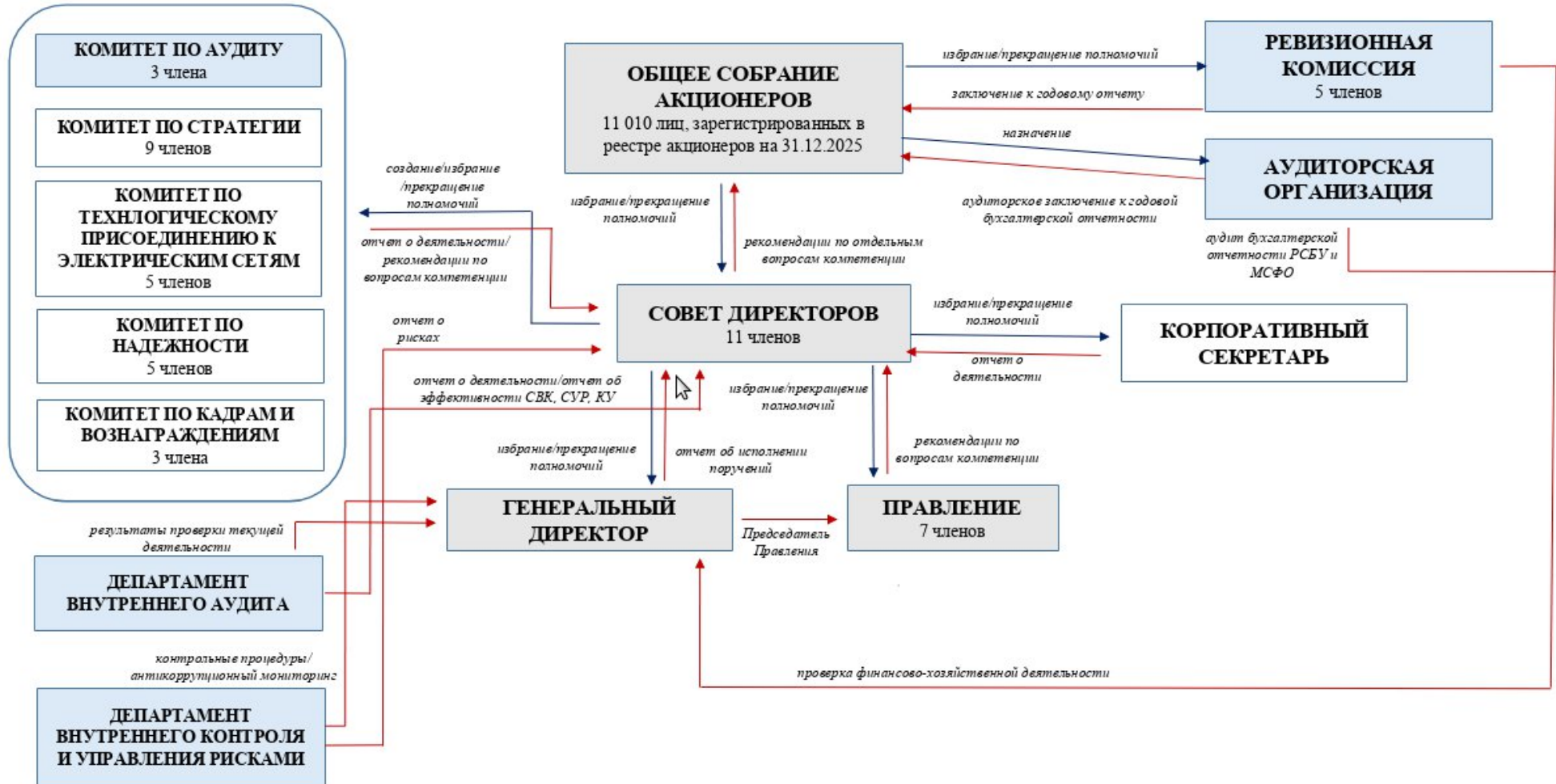
Сведения об управлении ДЗО Общества раскрыты в приложении 3 к настоящему отчету.

Принципы корпоративного управления

Равное и справедливое отношение ко всем акционерам	Общество обязуется обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам, защищать их права и предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав
Ответственность и подотчетность Совета директоров Общества перед акционерами Общества	Согласно законодательству Российской Федерации, Кодексу корпоративного управления Банка России и Уставу Общества Совет директоров Общества подотчетен Общему собранию акционеров Общества
Прозрачность и открытость информации об Обществе	Общество обеспечивает своевременное раскрытие полной и достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности (в том числе социальной и экологической), структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации акционерам и иным заинтересованным лицам посредством реализации Информационной политики, утвержден-

	ной Советом директоров Общества
Эффективная система управления рисками и внутреннего контроля	В Обществе действует система управления рисками, целью которой является обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей, определенных стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, программными документами развития и Уставом Общества, а также обеспечение роста стоимости Общества, при соблюдении баланса интересов всех заинтересованных сторон. Общество регулярно выявляет, оценивает риски и осуществляет их мониторинг, реализует мероприятия по снижению вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц. Общество действует добросовестно и придерживается этических ценностей. Совет директоров Общества независим от менеджмента и осуществляет контроль за развитием и функционированием системы внутреннего контроля. Общество устанавливает ответственность органов управления и работников за выполнение ими своих обязанностей в сфере внутреннего контроля в процессе достижения целей.
Ответственность Компании перед акционерами, потребителями, сотрудниками, партнерами, обществом и государством	Общество признает и обеспечивает предусмотренные законодательством Российской Федерации права акционеров и всех заинтересованных сторон
Устойчивое развитие и реализация стратегических программ и проектов	Достижение Обществом стратегических целей основывается на принципах устойчивого развития и направлено на соблюдение прав и интересов как акционеров Общества, так и других заинтересованных сторон. Ключевыми целями ПАО «Россети Юг» в области устойчивого развития являются: -обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения для комфортной жизни людей и роста экономики страны; -технологическое и инновационное развитие; -обеспечение и поддержание высокого уровня социальной стабильности и ответственности перед обществом и его гражданами, -безопасность труда, охрана здоровья работников, повышение уровня культуры производства, -охрана окружающей среды и реализация экологической политики

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



Комментарий М.В. Калоевой: А какое отношение некоммерческие организации имеют к корпоративному управлению?
и филиалы выделять отдельно, тогда в такой логике все структурные подразделения можно обозначить.

По ДЗО аналогичный вопрос

Практика корпоративного управления

В 2025 году Общество сосредоточилось на совершенствовании практики корпоративного управления и поддержании диалога с ключевыми заинтересованными сторонами:

- поддержание на высоком уровне рейтинга корпоративного управления;
- актуализация Устава Общества, внутренних документов Общества в области корпоративного управления в целом, а также документов, регулирующих организацию деятельности органов управления;
- контроль за надлежащим исполнением решений органов управления Общества;
- проведение внешней оценки деятельности Совета директоров Общества, Комитетов Совета директоров Общества;
- раскрытие нефинансовой отчетности в форме годового (интегрированного) отчета за 2024 год: годовой отчет прошел процедуру общественного заверения в Совете РСПП по нефинансовой отчетности, индексам и рейтингам устойчивого развития.

В 2025 году проведено 185 корпоративных мероприятий, в том числе:

- 2 заседания/заочных голосования для принятия решений Общим собранием акционеров Общества;
- 52 заседания / заочных голосования для принятия решений Советом директоров Общества;
- 83 заседания /заочных голосования для принятия решений комитетами Совета директоров Общества;
- 48 заочных голосований для принятия решений Правлением Общества.

Решения всех органов управления Общества, необходимые и достаточные для обеспечения его стратегической и текущей деятельности, принимались ими в полном объеме и в установленные сроки. Все члены органов управления Общества принимали активное участие в работе.

Реорганизация Общества в форме присоединения к нему АО «Россети Кубань» проведена в полном соответствии с законодательством Российской Федерации в запланированные сроки.

Соблюдение принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России

Решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 31.10.2017 (протокол от 02.11.2017 № 248/2017) определено, что Общество в своей деятельности ориентируется на рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России, как документа, определяющего стандарты корпоративного управления.

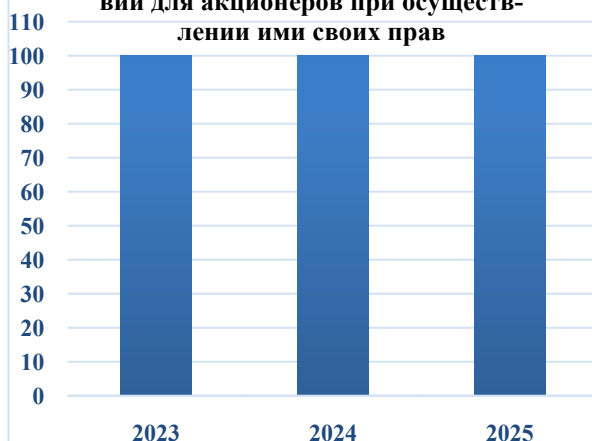
Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России ежегодно рассматривается Советом директоров Общества в рамках вопроса о предварительном утверждении годового отчета Общества. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России приведен в приложении 1. Совет директоров подтверждает, что приведенные в отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России за 2025 год.

Динамика показателей соблюдения Обществом принципов Кодекса корпоративного управления Банка России в 2023-2025 годах:

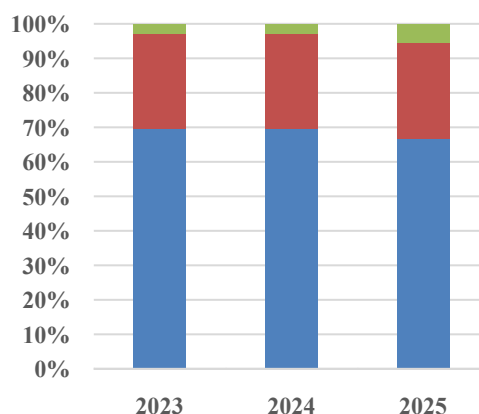
Соблюдение принципов Кодекса корпоративного управления, %



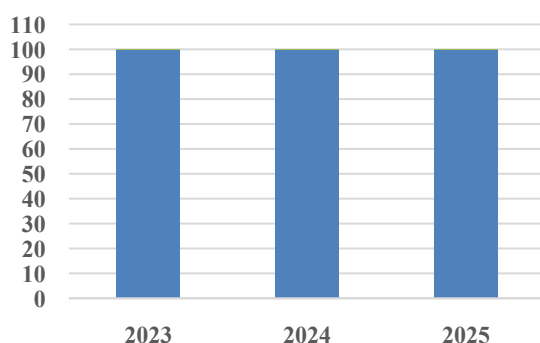
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав



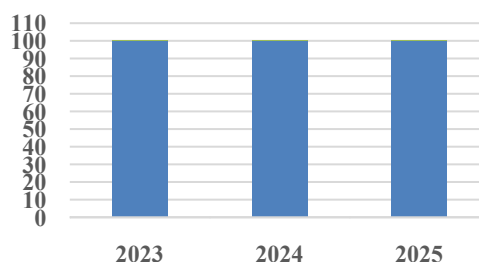
Совет директоров Компании

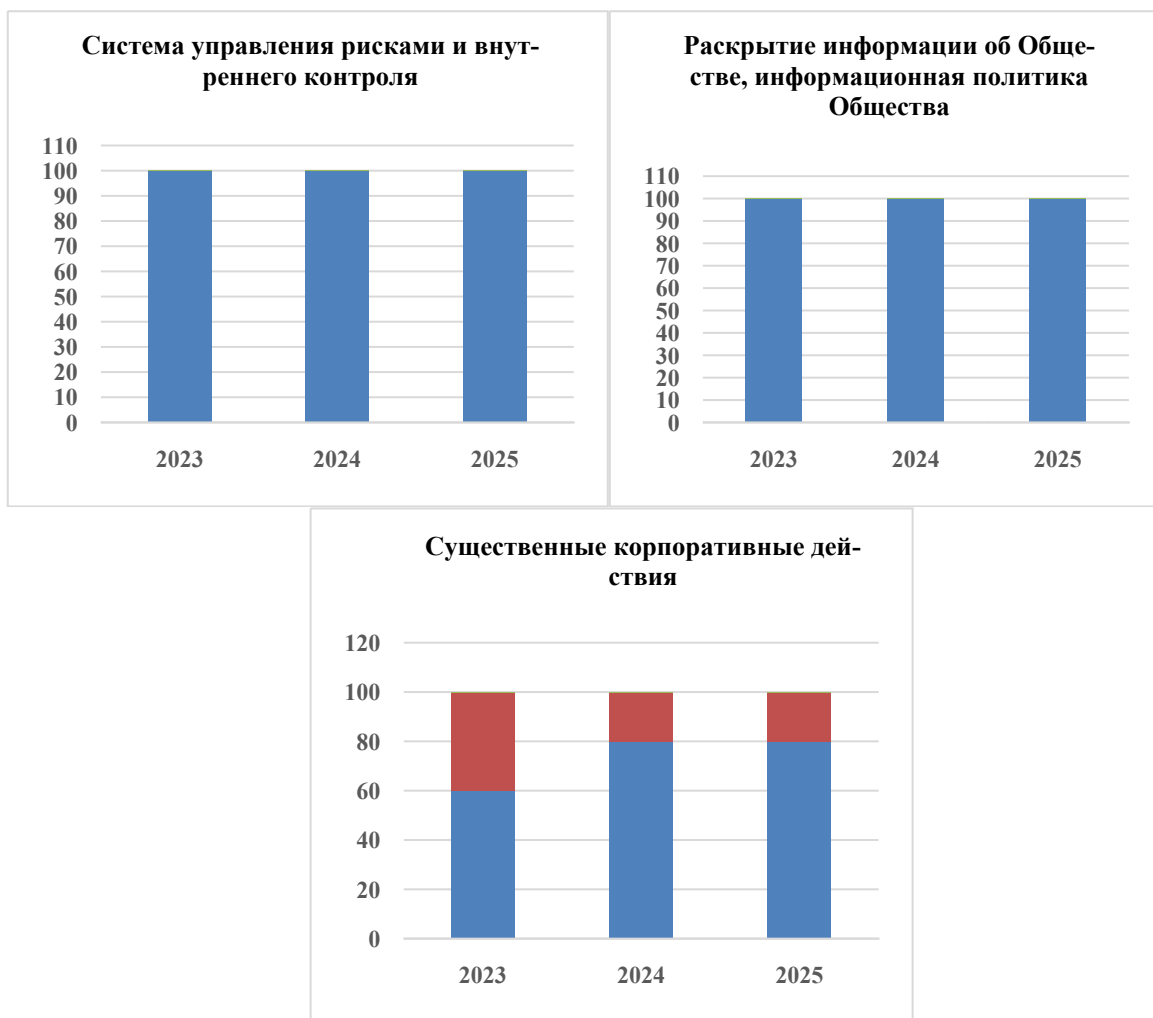


Корпоративный секретарь



Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества





Общество сохраняет высокий уровень соблюдения рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России. В период с 2014 года, когда был утвержден Кодекс корпоративного управления Банка России, по 2025 год показатель полного и частичного соблюдения рекомендаций вырос с 75 % до 97,46 %, в том числе показатель полного соблюдения – с 50 % до 83,54 %.

Проводимая Обществом в рамках корпоративного управления политика способствует построению отношений доверия, обеспечивает реальную возможность осуществления своих прав акционерами Общества.

Внедрение максимально большого числа компонентов российской и международной передовых практик является постоянным процессом в рамках развития системы корпоративного управления Общества.

Планы по поддержанию и совершенствованию модели и практики корпоративного управления

Планы по поддержанию и совершенствованию модели и практики корпоративного управления на 2026 год и среднесрочную перспективу

- принятие собственного Кодекса корпоративного управления Общества;
- поддержание рейтинга корпоративного управления на уровне «Развитая практика корпоративного управления»;
- реализация планов мероприятий по итогам оценки корпоративного управления Общества.

В 2026 году Общество продолжит анализ лучших практик корпоративного управления и оценит целесообразность их внедрения.

Оценки уровня корпоративного управления

Самооценка

Ежегодно департамент внутреннего аудита Общества проводит оценку корпоративного управления ПАО «Россети Юг» с целью:

- предоставления органам управления и Комитету по аудиту Совета директоров Общества объективной и независимой информации о состоянии корпоративного управления в Обществе;
- выработки рекомендаций, направленных на повышение уровня корпоративного управления в Обществе.

Критерием оценки корпоративного управления является соответствие корпоративного управления принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления и/или в Правилах листинга, и/или лучших корпоративных практик.

В отчетном году внутренним аудитом Компании проведена оценка корпоративного управления по итогам 2024–2025 корпоративного года на предмет его соответствия законодательству Российской Федерации, принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России, Правилам листинга ПАО Московская Биржа и лучшим корпоративным практикам. Оценка осуществлена в соответствии с Методикой оценки корпоративного управления ПАО «Россети Юг», утвержденной приказом Общества от 16.07.2024 № 416.

По итогам проведения оценки внутренний аудит установил соответствие корпоративного управления Компании развитой практике, отметив при этом, что потенциал улучшения оценки по ряду вопросов зависит от внешних факторов, на которые Общество не может повлиять. Отчет внутреннего аудита ПАО «Россети Юг» об оценке эффективности корпоративного управления в Обществе за 2024–2025 корпоративный год № 1040-07/2025/6 рассмотрен и принят к сведению Советом директоров Общества 21.10.2025 (протокол от 21.10.2025 № 644/2025).

Результаты оценки внутренним аудитом корпоративного управления Компании за 2024–2025 корпоративный год

Компонент	Максимальное количество баллов 2024/2025	За 2024–2025 корпоративный год	
		Количество баллов Компании	Соответствие установленным критериям (%)
Права акционеров	61	59	97
Совет директоров	127,5	97,5	78
Исполнительное руководство	34	20	59
Прозрачность и раскрытие информации	128	114	89
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	61	59	97
Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс	31	31	100
Общая оценка	448,5	388	87

Независимая оценка

Компания на постоянной основе привлекает внешнего консультанта по вопросам корпоративного управления в качестве независимого эксперта, что позволяет отслеживать эффективность происходящих изменений и последовательно внедрять инструменты совершенствования системы управления, а также элементы лучших практик.

В отчетном году Российский институт директоров провел годовой мониторинг практики корпоративного управления Компании и подтвердил Обществу Национальный рейтинг корпоративного управления (НРКУ) на уровне 7 «Развитая практика корпоративного управле-

ния»:

- 03.02.2025 - за 2024 год,
- 10.02.2026 – за 2025 год.

Рейтинговая оценка 7 означает, что Компания следует значительному числу рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России и стандартов в области устойчивого развития. Компания характеризуется достаточно низкими рисками заинтересованных сторон, связанными с качеством корпоративного управления и управлением устойчивым развитием.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров Общества является высшим органом Общества. В своей деятельности Общее собрание акционеров Общества руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Россети Юг».

Компетенция Общего собрания акционеров Общества, порядок подготовки к проведению заседания или заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров Общества определены Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее – Федеральный закон «Об акционерных обществах») и Уставом Общества.

Материалы для подготовки к Общему собранию акционеров Общества размещаются на веб-сайте Компании с соблюдением рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России по предоставлению акционерам дополнительных материалов для подготовки к Общему собранию акционеров Общества.

В ходе подготовки к проведению Общего собрания акционеров Общества акционерам предоставлена возможность получить комментарии руководства и менеджмента Общества в отношении вопросов повестки дня Общего собрания акционеров Общества посредством участия в форуме, организованном на сайте Общества в сети Интернет. Также в период подготовки к проведению Общего собрания акционеров Общества ПАО «Россети Юг» поддерживает специальный телефонный канал (горячую линию) для связи с акционерами по вопросам акционеров и специальный адрес электронной почты.

Акционеры Компании могут принять участие в Общем собрании акционеров Общества, заполнив электронную форму бюллетеня в информационно-телекоммуникационной сети интернет на сайте Регистратора Общества АО «НРК-Р.О.С.Т.» посредством использования сервиса «Личный кабинет акционера».

Решения Общего собрания акционеров Общества публикуются на сайте Общества в разделе [Акционеру. Инвестору](#).

В 2025 году проведено два Общих собрания акционеров Общества:

Протокол от 16.05.2025 № 28	
Дата окончания приема заполненных бюллетеней для голосования 15.05.2025	
Кворум Общего собрания акционеров Общества (% от общего количества размещенных голосующих акций): 84,20% по всем вопросам повестки дня	
Решения, принятые Общим собранием акционеров Общества	
Вопрос №1. О реорганизации Публичного акционерного общества «Россети Юг» в форме присоединения к нему Акционерного общества «Россети Кубань».	
Решение по вопросу №1:	
1. Реорганизовать Публичное акционерное общество «Россети Юг» (ОГРН 1076164009096) (далее - ПАО «Россети Юг») в форме присоединения к нему Акционерного общества «Россети Кубань» (ОГРН 1022301427268) (далее - АО «Россети Кубань») в порядке и на условиях, предусмотренных договором о присоединении АО «Россети Кубань» к ПАО «Россети Юг» (далее - Договор о присоединении), утверждаемым настоящим решением.	
2. Утвердить Договор о присоединении согласно приложению 1.	

3. Определить, что ПАО «Россети Юг» в течение 3 (Трех) рабочих дней с даты принятия решения о реорганизации последним из реорганизуемых обществ уведомляет в письменной форме уполномоченный государственный орган, осуществляющий государственную регистрацию юридических лиц, о начале процедуры реорганизации, а также после внесения в единый государственный реестр юридических лиц записи о начале процедуры реорганизации дважды с периодичностью один раз в месяц публикует от имени всех реорганизуемых обществ в средствах массовой информации, в которых публикуются данные о государственной регистрации юридических лиц, уведомление о реорганизации ПАО «Россети Юг» в форме присоединения к нему АО «Россети Кубань».

Вопрос №2. Об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций ПАО «Россети Юг» и прав, предоставляемых этими акциями.

Решение по вопросу №2:

Определить, что количество объявленных обыкновенных акций, которое ПАО «Россети Юг» вправе разместить дополнительно к размещенным обыкновенным акциям ПАО «Россети Юг», составляет 540 638 202 822 (Пятьсот сорок миллиардов шестьсот тридцать восемь миллионов двести две тысячи восемьсот двадцать две) штуки номинальной стоимостью 10 (Десять) копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 54 063 820 282 (Пятьдесят четыре миллиарда шестьдесят три миллиона восемьсот двадцать тысяч двести восемьдесят два) рубля 20 (Двадцать) копеек.

Обыкновенные акции, объявленные ПАО «Россети Юг» к размещению, предоставляют их владельцам права, предусмотренные пунктом 6.2. статьи 6 Устава ПАО «Россети Юг».

Вопрос №3. О внесении изменений в Устав ПАО «Россети Юг».

Решение по вопросу №3:

Внести изменения в Устав ПАО «Россети Юг» согласно приложению 2, размещенному в составе материалов Общего собрания акционеров ПАО «Россети Юг» на сайте ПАО «Россети Юг» по адресу <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/vosa-15.05.2025/>.

Вопрос №4. Об увеличении уставного капитала ПАО «Россети Юг» путем размещения дополнительных акций.

Решение по вопросу №4:

1. Увеличить уставный капитал ПАО «Россети Юг» путем размещения дополнительных обыкновенных акций ПАО «Россети Юг» в количестве 540 638 202 822 (Пятьсот сорок миллиардов шестьсот тридцать восемь миллионов двести две тысячи восемьсот двадцать две) штуки номинальной стоимостью 10 (Десять) копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 54 063 820 282 (Пятьдесят четыре миллиарда шестьдесят три миллиона восемьсот двадцать тысяч двести восемьдесят два) рубля 20 (Двадцать) копеек.

2. Определить следующий способ размещения дополнительных обыкновенных акций ПАО «Россети Юг» - конвертация обыкновенных акций АО «Россети Кубань» в дополнительные обыкновенные акции ПАО «Россети Юг» в порядке, предусмотренном договором о присоединении АО «Россети Кубань» к ПАО «Россети Юг», являющимся приложением 1 к настоящему решению.

3. Определить следующий коэффициент конвертации: в 1 (Одну) обыкновенную акцию ПАО «Россети Юг» конвертируются 0,000737954 обыкновенных акций АО «Россети Кубань».

Протокол от 11.06.2025 № 29

Дата окончания приема заполненных бюллетеней для голосования 10.06.2025

Кворум Общего собрания акционеров Общества (% от общего количества размещенных голосующих акций): 89,75% по всем вопросам повестки дня

Решения, принятые Общим собранием акционеров Общества

Вопрос №1. Об утверждении годового отчета ПАО «Россети Юг» за 2024 год.

Решение по вопросу №1:

Утвердить годовой отчет ПАО «Россети Юг» за 2024 год согласно приложению, размещенному на официальном сайте Общества в сети Интернет по адресу: <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/gosa-10-06-2025/>.

Вопрос №2. Об утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Юг» за 2024 год.

Решение по вопросу №2:

Утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность ПАО «Россети Юг» за 2024 год согласно приложению, размещенному на официальном сайте Общества в сети Интернет по адресу: <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/gosa-10-06-2025/>.

Вопрос №3. О распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков ПАО «Россети Юг» по результатам 2024 года.

Решение по вопросу №3:

1. Утвердить следующее распределение прибыли (убытков) ПАО «Россети Юг», по результатам 2024 года:
- тыс.руб.

Наименование показателя	Сумма
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода:	7 225 489
Резервный фонд	294 017
Дивиденды	0
Погашение убытков прошлых лет	5 839 022
Прибыль на развитие	1 092 450

2. Не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям ПАО «Россети Юг» по результатам 2024 года.

Вопрос №4. Об избрании членов Совета директоров ПАО «Россети Юг».

Решение по вопросу №4:

Избрать Совет директоров ПАО «Россети Юг» в составе:

1. Краинский Даниил Владимирович Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»
2. Рыбин Алексей Александрович Генеральный директор ПАО «Россети Юг»
3. Докучаева Мария Александровна Директор по внешним коммуникациям ПАО «Россети»
4. Эбзеев Борис Борисович Генеральный директор ПАО «Россети Центр»
5. Кравченко Константин Юрьевич Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации ПАО «Россети»
6. Клинков Олег Юрьевич Директор по взаимодействию с потребителями — начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети»
7. Никитчанова Екатерина Владимировна Заместитель директора — руководитель Экспертного центра НП «РИД»
8. Тихонова Мария Геннадьевна Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»
9. Алешин Артем Геннадьевич Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»
10. Казаков Александр Иванович
11. Зархин Виталий Юрьевич, временно не работает

Вопрос №5. Об избрании членов Ревизионной комиссии ПАО «Россети Юг».

Решение по вопросу №5:

Избрать Ревизионную комиссию Общества в составе:

1. Скрынникова Людмила Станиславовна, Главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
2. Веневцев Константин Игоревич, Главный эксперт управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
3. Тришина Светлана Михайловна, Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита - начальник управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»

4. Ульянов Антон Сергеевич, Директор по внутреннему аудиту - начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
5. Царьков Виктор Владимирович, Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети».

Вопрос №6. О назначении аудиторской организации ПАО «Россети Юг».

Решение по вопросу №6:

Назначить коллективного участника в составе ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» (лидер коллективного участника) и ООО «Интерком-Аудит» (член коллективного участника) аудиторской организацией ПАО «Россети Юг».

Вопрос №7. Об утверждении Устава ПАО «Россети Юг» в новой редакции.

Решение по вопросу №7:

Утвердить Устав ПАО «Россети Юг» в новой редакции согласно приложению, размещенному на официальном сайте Общества в сети Интернет по адресу: <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/gosa-10.06.2025/>.

Вопрос №8. Об утверждении Положения об Общем собрании акционеров ПАО «Россети Юг» в новой редакции.

Решение по вопросу №7:

Утвердить Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Россети Юг» в новой редакции согласно приложению, размещенному на официальном сайте Общества в сети Интернет по адресу: <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/gosa-10.06.2025/>.

Вопрос №9. Об утверждении Положения о Совете директоров ПАО «Россети Юг» в новой редакции.

Решение по вопросу №9:

Утвердить Положение о Совете директоров ПАО «Россети Юг» в новой редакции согласно приложению, размещенному на официальном сайте Общества в сети Интернет по адресу: <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/gosa-10.06.2025/>.

Вопрос №10. Об утверждении Положения о Правлении ПАО «Россети Юг» в новой редакции.

Решение по вопросу №10:

Утвердить Положение о Правлении ПАО «Россети Юг» в новой редакции согласно приложению, размещенному на официальном сайте Общества в сети Интернет по адресу: <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/gosa-10.06.2025/>.

Вопрос №11. Об утверждении Положения о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Юг» в новой редакции.

Решение по вопросу №11:

Утвердить Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Юг» в новой редакции согласно приложению, размещенному на официальном сайте Общества в сети Интернет по адресу: <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/gosa-10.06.2025/>.

Вопрос №12. Об утверждении Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Юг» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

Решение по вопросу №12:

Утвердить Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Юг» вознаграждений и компенсаций в новой редакции согласно приложению, размещенному на официальном сайте Общества в сети Интернет по адресу: <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/gosa-10.06.2025/>.

Вопрос №13. Об утверждении Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети Юг» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

Решение по вопросу №13:

Утвердить Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети Юг» вознаграждений и компенсаций в новой редакции согласно приложению, размещенному на официальном сайте Общества в сети Интернет по адресу: <https://rosseti-yug.ru/aksioneru-investoru/gosa-10.06.2025/>.

Решения Общего собрания акционеров Общества, требующие исполнения, реализованы. Реорганизация Общества проведена в порядке и сроки, установленные нормами законодательства Российской Федерации, права акционеров Общества полностью соблюдены.

Совет директоров

Совет директоров Общества - коллегиальный орган управления, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также исполнение решений Общего собрания акционеров Общества и обеспечение законных интересов акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. В своей деятельности Совет директоров Общества руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом и Положением о Совете директоров ПАО «Россети Юг», утвержденным решением Общего собрания акционеров от 10.06.2025 (протокол 11.06.2025 № 29)⁷¹.

Главные цели и задачи деятельности Совета директоров Общества:

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

Для реализации указанных целей и задач Совет директоров Общества руководствуется принципами:

- принятия решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- исключения ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации об Обществе;
- достижение баланса интересов различных групп акционеров и принятие Советом директоров Общества максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

В соответствии с Уставом Общества к компетенции Совета директоров Общества относятся три категории вопросов:

- обязательные - вопросы компетенции Совета директоров Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- дополнительные - вопросы компетенции Общего собрания акционеров Общества, переданные в компетенцию Совета директоров Общества в соответствии с Уставом Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»:
 - ✓ избрание Генерального директора Общества, досрочное прекращение его полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним,
 - ✓ обращение с заявлением о листинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции Общества;
- расширенная компетенция - вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров

⁷¹ До 10.06.2025 в Обществе действовала другая редакция Положения о Совете директоров Общества, утвержденная решением Общего собрания акционеров Общества от 29.05.2020 (протокол от 02.06.2020 № 22),

Общества в соответствии с Уставом Общества в дополнение к вопросам, предусмотренным Федеральным законом «Об акционерных обществах»:

- ✓ бизнес-планирование и инвестиции;
- ✓ финансово-кредитная политика, страхование;
- ✓ управление дочерними обществами по ключевым вопросам деятельности;
- ✓ контроль за существенными сделками;
- ✓ утверждение программ (планов-графиков) по основным направлениям деятельности, контроль их реализации;
- ✓ регулярная оценка итогов деятельности исполнительных органов;
- ✓ кадровая политика и вознаграждение менеджмента;
- ✓ иные вопросы.

Впервые избранным членам Совета директоров Общества предоставляется возможность получить представление о стратегии Общества, принятой в Обществе системе корпоративного управления, системе управления рисками и внутреннего контроля, распределении обязанностей между исполнительными органами Общества и иную существенную информацию о производственной и финансово-хозяйственной деятельности Общества. Приказом ПАО «Россети Юг» от 27.11.2023 № 724 утверждено руководство о введении в должность вновь избранных членов Совета директоров Общества и его комитетов, содержащее:

- ознакомление с Уставом Общества и ключевыми внутренними документами Общества.
- ознакомление с правами, обязанностями и ответственностью членов Совета директоров Общества,
- информирование о деятельности Общества и организации работы Совета директоров Общества (планы работы, итоги деятельности Совета директоров Общества, условия страхования ответственности его членов, порядок обращения с конфиденциальной информацией, порядок доступа к инсайдерской информации),
- знакомство с деятельностью Общества и Совета директоров Общества, в том числе проведение встреч с Председателем Совета директоров Общества, исполнительными органами, менеджментом Общества, а также посещение объектов электросетевого хозяйства Общества, получение подробных ответов на все интересующие вопросы.

Члены Совета директоров Общества, действовавшие в 2025 году, были ознакомлены с данным Руководством.

Страхование ответственности членов Совета директоров Общества с 25.09.2023 осуществляется в рамках договора страхования ответственности директоров, должностных лиц и компаний, заключенного между ПАО «Россети» и Лидером коллективного участника: Акционерное общество «Страховое общество газовой промышленности» (АО «СОГАЗ»), действующее от имени участников консорциума: Страховое акционерное общество «ВСК» (САО «ВСК»), Акционерное общество «АльфаСтрахование» (АО «АльфаСтрахование»), Общество с ограниченной ответственностью Страховая компания «Сбербанк страхование» (ООО СК «Сбербанк страхование»).

Регулирование конфликта интересов члена Совета директоров Общества осуществляется в соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «Россети Юг»:

Члены Совета директоров Общества обязаны воздерживаться от действий, которые приводят или могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества, в частности, если личные интересы члена Совета директоров Общества вступают в конфликт или могут вступить в конфликт с интересами Общества, если член Совета директоров Общества предпринимает действия или имеет интересы, мешающие ему объективно и эффективно выполнять свою работу в Обществе.

В случае возникновения (либо возможности возникновения) конфликта интересов чле-

ны Совета директоров Общества обязаны своевременно информировать Председателя Совета директоров Общества, Совет директоров Общества, Корпоративного секретаря Общества как о самом факте наличия конфликта интересов, так и об основаниях его возникновения.

Член Совета директоров Общества не участвует в голосовании по вопросу в случае наличия конфликта интересов. Он должен воздерживаться от голосования по вопросам, в отношении которых у него имеется или имелся конфликт интересов.

Состав Совета директоров

Количественный состав Совета директоров Общества составляет 11 человек.

Члены Совета директоров Общества избираются Общим собранием акционеров Общества в порядке, предусмотренном Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества, на срок до следующего годового заседания Общего собрания акционеров Общества.

Избрание членов Совета директоров Общества происходит посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерами получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.

Информационные материалы к Общему собранию акционеров Общества (включая сведения о кандидатах) размещаются на сайте Общества на русском и английском языках.

Независимая оценка Совета директоров Общества за 2024-2025 корпоративный год, проведенная АО ВТБ Регистратор, подтвердила, что:

- количественный состав Совета директоров Общества оптимально соответствует текущим целям и задачам Общества, отраслевой практике и позволяет обеспечить среди членов Совета директоров Общества необходимый баланс компетенций, знаний и опыта,
- состав Совета директоров Общества сбалансирован с точки зрения наличия у его членов ключевых навыков, необходимых для эффективной работы; члены Совета директоров Общества обладают знаниями и опытом в области бухгалтерского учета и корпоративных финансов, стратегического менеджмента, корпоративного управления и в областях, специфических для сферы деятельности Общества, вносят ценный вклад в работу Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества.

В отчетном году действовали два персональных состава Совета директоров Общества:

- состав Совета директоров Общества, избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества от 19.06.2024 (протокол от 19.06.2024 № 27) и действовавший с 19.06.2024 по 09.06.2025, при этом 9 из 11 членов Совета директоров данного состава были избраны вновь в действующий состав Совета директоров Общества;
- действующий состав Совета директоров Общества, избранный решением Общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 11.06.2025 № 29) (второй состав).

По итогам Общего собрания акционеров Общества в 2025 году соотношение лиц, предложенных в состав Совета директоров Общества мажоритарным акционером ПАО «Россети» и миноритарным акционером - Компанией «Просперити Фундаментл Вэлью Фанд» («Prosperity Fundamental Value Fund»), и избранных в Совет директоров Общества, сохранилось - 10 к 1, соответственно.

Председатель Совета директоров Общества избирается членами Совета директоров Общества из их числа большинством голосов и в любое время может быть переизбран.

Председателем Совета директоров Общества, избранного решением годового Общего собрания акционеров Общества от 19.06.2024⁷², и действующего состава Совета директоров Общества⁷³ является Краинский Даниил Владимирович, неоднократно избиравшийся на эту

⁷² Избран решением Совета директоров Общества от 25.06.2024 (протокол от 25.06.2024 № 580/2024).

⁷³ Избран решением Совета директоров Общества от 11.06.2025 (протокол от 11.06.2025 № 624/2025).

должность с 2021 года.

В ходе проведенной независимой оценки Совета директоров Общества за 2024-2025 корпоративный год деятельность Краинского Д.В. на посту Председателя Совета директоров Общества была высоко оценена членами Совета директоров Общества, в том числе оценку получили качество организации работы Совета директоров Общества, модерации заседаний Совета директоров Общества, вклад в обеспечение эффективной коммуникации между членами Совета директоров Общества, между Советом директоров Общества и менеджментом Общества, создание конструктивной атмосферы в работе Совета директоров Общества.

Кодексом корпоративного управления Банка России предусмотрено, что в состав Совета директоров Общества должно входить достаточное количество независимых директоров. Общество считает важным наличие в составе Совета директоров Общества независимых директоров.

В отчетном году в состав Совета директоров Общества входили независимые директора:

- в первый состав – Казаков А.И., Короткова М.В., Никитчанова Е.В.,
- во второй состав - Казаков А.И., Никитчанова Е.В.

Члены Совета директоров Общества Казаков А.И. и Никитчанова Е.В. признаны Советом директоров Общества независимыми, несмотря на наличие у них формальных критериев зависимости (связанности с Обществом, существенным акционером Общества, существенным контрагентом Общества):

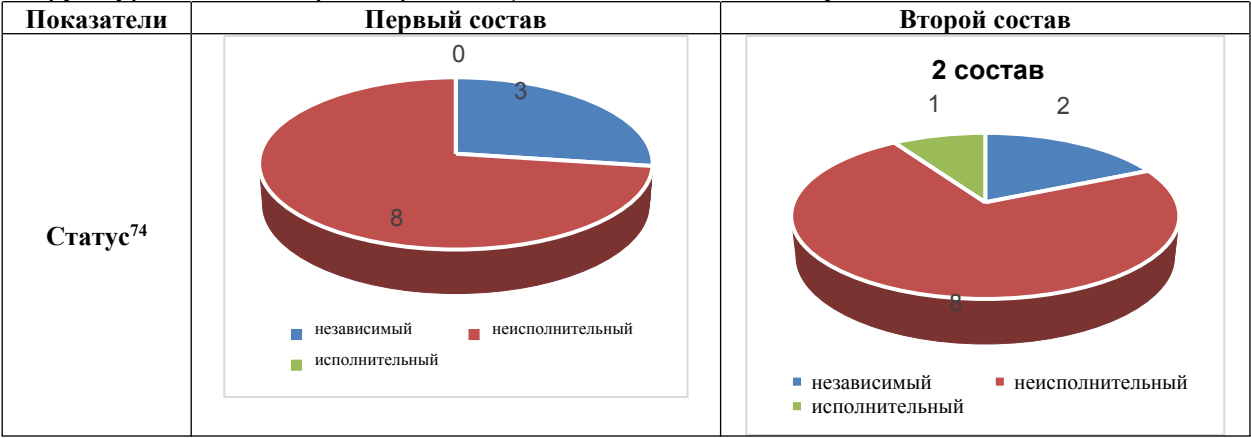
- в первом составе – решением Совета директоров Общества от 14.08.2024 (протокол от 16.08.2024 № 586/2024),
- во втором составе – решением Совета директоров Общества от 15.10.2025 (протокол от 17.10.2025 № 643/2025).

В отчетном году старший независимый директор не избирался.

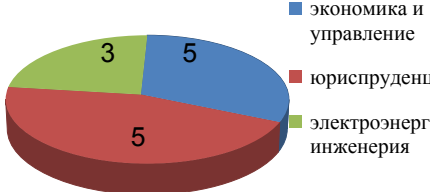
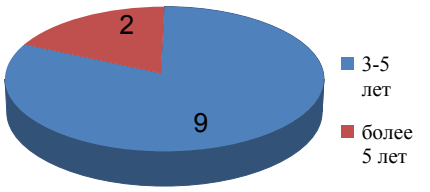
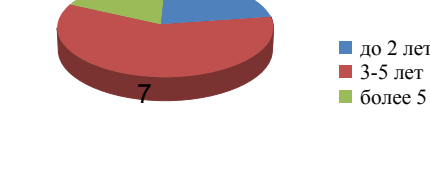
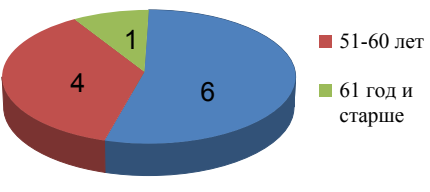
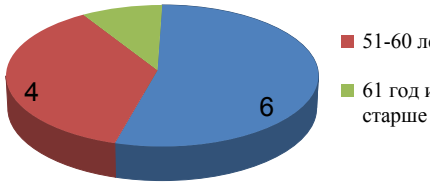
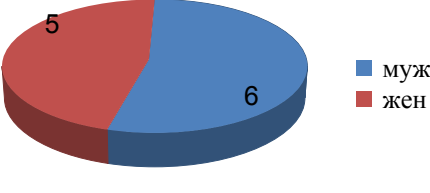
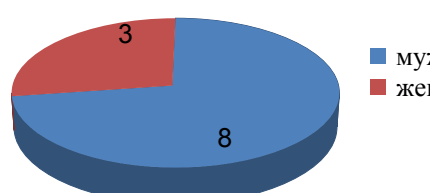
Персональный состав Совета директоров Общества обеспечивает надлежащий уровень независимости Совета директоров Общества от менеджмента Общества, что позволяет осуществлять должный контроль за его работой. В 2025 году в Совете директоров Компании:

- в первом составе исполнительных директоров не было (Эбзеев Б.Б. был Генеральным директором Общества до 26.12.2024),
- во втором составе – один исполнительный директор: Рыбин А.А. (Генеральный директор Компании с 26.12.2024) .

Структура Совета директоров Общества в отчетном году, чел.:



⁷⁴ Статус членов Совета директоров Общества (исполнительный, неисполнительный, независимый) определен по критериям Кодекса корпоративного управления Банка России.

Образование (некоторые члены Совета директоров имеют два высших образования)	1 состав СД  ■ экономика и управление ■ юриспруденция ■ электроэнергетика, инженерия	2 состав СД  ■ экономика и управление ■ юриспруденция ■ электроэнергетика, инженерия
Стаж в Совете директоров (средний стаж в Совете директоров первого состава 4,8 лет, второго состава - 4,2 года)	1 состав СД  ■ 3-5 лет ■ более 5 лет	2 состав СД  ■ до 2 лет ■ 3-5 лет ■ более 5 лет
Возраст (средний возраст членов Совета директоров первого состава 51 год, второго состава - 52 года)	1 состав СД  ■ 41-50 лет ■ 51-60 лет ■ 61 год и старше	2 состав СД  ■ 41-50 лет ■ 51-60 лет ■ 61 год и старше
Гендерный состав	1 состав СД  ■ муж ■ жен	2 состав СД  ■ муж ■ жен

Биографии членов Совета директоров⁷⁵

Действующий состав Совета директоров ПАО «Россети Юг», избранный решением Общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 11.06.2025 № 29) (второй состав)⁷⁶

1. Краинский Даниил Владимирович, Председатель Совета директоров, неисполнительный директор

Год рождения		1979	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее. 2002, Московская государственная юридическая академия, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция»	
Основное место работы, должность		ПАО «Россети», Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению	
Участие в работе Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг»		Член Комитета по стратегии Совета директоров	
Участие в органах управления и контроля других организаций за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	2022	АО «Энергосервисная компания Ленэнерго»	Член Совета директоров
	2019	настоящее время	
ПАО «Россети Ленэнерго»			Член Правления
ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Московский регион»			Председатель Совета директоров, член Совета директоров
2020			ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Северный Кавказ»
2020	2025	ООО «Энерготранс»	Член органов управления (Совета директоров, Правления) Управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго»)
	2021	2022	ПАО «Россети Северо-Запад»
2025		АО «Россети Кубань»	Председатель Совета директоров
настоящее время		ПАО «Россети Юг»	
2023		АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь», АО «Россети Сибирь Тыва-энерго», АО «Россети Цифра», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Томск», АО «Россети Научно-технический центр»	Член Совета директоров
		АО «Россети Управление имуществом»	Председатель Совета директоров
2022	2023	ПАО «Россети», АО «ЦИУС ЕЭС»	Член Совета директоров
	2023	настоящее время	ПАО «Россети»
АО «Энергетик»			Председатель Совета директоров
2025			ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Волга»
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			02.06.2021
Дата первого избрания Председателем Совета директоров ПАО «Россети Юг»			28.06.2021

2. Алешин Артем Геннадьевич, неисполнительный директор

⁷⁵ Согласие на раскрытие персональной информации, указанной в разделе «Отчет о корпоративном управлении», получено от всех лиц, входящих или входивших в состав органов управления и контроля Общества.

⁷⁶ Сведения об основном месте работы членов Совета директоров Общества и занимаемых ими должностях в органах управления других организаций данного состава указаны по состоянию на конец отчетного года.

Год рождения		1977	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее. 2000, Нижегородский государственный технический университет, квалификация «Менеджер-экономист», специальность «Менеджмент»; 2004, ГОУВПО Волго-Вятская академия государственной службы, квалификация «Юрист», специальность «Юриспруденция»	
Основное место работы, должность		Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	
Участие в работе Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг»		Председатель Комитета по стратегии Совета директоров	
Участие в органах управления и контроля других организаций за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	2023	АО «АТХ»	Член Совета директоров
2018		АО «Свет»	
2019	2024	АО «ВГЭС»	Председатель Совета директоров
2020		АО «Санаторий «Энергетик»	
2021	2022	ПАО ГК «ТНС Энерго»	Член Совета директоров
	2024	ООО «БрянскЭлектро»	Председатель Совета директоров
		АО «Ивгорэлектросеть»	Председатель Совета директоров
2020		ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье»	Член Правления
2024	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Северо-Запад»	Член Совета директоров
	2025	ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Янтарь»	
2025		настоящее время	
	ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Сибирь», АО «Россети Сибирь Тываэнерго»		
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			11.06.2025

3. Докучаева Мария Александровна, неисполнительный директор

Год рождения		1979	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее. 2000, МГУ им. М.В. Ломоносова, квалификация «бакалавр», специальность «экономика»; 2002, МГУ им. М.В. Ломоносова, квалификация «магистр», специальность «менеджмент»	
Основное место работы, должность		Директор по внешним коммуникациям ПАО «Россети»	
Участие в работе Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг»		Член Комитета по стратегии Совета директоров	
Участие в органах управления и контроля других организаций за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2022	настоящее время	ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2025		АО «Россети Тюмень»	
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			16.06.2022

4. Зархин Виталий Юрьевич, неисполнительный директор

Год рождения	1976
---------------------	------

Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее. 1998, Государственный Университет – Высшая школа экономики, квалификация «бакалавр экономики», специальность «экономика»; 2000, Государственный Университет – Высшая школа экономики, квалификация «магистр менеджмента», специальность «менеджмент»	
Основное место работы, должность		Профессиональный директор	
Участие в работе Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг»		Член Комитетов Совета директоров по стратегии и по надежности	
Участие в органах управления и контроля других организаций за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	настоящее время	ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2021	2023	ПАО «Россети Сибирь»	
2022		ПАО «ЭЛС-Энерго»	
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			31.05.2019

5. Казаков Александр Иванович, независимый директор

Год рождения		1948	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее. 1971, Московский инженерно-экономический институт им. Серго Орджоникидзе, квалификация «инженер-экономист», специальность «экономика и организация машиностроительной промышленности». Ученая степень: доктор экономических наук	
Основное место работы, должность		Профессиональный директор	
Участие в работе Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг»		Член Комитета по аудиту Совета директоров	
Участие в органах управления и контроля других организаций за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	2025	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	Председатель Совета директоров, член Совета директоров
2021		АО «Россети Кубань»	
2022	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
		ПАО «Россети Волга»	
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			31.08.2021

6. Клинков Олег Юрьевич, неисполнительный директор

Год рождения		1972	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее. 1994, Военная инженерно-космическая академия им. А.Ф. Можайского, квалификация «инженер-электрик», специальность «системы автоматического управления летательных аппаратов»	
Основное место работы, должность		Директор по взаимодействию с потребителями-начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети»	
Участие в работе Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг»		Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров	
Участие в органах управления и контроля других организаций за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2021	2023	ОАО «Томские магистральные сети»	Член Совета директоров

	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	
2023	2025	ПАО «Россети Сибирь»	
2023	настоящее время	АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	
2024	время	АО «Электромагистраль»	
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			31.08.2021

7. Кравченко Константин Юрьевич, неисполнительный директор

Год рождения		1973	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее. 1995, Воронежский государственный технический университет, квалификация «инженер-конструктор-технолог», специальность «конструирование и технология РЭС». Ученая степень: кандидат технических наук	
Основное место работы, должность		Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации ПАО «Россети»	
Участие в работе Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг»		-	
Участие в органах управления и контроля других организаций за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2021	2023	АО «Россети Цифра»	Исполняющий обязанности генерального директора (по совместительству)
	2022	ООО «Инфраструктурные инвестиции-3»	
	настоящее время	АО «Читатехэнерго», АО «МУС энергетики», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Цифра», ООО «АйТи Энерджи Сервис», АО «Читатехэнерго»	
	2023	ПАО «Россети Сибирь», АО «Россети Научно-инжиниринговый центр»	
	2025	АО «Россети Кубань», ПАО «Россети Центр и Приволжье»	
2022	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
	2023	АО «СЗЭУК»	
2024	настоящее время	АО «СЗЭУК»	
2025	время	ПАО «Россети Центр»	
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			16.06.2022

8. Никитчанова Екатерина Владимировна, независимый директор

Год рождения		1973	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее. 1996, Воронежский государственный университет, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция»	
Основное место работы, должность		Заместитель директора - руководитель Экспертного центра НП «РИД»	
Участие в работе Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг»		Председатель Комитета по аудиту и член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров	
Участие в органах управления и контроля других организаций за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	настоящее время	АО «Издательство «Высшая школа», АО «Киностудия им. М. Горького»	Член Совета директоров
2016		АО «ТПО «СДФ»	
2020	2024	АО «Советская Сибирь»	
2021	2022	ПАО «Россети Северо-Запад»	

	настоящее	ПАО «Россети Юг»	
2024	время	АО «Российские газеты»	
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			31.08.2021

9. Рыбин Алексей Александрович, исполнительный директор

Год рождения	1972		
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)	Высшее. 1994, Харьковский авиационный институт им. Н.Е. Жуковского, квалификация «Инженер-механик», специальность «Авиационные двигатели и энергетические установки»; 1998, Ростовский государственный университет, квалификация «Юрист», специальность «Юриспруденция»; 2024, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ», квалификация «Магистр» по направлению подготовки «Электроэнергетика и электротехника»		
Основное место работы, должность	Генеральный директор ПАО «Россети Юг»		
Участие в работе Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг»	-		
Участие в органах управления и контроля других организаций за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2024	ПАО «Россети Юг»	Член Правления
2021	2025	АО «ВМЭС»	Генеральный директор (по совместительству)
2018	настоящее время	АО «ВМЭС»	Член Совета директоров, председатель Совета директоров
2024	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Председатель Правления, Генеральный директор
	2025	АО «Россети Кубань»	Председатель Правления, исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству)
2025	2025		Член Совета директоров
	настоящее время	ПАО «Россети Юг», АО «Энергосервис Юга»	Член Совета директоров
		АО «Энергосервис Кубани»	Председатель Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			11.06.2025

10. Тихонова Мария Геннадьевна, неисполнительный директор

Год рождения		1980	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее. 2002, Волго-Вятская академия государственной службы, специальность «Государственное и муниципальное управление». Ученая степень: кандидат экономических наук	
Основное место работы, должность		Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»	
Участие в работе Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг»		-	
Участие в органах управления и контроля других организаций за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		

2021	2021	ПАО «Россети Кубань»	Член Совета директоров
	2022	АО «Россети Янтарь», ПАО «ГК «ТНС энерго»	
	2023	АО «ДВЭУК – ЕНЭС», АО «Россети Тюмень», АО «Недвижимость ИЦ ЕЭС»	
		АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
	2025	ПАО «Россети Томск»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
	настоящее время	ПАО «Россети Сибирь»	Председатель Совета директоров
		ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Волга»	Член Совета директоров
2022	настоящее время	ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Северо-Запад», АО «Электромагистраль», АО «РЭС»	
	2023	ПАО «Россети Московский регион»	
2025	настоящее время	АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Председатель Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			16.06.2022

11. Эбзеев Борис Борисович, неисполнительный директор

Год рождения		1975	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее. 1997, Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция». Ученая степень: кандидат юридических наук	
Основное место работы, должность		Генеральный директор ПАО «Россети Центр»	
Участие в работе Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг»		-	
Участие в органах управления и контроля других организаций за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2024	ПАО «Россети Юг»	Генеральный директор, Председатель Правления
2015	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2018	2025	АО «ВМЭС»	Председатель Совета директоров
2021	2024	ПАО «Россети Кубань»	Исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству), Председатель Правления
	2025	АО «Россети Кубань»	Член Совета директоров
2023	настоящее время	АО «Энергосервис Юга»	Председатель Совета директоров
2024		ПАО «Россети Центр»	Генеральный директор, Председатель Правления
		ПАО «Россети Центр и Приволжье»	Генеральный директор управляющей организации – ПАО «Россети Центр», Председатель Правления
2025		ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье»	Член Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			27.03.2015

Состав Совета директоров ПАО «Россети Юг», избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества от 19.06.2024 (протокол от 19.06.2024 № 27) и действовавший до избрания Совета директоров Общества в новом составе 10.06.2025 (первый состав):

1. Краинский Даниил Владимирович, председатель Совета директоров
2. Докучаева Мария Александровна

3. Зархин Виталий Юрьевич
4. Казаков Александр Иванович
5. Клинков Олег Юрьевич
6. Кравченко Константин Юрьевич
7. Никитчанова Екатерина Владимировна
8. Тихонова Мария Геннадьевна
9. Эбзеев Борис Борисович

Указанные члены Совета директоров Общества были избраны вновь в действующий состав Совета директоров ПАО «Россети Юг», подробные сведения о них см. в подразделе «Действующий состав Совета директоров ПАО «Россети Юг», избранный решением Общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 11.06.2025 № 29) (второй состав)».

10. Короткова Мария Вячеславна, независимый директор⁷⁷

Год рождения		1984	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее. 2006, Нижегородский государственный университет (ННГУ) им. Н.И. Лобачевского, квалификация «менеджер», специальность «менеджмент организаций»	
Основное место работы, должность		Директор по развитию ООО «Техноинновация»	
Участие в работе Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг»		Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по Стратегии Совета директоров	
Участие в органах управления и контроля других организаций за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2021	ООО «МКС»	Директор
2017	2023	ПАО «Россети Волга»	Член Совета директоров
2020	2025	ПАО «Россети Юг»	
2021	2024	ПАО «Россети Центр»	
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			29.05.2020

11. Парамонова Наталья Владимировна, неисполнительный директор⁷⁸

11. Парамонова Наталья Владимировна, исполнительный директор			
Год рождения		1970	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее. 1995, Государственная академия нефти и газа им. Губкина, квалификация «инженер по автоматизации технологических процессов»; 2005, Институт бизнеса и политики (г. Москва), квалификация «экономист», специальность «бухгалтерский учет, анализ и аудит»	
Основное место работы, должность		Первый заместитель начальника департамента экономики ПАО «Россети»	
Участие в работе Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг»		-	
Участие в органах управления и контроля других организаций за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	2021	ПАО «Россети Сибирь», АО «ФИЦ»	Член Совета директоров
2020		ПАО «Россети Волга»	
	2022	АО «Кубанские магистральные сети»	
2022	настоящее время	ПАО «Россети Северный Кавказ»	

⁷⁷ Сведения об основном месте работы Коротковой М.В. и занимаемых ею должностях в органах управления других организаций указаны по состоянию на начало отчетного года.

⁷⁸ Сведения об основном месте работы Парамоновой Н.В. и занимаемых ею должностях в органах управления других организаций указаны по состоянию на начало отчетного года.

	2023	АО «Россети Янтарь», АО «НИЦ ЕЭС»	
2023	2025	ПАО «Россети Юг»	
	2024	ПАО «Россети Северо-Запад»	
2024		АО «Электромагистраль»	
	2025	АО «Россети Кубань»	
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			09.06.2023

Все лица, входившие в 2025 году в состав Совета директоров Общества, являются гражданами Российской Федерации.

Ни один из членов Совета директоров Общества:

- не владел акциями Общества и его ДЗО в отчетном году и не совершал сделок с ними⁷⁹;
- не обучался в отчетном году за счет средств Общества;
- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности за преступления в сфере экономики либо против государственной власти;
- не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности;
- не заключал гражданско-правовые договоры, в том числе влекущие за собой имущественную выгоду, с Обществом или ДЗО Общества.

В Общество не поступали сведения:

- о предъявлении исков к членам Совета директоров Общества;
- о наличии у членов Совета директоров Общества конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления конкурентов Общества).

Биографии членов Совета директоров Общества, действовавших в 2025 году, приведены также на сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/organy-upravleniya/sovet-direktorov/>.

Итоги деятельности Совета директоров в отчетном году

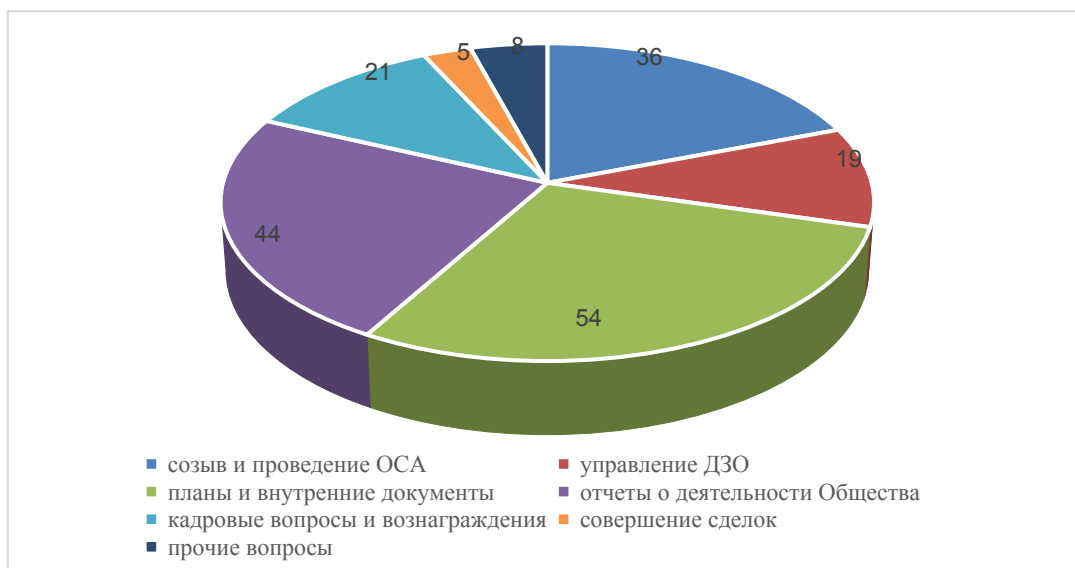
В 2025 году проведено 2 заседания Совета директоров Общества и 50 заочных голосований для принятия решений Советом директоров Общества (далее - заочные голосования), рассмотрено 187 вопросов. Заседания и заочные голосования Совета директоров Общества в отчетном году проводились в соответствии с планами его работы, а также по инициативе Председателя Совета директоров Общества. Члены Совета директоров Общества принимали активное участие в работе данного органа управления.

Активность Совета директоров Общества в 2023-2025 годы:

Показатель	2023 год	2024 год	2025 год
Количество проведенных заседаний и заочных голосований для принятия решений Советом директоров - всего	46	44	52
<i>В том числе заседания</i>	3	4	2
Количество рассмотренных вопросов	189	159	187
Количество поручений, выданных исполнительным органам Общества	X	X	37
Участие членов Совета директоров Общества в его заседаниях в среднем (%)	X	X	99,2

Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров Общества в 2025 году, соответствует его роли в управлении Обществом, количество вопросов:

⁷⁹ По данным, предоставленным Обществу членами Совета директоров ПАО «Россети Юг».



Важнейшие решения, принятые Советом директоров Общества в отчетном году

Утверждены / одобрены
долгосрочные планы и
программы Компании

Утверждены годовые и
квартальные планы
и программы Общества

Инвестиционная программа на 2025-2029 годы,

Программа инновационного развития на 2024-2029 годы с перспективой до 2035 года,

Актуализированная программа модернизации (реновации) электросетевых объектов на 2025-2029 годы,

Актуализированная программа цифровой трансформации на 2024-2027 годы и прогнозных показателей до 2030 года,

Актуализированная дорожная карта по развитию дополнительных (нетарифных) услуг до 2029 года,

КПЭ и функциональные КПЭ руководящего состава Компании на 2025-2027 годы,

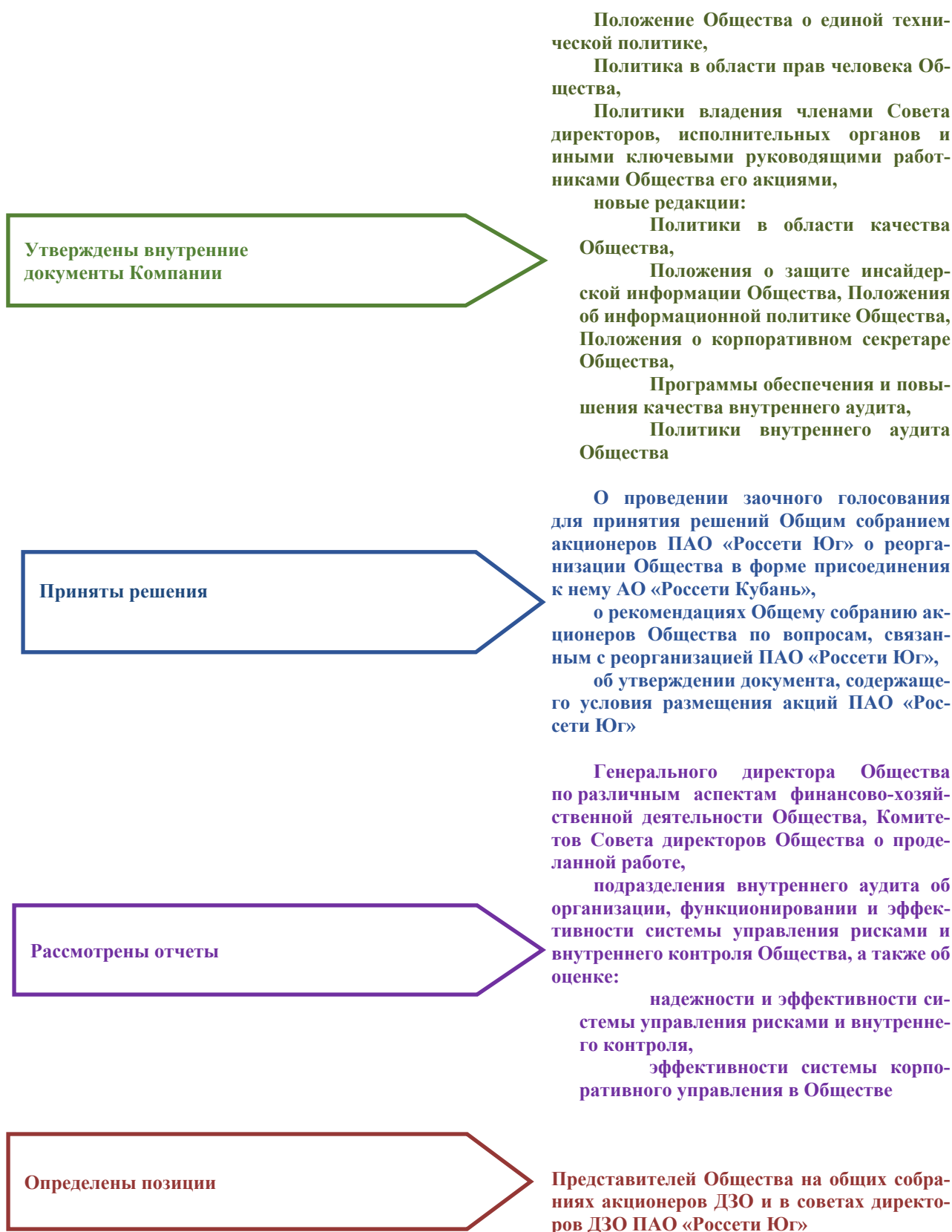
План реализации мероприятий, направленных на исполнение стратегии ПАО «Россети» и его ДЗО,

План развития системы управления производственными активами на 2024-2026 годы и ресурсный план его реализации

Бизнес-план,

План-график мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий,

**Программа страховой защиты,
Кредитный план**



На заседаниях в отчетном году Совет директоров Общества рассматривал отчеты:

- об итогах выполнения бизнес-плана и инвестиционной программы,
- о ходе реализации приоритетных инвестиционных проектов.

Участие членов Совета директоров Общества в заседаниях /заочных голосованиях для принятия решений Советом директоров Общества и Комитетами Совета директоров Общества в 2025 году

Ф. И. О.	Составы Совета директоров Общества	Количество заседаний и заочных голосований, в которых принял участие член Совета директоров Общества, из числа возможных для него					
		Совет директоров Общества	Комитет по надежности Совета директоров Общества	Комитет по аудиту Совета директоров Общества	Комитет по стратегии Совета директоров Общества	Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества
Краинский Даниил Владимирович, Председатель Совета директоров	Первый и второй	52 из 52	—	—	33 из 33	—	-
Докучаева Мария Александровна	Первый и второй	52 из 52	—	—	12 из 12	—	—
Зархин Виталий Юрьевич	Первый и второй	50 из 52	10 из 10	—	33 из 33	—	-
Казаков Александр Иванович	Первый и второй	52 из 52	—	17 из 17	—	-	—
Клинков Олег Юрьевич	Первый и второй	52 из 52	—	-	-	—	8 из 8
Кравченко Константин Юрьевич	Первый и второй	52 из 52	—	—	—	—	—
Никитчанова Екатерина Владимировна	Первый и второй	52 из 52	—	4 из 4	-	15 из 15	—
Тихонова Мария Геннадьевна	Первый и второй	52 из 52	—	—	—	—	-
Эбзеев Борис Борисович	Первый и второй	52 из 52	—	—	—	—	—
Короткова Мария Вячеславовна	Первый	21 из 21	—	13 из 13	21 из 21	—	—
Парамонова Наталья Владимировна	Первый	21 из 21	—	—	—	—	—
Алешин Артем Геннадьевич	Второй	31 из 31	—	—	33 из 33	—	—
Рыбин Алексей Александрович	Второй	31 из 31	-	-	-	-	-

План работы Совета директоров ПАО «Россети Юг» на 2025-2026 корпоративный год, утвержденный решением Совета директоров Общества от 18.12.2025 (протокол от 18.12.2025 № 652/2025), сформирован по следующим направлениям:

- стратегическое развитие Общества;
- среднесрочное и текущее планирование деятельности Общества;

- организация деятельности Совета директоров Общества;
- контроль за выполнением решений Совета директоров Общества и Общего собрания акционеров Общества.

В плане работы Совета директоров Общества отражаются:

- вопросы, подлежащие рассмотрению Советом директоров Общества в текущем году (поквартально);
- плановый срок рассмотрения вопросов с точностью до месяца;
- перечень лиц (органов управления Общества), ответственных за подготовку вопросов к рассмотрению Советом директоров Общества;
- способ принятия решений Советом директоров Общества.

Оценка качества работы Совета директоров

Оценка деятельности Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества проводится на основе новой редакции Методики оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества, разработанной в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Кодексом корпоративного управления Банка России, и утвержденной Советом директоров Общества от 17.03.2020 (протокол от 18.03.2020 №364/2020).

Согласно Методике, оценка проводится следующими способами: внутренняя оценка (самооценка) — ежегодно, внешняя независимая оценка (путем привлечения независимого консультанта) — один раз в три года.

Оценка Совета директоров Общества	Вид оценки	Организатор
2022-2023	Самооценка	Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Компании
2023-2024	Самооценка	
2024-2025	Внешняя оценка	АО ВТБ Регистратор

В отчетном году АО ВТБ Регистратор провел внешнюю (независимую) оценку качества работы Совета директоров Общества, его членов и Комитетов Совета директоров Общества за 2024–2025 корпоративный год посредством анализа внутренних документов и решений органов управления и Комитетов Совета директоров Общества, анкетирования членов Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества.

По результатам оценки сделаны следующие выводы:

- разработка и внедрение широкого спектра внутренних документов свидетельствует о высоком уровне зрелости системы корпоративного управления в ПАО «Россети Юг». Все ключевые аспекты работы Совета директоров Общества и управления Обществом регламентированы, что способствует прозрачности, эффективности и согласованности управленческих процессов. Подобный подход соответствует лучшим практикам корпоративного управления, рекомендованным как российскими, так и международными стандартами;

- Компания соответствует требованиям к корпоративному управлению эмитента, соблюдение которых является условием включения акций во Второй уровень ПАО Московская Биржа;

- системный подход к управлению преемственностью и сокращение времени по адаптации новых членов Совета директоров Общества (наличие Руководства введения в должность вновь избранного(ых) члена(ов) Совета директоров, комитетов Совета директоров Общества демонстрирует стратегический подход к кадровому планированию, что позволяет не только поддерживать стабильность в управлении Обществом, но и своевременно вводить новых членов Совета директоров Общества с необходимыми компетенциями);

- Регламент работы Совета директоров Общества обеспечивает четкое структурирование его деятельности, включая порядок проведения заседаний, принятия решений и взаимодействия с исполнительными органами;

- Политики и положения направлены на обеспечение долгосрочной устойчивости бизнеса, минимизацию рисков и повышение эффективности работы Совета директоров Общества;
- структура Совета директоров Общества является сбалансированной и оптимальной для эффективной работы Совета директоров Общества и текущих потребностей Компании;
- процедуры принятия решений соответствуют установленным стандартам Компании и обеспечивают объективность и прозрачность. Совет директоров Общества эффективно взаимодействует с исполнительными органами Компании, обеспечивая баланс интересов;
- Совет директоров Общества демонстрирует приверженность принципам корпоративного управления и готовность к дальнейшему совершенствованию своей деятельности, обеспечивая устойчивый рост, стратегические перспективы и развитие Компании;
- информационное и организационное обеспечение деятельности Совета директоров Общества осуществляется на должном уровне. Совет директоров Общества работает по утвержденному плану, включающему все ключевые вопросы компетенции. Материалы являются полными, структурированными и наглядными;
- Совет директоров Общества демонстрирует высокую зрелость во введении новых членов, предотвращении конфликтов интересов и обеспечении адекватной системы вознаграждения;
- количество независимых директоров в составе Совета директоров Общества соответствует действующему законодательству, требованиям Московской Биржи, Совет директоров Общества сбалансирован по составу и набору компетенций, его структура оптимальна; отмечен высокий уровень участия членов Совета директоров Общества в заседаниях и заочных голосованиях для принятия решений Советом директоров Общества (коэффициент участия – 99,8%);
- Председатель Совета директоров Общества обладает высоким уровнем компетенции, знаний и управленческих навыков. Он обеспечивает эффективную организацию работы Совета директоров Общества и профессиональное взаимодействие между членами Совета директоров Общества и исполнительными органами Общества, следит за исполнением решений Совета директоров Общества и повышает качество работы Совета директоров Общества в целом; работа Председателя Совета директоров Общества оценена как высокоэффективная;
- Корпоративный секретарь Общества выполняет свои функции качественно и эффективно, способствует обмену информацией между членами Совета директоров Общества, руководством Компании и иными участниками корпоративных отношений. Он обеспечивает соблюдение процедур и регламентов, а также вносит вклад в развитие системы корпоративного управления в Обществе.

Баллы объектов оценки по шкале от 1 до 5, выставленные АО ВТБ Регистратор по итогам проведения оценки за 2024-2025 корпоративный год:

Объект оценки Компании	Баллы	Справочно результаты самооценки за корпоративный год:	
		2022-2023	2023-2024
Совет директоров Общества	4,79	4,80	4,70
Совет директоров как орган управления Общества	4,83	4,70	4,60
Председатель Совета директоров Общества	4,90	4,90	4,80
Члены Совета директоров Общества (средняя оценка по 11 членам, включая Председателя)	4,66	X	X
Комитеты Совета директоров Общества (средняя оценка по 5 комитетам)	4,80	4,80	4,64
Корпоративный секретарь Общества	5,00	X	X

Событие после отчетной даты:

Результаты независимой оценки работы Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества за 2024-2025 корпоративный год рассмотрены Советом директоров Общества - 18.03.2026 (протокол № 659/2026).

Комитеты Совета директоров

В соответствии с Уставом Общества, в целях предварительного рассмотрения вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров Общества, а также разработки необходимых рекомендаций Совету директоров Общества и исполнительным органам Общества, по решению Совета директоров Общества созданы и функционируют пять профильных Комитетов, которые предварительно рассматривают наиболее важные вопросы компетенции Совета директоров Общества, относящиеся к компетенции Комитетов.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ (КА)	КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ (ККиВ)	КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ (КС)	КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ (КН)	КОМИТЕТ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ (КТП)
<i>Информация о создании</i>				
Решение Совета директоров Общества от 01.12.2009 (протокол от 04.12.2009 № 37/2009)	Решение Совета директоров Общества от 01.12.2009 (протокол от 04.12.2009 № 37/2009)	Решение Совета директоров Общества от 01.12.2009 (протокол от 04.12.2009 № 37/2009)	Решение Совета директоров Общества от 01.12.2009 (протокол от 04.12.2009 № 37/2009)	Решение Совета директоров Общества от 27.02.2009 (протокол от 02.03.2009 № 23/2009)

Комитеты формируются Советом директоров Общества, являются вспомогательными консультативно-рекомендательными органами Совета директоров Общества и подотчетны ему в своей деятельности.

Цели, задачи и компетенция Комитетов, а также порядок формирования и порядок работы определены Положениями о каждом Комитете, утвержденными решениями Совета директоров Общества и размещенными на официальном сайте Общества. Деятельность Комитетов осуществляется в соответствии с планами работы Комитетов, ежегодно утверждаемыми на заседаниях Комитетов.

Совет директоров Общества утверждает персональный состав Комитетов, учитывая знания, квалификацию и опыт кандидатов. Каждый из них представляет подробную информацию о биографии и компетенциях. В состав Комитетов входят представители различных групп акционеров Общества и менеджмент Компании, что обеспечивает разносторонний подход при формировании и принятии объективных и сбалансированных решений, выдаче рекомендаций Совету директоров Общества и исполнительному органу Общества.

Работники Компании и третьи лица могут присутствовать на заседаниях Комитетов по приглашению Председателя без права голоса. Новые члены Комитетов проходят ознакомление с ключевыми документами и могут запрашивать встречи с руководством для быстрой интеграции.

В 2025 году в состав Комитетов были избраны новые члены: Скрипальщиков Д.Н., Доучаева М.А., Тыкушин А.В., Полинов А.А. Корпоративный секретарь Общества ознакомил с основными обязанностями и ответственностью членов Комитетов Совета директоров Общества.

С Руководством [«Введение в должность вновь избранного\(ых\) члена\(ов\) Совета директоров, Комитетов Совета директоров Общества»](#) можно ознакомиться на сайте Общества.

В рамках исполнения рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России Председатели Комитетов ежегодно представляют Совету директоров Общества отчеты о проделанной работе. Отчеты Комитетов Совета директоров Общества о проделанной работе за 2024-2025 корпоративный год рассмотрены Советом директоров Общества от 21.10.2025 (протокол от 21.10.2025 № 644/2025). Отчеты о деятельности Комитетов в 2025-2026 корпоративном году будут представлены Совету директоров Общества во втором квартале 2026 года.

Структура и диверсификация составов Комитетов Совета директоров Общества (по состоянию на 31.12.2025)

Структура Комитетов в разрезе статуса:

	КА	ККиВ	КС	КН	КТП
Представители менеджмента	-	-	1 (11%)	2 (40%)	2 (40%)
Представители ПАО «Рос-сети»	1 (33%)	2 (67%)	4 (44,5%)	2 (40%)	2 (40%)
Неисполнительные директора	-	-	4 (44,5%)	1 (20%)	1 (20%)
Независимые директора	2 (67%)	1 (33%)	-	-	-

Гендерный состав Комитетов:

	КА	ККиВ	КС	КН	КТП
Мужчины	2 (67%)	1 (33%)	6 (67%)	5 (100%)	5 (100%)
Женщины	1 (33%)	2 (67%)	3 (33%)	0	0

В 2025 году из пяти Комитетов два возглавлялись женщинами (Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям).

Статистика заседаний/заочных голосований для принятия решений Комитетами Совета директоров Общества и рассмотренных вопросов в 2025 году.



Комитет по аудиту

Деятельность Комитета по аудиту Совета директоров Общества (далее - Комитет по аудиту) регулируется [Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Юг»](#), утвержденным решением Совета директоров Общества от 11.03.2016 (протокол от 14.03.2016 № 180/2016) с учетом изменений, внесенных решением Совета директоров Общества от 02.11.2016 (протокол от 07.11.2016 № 206/2016) и от 10.10.2022 (протокол от 13.10.2022 № 499/2022) и размещенным на официальном сайте Компании.

Основные задачи и функции

Целью Комитета по аудиту является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Ключевая задача Комитета по аудиту - представление рекомендаций Совету директоров Общества по следующим вопросам:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности и надзор за процессом ее подготовки;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Принципы формирования и срок полномочий членов Комитета по аудиту

Количественный состав Комитета – не менее 3 (трех) человек.

Персональный состав Комитета по аудиту избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества.

При выдвижении в члены Комитета по аудиту отдается предпочтение кандидатам:

- имеющим высшее образование в области финансов, юриспруденции, экономики или управления;
- имеющим опыт работы в области внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками, бухгалтерской (финансовой) отчетности, финансового менеджмента (кандидаты должны понимать принципы подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности и уметь «читать» бухгалтерские (финансовые) отчеты), обладать навыками сравнения и анализа);
- имеющим базовые знания в области внутреннего аудита, контроля;
- обладающим знаниями о деятельности Общества (отрасль, характеристики производимых продуктов, положение на рынке, конкурентные преимущества и др.) и понимающим общие закономерности ведения бизнеса.

При выдвижении кандидата в члены Комитета по аудиту на следующий отчетный период учитывается его участие в заседаниях Комитета по аудиту в предыдущем отчетном периоде.

Также члены Комитета по аудиту должны иметь репутацию, которая не вызывает сомнений в том, что они будут добросовестно выполнять свои обязанности членов Комитета по аудиту и действовать в интересах Общества.

Члены Комитета по аудиту избираются на срок до избрания следующего состава Комитета по аудиту.

Полномочия любого члена Комитета по аудиту могут быть досрочно прекращены.

Персональный состав Комитета по аудиту и информация об участии его членов в заседаниях /заочных голосованиях для принятия решений Комитетом по аудиту в 2025 году

Ф.И.О.	Должность ⁸⁰	Участие	% участия
Состав Комитета по аудиту, действующий в период с 01.01.2025 по 14.10.2025, избран решением Совета директоров Общества от 21.08.2024 (протокол от 23.08.2024 № 588/2024)			
Общее количество проведенных заседаний/заочных голосований для принятия решений КА – 13, из них: 3 заседания, 10 заочных голосований			
Короткова Мария Вячеславна Председатель Комитета <i>Независимый директор</i>	Директор по развитию ООО «Техноинновация», <i>член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</i>	13/13	100%
Казаков Александр Иванович <i>Независимый директор</i>	<i>Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</i>	13/13	100%
Ульянов Антон Сергеевич	Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	13/13	100%

⁸⁰ Должность указана на дату избрания.

Ф.И.О.	Должность ⁸⁰	Участие	% участия
Состав Комитета по аудиту, действующий в период с 15.10.2025 по 31.12.2025, избран решением Совета директоров Общества от 15.10.2025 (протокол от 17.10.2025 № 643/2025)			
Общее количество проведенных КА – 4, из них: 1 заседание, 3 заочных голосования			
Никитчанова Екатерина Владимировна Председатель Комитета <i>Независимый директор</i>	Заместитель директора – руководитель Экспертного центра НП «РИД», <i>член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</i>	4/4	100%
Казаков Александр Иванович <i>Независимый директор</i>	<i>Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</i>	4/4	100%
Ульянов Антон Сергеевич	Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	4/4	100%

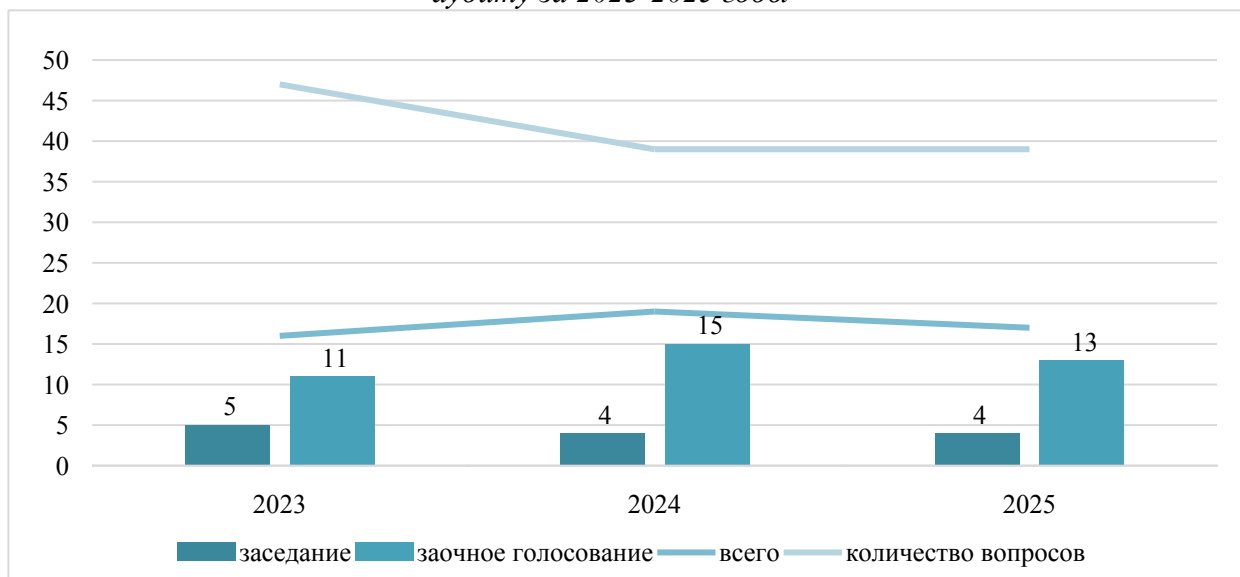
В течение 2025 года в составе Комитета по аудиту 2 (двое) из 3 (трех) избранных членов Комитета по аудиту являлись независимыми директорами и одновременно членами Совета директоров Общества, при этом Комитет по аудиту возглавлялся независимым директором.

При этом Общество стремится обеспечить, чтобы все или как минимум большинство членов Комитета по аудиту являлись независимыми директорами.

Деятельность Комитета по аудиту в 2025 году

В отчетном году состоялось 17 заседаний/заочных голосований для принятия решений Комитетом по аудиту, на которых рассмотрено 39 вопросов.

Статистика заседаний/заочных голосований для принятия решений Комитетом по аудиту за 2023-2025 годы



Анализ изменений 2024/2025 годы

Заседания/заочное голосование, Вопросы	2024 год, шт.	2024 год, шт.	Изменения 2024/2025, шт.	Изменения 2024/2025, %
заседание	4	4	0	0
заочное голосование	15	13	-1	-13
всего проведено заседаний и заочных голосований для принятия решений Комитетом по	19	17	-2	-11

аудиту				
всего рассмотрено вопросов	39	39	0	0

Календарь проведения заседаний/заочных голосований для принятия решений Комитетом по аудиту

2025	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
Заседание/заочное голосование для принятия решений Комитетом по аудиту	1	1	2	1	3	1	-	1	2	1	1	3
	29	26	26, 31	10	15, 19, 28	27	-	29	19, 29	06	21	08, 24, 26

Тематика и категории вопросов

В 2025 году Комитетом по аудиту выдано 18 рекомендаций Совету директоров Общества. Рекомендации, выданные Совету директоров Общества по итогам работы Комитета по аудиту в 2025 году, позволили улучшить практику подготовки финансовой отчетности и аудита, что соответствует интересам акционеров Компании.

Тематика и категории вопросов



Комитет по кадрам и вознаграждениям

Деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества (далее - Комитета по кадрам и вознаграждениям) регулируется [Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества](#), утвержденным решением Совета директоров

Общества от 08.05.2024 (протокол от 08.05.2024 № 571/2024) и размещенным на официальном сайте Компании.

Основные задачи

Основной целью создания Комитета по кадрам и вознаграждениям является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, относящихся к его компетенции в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

Задачами Комитета по кадрам и вознаграждениям являются выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества в части:

- выработки рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества;
- определения критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров Общества, члены коллегиального исполнительного органа Общества и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительной оценки указанных кандидатов;
- выработки предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров Общества, членами коллегиального исполнительного органа Общества и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;
- выработки принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров Общества, членов коллегиального исполнительного органа Общества и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего Общества;
- регулярной оценки деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего) Общества, и членов коллегиального исполнительного органа Общества, а также подготовки для Совета директоров Общества предложений по возможности их повторного назначения.

Принципы формирования и срок полномочий членов Комитета по кадрам и вознаграждениям

Количественный состав Комитета по кадрам и вознаграждениям определяется решением Совета директоров Общества в количестве не менее 3 (трех) человек.

Персональный состав Комитета по кадрам и вознаграждениям избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества.

Членами Комитета по кадрам и вознаграждениям могут быть только физические лица. Член Комитета по кадрам и вознаграждениям может не быть членом Совета директоров Общества.

При избрании членов Комитета по кадрам и вознаграждениям должны учитываться их образование, профессиональная подготовка, опыт работы в сфере деятельности Комитета и иные специальные знания, необходимые для осуществления членами Комитета своих полномочий.

Члены Комитета по кадрам и вознаграждениям избираются на срок до избрания следующего состава Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Полномочия любого члена Комитета по кадрам и вознаграждениям могут быть досрочно прекращены решением Совета директоров Общества.

Персональный состав Комитета по кадрам и вознаграждениям и информация об участии его членов в заседаниях /заочных голосованиях для принятия решений Комитетом по кадрам и вознаграждениям в 2025 году

Ф.И.О.	Должность ⁸¹	Участие	% участия
Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, действующий в период с 01.01.2025 по 20.08.2025, избран решением Совета директоров Общества от 21.08.2024 (протокол от 23.08.2024 № 588/2024)			

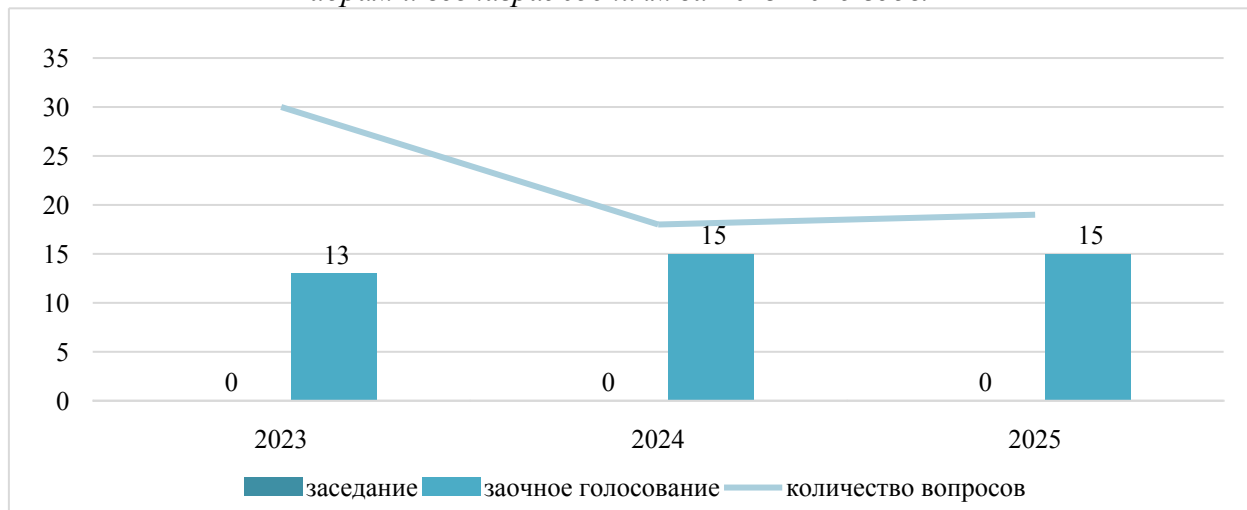
⁸¹ Должность указана на дату избрания.

Ф.И.О.	Должность ⁸¹	Участие	% участия
Общее количество проведенных заочных голосований для принятия решений Комитетом по кадрам и вознаграждениям - 9			
Борисова Дарья Викторовна, Председатель Комитета	Директор по управлению персоналом ПАО «Россети»	9/9	100%
Никитчанова Екатерина Владимировна Независимый директор	Заместитель директора – руководитель Экспертного центра Некоммерческое партнерство «Российский институт директоров», <i>член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</i>	9/9	100%
Суворовский Константин Сергеевич	Начальник Департамента оплаты труда, организационного дизайна и кадрового администрирования ПАО «Россети»	9/9	100%
Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, действующий в период с 21.08.2025 по 31.12.2025, избран решением Совета директоров Общества от 21.08.2025 (протокол от 21.08.2025 № 635/2025)			
Общее количество проведенных заочных голосований для принятия решений Комитетом по кадрам и вознаграждениям - 6			
Борисова Дарья Викторовна, Председатель Комитета	Директор по управлению персоналом ПАО «Россети»	6/6	100%
Никитчанова Екатерина Владимировна <i>Независимый директор</i>	Заместитель директора – руководитель Экспертного центра Некоммерческое партнерство «Российский институт директоров», <i>член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</i>	6/6	100%
Суворовский Константин Сергеевич	Начальник Департамента оплаты труда, организационного дизайна и кадрового администрирования ПАО «Россети»	6/6	100%

Деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2025 году

В отчетном году проведено 15 заочных голосований Комитета по кадрам и вознаграждениям, на которых рассмотрено 19 вопросов.

Статистика заседаний/заочных голосований для принятия решений Комитетом по кадрам и вознаграждениям за 2023-2025 годы



Анализ изменений 2024/2025 годы

Заседания/заочное голосование, Во- просы	2024 год, шт.			2025 год, шт.			Изменения 2024/2025, шт.			Изменения 2024/2025, %		
	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
2025 год заочное голосование	1	1		1	1						0	
всего заседаний/за- очных голосований	1	1		1	1						0	
Заседание/заочное го- лосование для приня- тия решений Комите- том по кадрам и возна- граждениям	0	2	0	1	1	2	2	2	3	0	2	0
всего вопросов	-	13, 21	-	14	30	03, 20	17, 29	08, 27	19, 22, 26	-	06, 17	-
		18			19	03	17	08	19		06	18

Календарь проведения заседаний /заочных голосований для принятия решений Комитетом по кадрам и вознаграждениям



В отчетном периоде Комитетом по кадрам и вознаграждениям выдано 16 рекомендаций Совету директоров Общества.

В 2025 году Комитет по кадрам и вознаграждениям способствовал формированию профессионального состава органов управления Общества, курировал вопросы подбора и оценки лиц, назначаемых на отдельные должности исполнительного аппарата, продолжил работу по определению соответствия критериям независимости членов Совета директоров Общества. В результате этой работы Совету директоров Общества были даны рекомендации по признанию Казакова А.И. и Никитчановой Е.В. независимыми директорами.

Комитет по стратегии

Деятельность Комитета по стратегии Совета директоров Общества (далее - Комитет по стратегии) регулируется [Положением о Комитете по стратегии](#) Совета директоров Общества,

утвержденным решением Совета директоров Общества от 25.07.2019 (протокол от 29.07.2019 № 327/2019) и размещенным на официальном сайте Компании.

Основные задачи

Основной ключевой задачей Комитета по стратегии является выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества по следующим направлениям:

- стратегическое развитие и приоритетные направления деятельности;
- инновационное развитие;
- организация бизнес-процессов;
- бизнес-планирование;
- дивидендная политика;
- управление рисками;
- оценка эффективности деятельности Общества и его дочерних обществ;
- другие задачи и направления, определенные Кодексом корпоративного управления Банка России.

Принципы формирования и срок полномочий членов Комитета по стратегии

Количественный состав Комитета по стратегии определяется решением Совета директоров Общества и не может быть менее 5 (Пяти) и более 11 (Одиннадцати) человек.

Персональный состав Комитета по стратегии избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, выдвинутых членами Совета директоров Общества.

Членами Комитета по стратегии могут быть только физические лица. Член Комитета по стратегии может не быть членом Совета директоров Общества. Целевое количество членов Совета директоров Общества в составе Комитета по стратегии – не менее 3 (Трех) человек.

При избрании членов Комитета по стратегии должны учитываться их образование, профессиональная подготовка, опыт работы в сфере деятельности Комитета и иные специальные знания, необходимые для осуществления членами Комитета по стратегии своих полномочий.

Члены Комитета по стратегии избираются на срок до избрания следующего состава Комитета.

Полномочия любого члена Комитета по стратегии могут быть досрочно прекращены решением Совета директоров Общества.

Персональный состав Комитета по стратегии и информация об участии его членов в заседаниях /заочных голосованиях для принятия решений Комитетом по стратегии в 2025 году

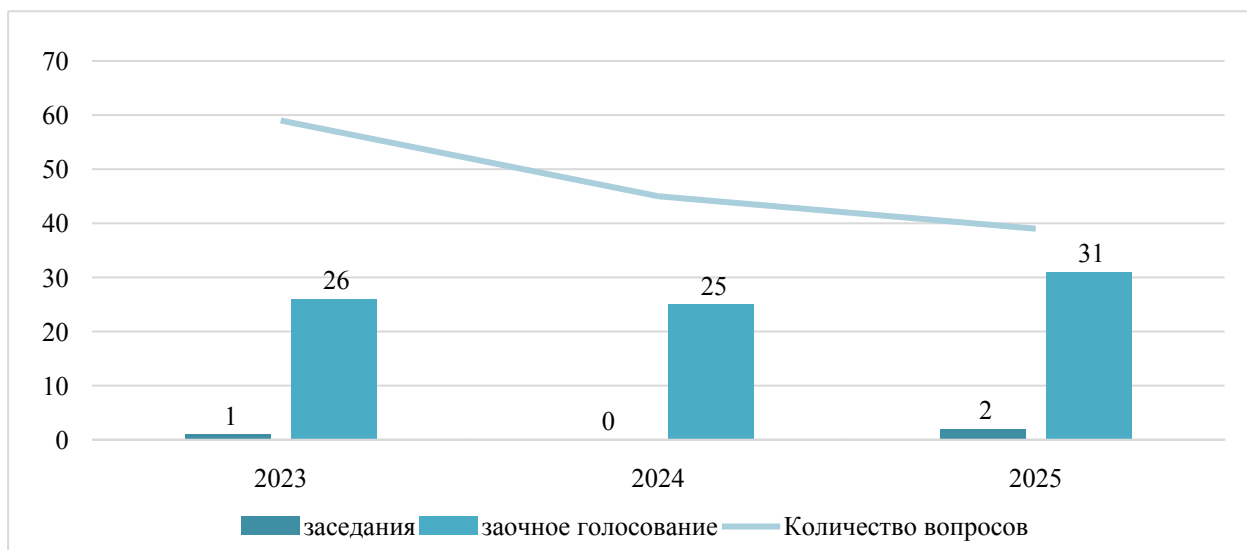
Ф.И.О.	Должность ⁸²	Участие	% участия
Состав Комитета по стратегии, действующий в период с 01.01.2025 по 20.08.2025, избран решением Совета директоров Общества от 21.08.2024 (протокол от 23.08.2024 № 588/2024)			
Общее количество проведенных заседаний и заочных голосований для принятия решений Комитетом по стратегии – 21, в том числе заседания - 2, заочных голосований - 19			
Алешин Артем Геннадьевич	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	21/21	100
Лещевская Юлия Александровна	Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	8/21	38
Корнеев Александр Юрьевич	Начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети Юг»	21/21	100
Короткова Мария Вячеславна <i>Независимый директор</i>	Директор по развитию ООО «Техноинновация»	21/21	100
Калоева Мадина Валерьевна	Директор по корпоративному управлению – начальник Департамента корпоративного управления	21/21	100

⁸² Должность указана на дату избрания.

Ф.И.О.	Должность ⁸²	Участие	% участия
	ПАО «Россети»		
Иорданиди Кирилл Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», <i>член Правления ПАО «Россети Юг»</i>	21/21	100
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», <i>Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг»</i>	21/21	100
Лаврова Марина Александровна	Заместитель начальника Департамента экономики ПАО «Россети»	21/21	100
Зархин Виталий Юрьевич <i>Независимый директор</i>	<i>член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</i>	21/21	100
Состав Комитета по стратегии, действующий в период с 21.08.2025 по 31.12.2025, избран решением Совета директоров Общества от 21.08.2025 (протокол от 21.08.2025 № 635/2025)			
Общее количество проведенных заочных голосований для принятия решений Комитетом по стратегии - 12			
Алешин Артем Геннадьевич	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети» <i>Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</i>	12/12	100
Полинов Алексей Александрович	Временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	12/12	100
Корнеев Александр Юрьевич	Начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети Юг»	12/12	100
Докучаева Мария Александровна	Директор по внешним коммуникациям ПАО «Россети» <i>Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</i>	12/12	100
Калоева Мадина Валерьевна	Директор по корпоративному управлению – начальник Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	12/12	100
Тыкушин Александр Владимирович	Заместитель Генерального директора по реализации услуг ПАО «Россети Юг»	12/12	100
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», <i>Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг»</i>	12/12	100
Лаврова Марина Александровна	Заместитель начальника Департамента экономики ПАО «Россети»	12/12	100
Зархин Виталий Юрьевич	<i>член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</i>	12/12	100

Деятельность Комитета по стратегии в 2025 году

В отчетном году проведено 33 заседания/заочного голосования для принятия решений Комитетом по стратегии, по итогам проведения которых приняты решения по 39 вопросам.
Статистика проведения заседаний/заочных голосований для принятия решений Комитетом по стратегии за 2023-2025 годы



Анализ изменений 2024/2025 годы

Заседания/заочное голосование, Вопросы	2024 год, шт.	2025 год, шт.	Изменения 2024/2025, шт.	Изменения 2024/2025, %
заседания	0	2	2	200
заочное голосование	25	31	6	24
всего заседаний и заочных голосований для принятия решений Комитетом по стратегии	25	33	8	32
всего вопросов	45	39	-6	-13

Календарь проведения заседаний /заочных голосований для принятия решений Комитетом по стратегии

2025 год	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
	0	3	2	4	2	6	3	2	6	2	2	1
Заседания/заочное голосование для принятия решений Комитетом по стратегии	-	12, 13, 17	20, 27	04, 11, 14, 28	15, 30	03, 06, 20, 23, 25, 30	08, 18, 28	21, 29	01, 10, 12, 19, 26, 29	08, 24	21, 28	26

Тематика и категории вопросов



В отчетном периоде Комитетом по стратегии выдано 39 рекомендаций Совету директоров Общества, в том числе в области стратегического развития и приоритетных направлений деятельности, бизнес-планирования, инвестиционной деятельности, оценки эффективности (КПЭ), управления рисками.

Комитет по надежности

Деятельность Комитета по надежности Совета директоров Общества (далее - Комитет по надежности) регулируется [Положением о Комитете по надежности](#) Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 08.05.2024 (протокол от 08.05.2024 № 571/2024) и размещенным на официальном сайте Компании.

Основные задачи

Задачами Комитета по надежности являются выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества в части:

- экспертизы производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализа их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей;
- оценки полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии с Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике, а также контроля их исполнения;
- экспертизы качества расследований причин технологических нарушений (аварий);
- экспертизы деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);
- экспертизы программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения;
- контроля и оценки деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;
- экспертизы системы внутреннего технического контроля в Обществе;
- экспертизы системы управления охраной труда в Обществе;
- экспертизы программы реализации экологической политики;
- экспертизы системы пожарной и промышленной безопасности.

Принципы формирования и срок полномочий членов Комитета по надежности

Количественный состав Комитета по надежности определяется решением Совета директоров Общества в количестве не менее 3 (Трех) и более 7 (семи) человек.

Персональный состав Комитета по надежности избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества.

Членами Комитета по надежности могут быть только физические лица. Член Комитета по надежности может не быть членом Совета директоров Общества. Члены Комитета по надежности избираются на срок до избрания Комитета по надежности в новом составе.

Полномочия любого члена Комитета по надежности или всех членов Комитета по надежности могут быть досрочно прекращены решением Совета директоров Общества.

Персональный состав Комитета по надежности и информация об участии его членов в заседаниях /заочных голосованиях для принятия решений Комитетом по надежности в 2025 году

Ф.И.О.	Должность ⁸³	Участие	% участия
Состав Комитета по надежности, действующий в период с 01.01.2025 по 20.08.2025, избран решением Совета директоров Общества от 23.07.2024 (протокол от 23.07.2024 № 584/2024)			
Общее количество проведенных заочных голосований для принятия решений Комитетом по надежности – 6			
Уколов Владимир Анатольевич, Председатель Комитета	Заместитель главного инженера – главный диспетчер ПАО «Россети»	6/6	100
Гончаров Павел Викторович	Первый заместитель Генерального директора - Главный инженер ПАО «Россети Юг», <i>член Правления ПАО «Россети Юг»</i>	6/6	100
Зархин Виталий Юрьевич <i>Независимый директор</i>	<i>Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</i>	6/6	100
Иорданиди Кирилл Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», <i>член Правления ПАО «Россети Юг»</i>	6/6	100
Пилюгин Александр Викторович	Заместитель Генерального директора по производственному контролю филиала ПАО «Россети» - ЦТН	6/6	100
Состав Комитета по надежности, действующий в период с 21.08.2025 по 31.12.2025, избран решением Совета директоров Общества от 21.08.2025 (протокол от 21.08.2025 № 635/2025)			
Общее количество проведенных заочных голосований для принятия решений Комитетом по надежности - 4			
Уколов Владимир Анатольевич, Председатель Комитета	Заместитель главного инженера – главный диспетчер ПАО «Россети»	4/4	100
Гончаров Павел Викторович	Первый заместитель Генерального директора - Главный инженер ПАО «Россети Юг», <i>член Правления ПАО «Россети Юг»</i>	4/4	100
Зархин Виталий Юрьевич	<i>Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</i>	4/4	100
Калашников Никита Владимирович	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству ПАО «Россети Юг»	4/4	100
Пилюгин Александр Викторович	Заместитель Генерального директора по производственному контролю филиала ПАО «Россети» - ЦТН	4/4	100

Деятельность Комитета по надежности в 2025 году

⁸³ Должность указана на дату избрания.

В отчетном году проведено 10 заочных голосований для принятия решений Комитетом по надежности, по итогам проведения которых приняты решения по 16 вопросам.

Статистика проведения заседаний/заочных голосований для принятия решений Комитетом по надежности в 2023-2025 годы



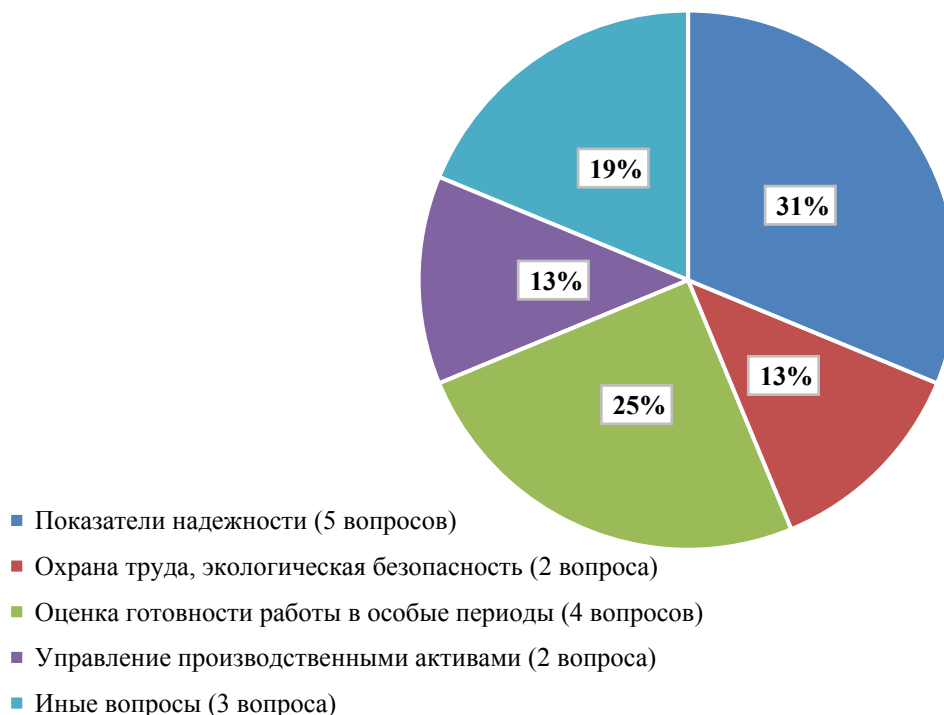
Анализ изменений 2024/2025 годы

Заседания/заочное голосование, Вопросы	2024 год, шт.	2025 год, шт.	Изменения 2024/2025, шт.	Изменения 2024/2025, %
заседания	2	0	-2	-200
заочное голосование	12	10	-12	-17
всего заседаний и заочных голосований для принятия решений Комитетом по надежности	14	10	-14	-29
всего вопросов	22	16	-6	-27

Календарь проведения заседаний /заочных голосований для принятия решений Комитетом по надежности

2025 год	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
Заседания/заочное голосование для принятия решений Комитетом по надежности	-	-	1	2	-	1	2	-	1	1	1	1
	-	-	19	11, 14		05	15, 23	-	19	24	28	19

Тематика и категории вопросов



В 2025 году Комитетом по надежности выдано 8 рекомендаций Совету директоров Общества.

В отчетном периоде особое внимание было уделено прохождению осенне-зимнего периода 2024-2025 годов, подготовке к работе в грозовой и пожароопасный периоды 2025 года, работе в пожароопасный и грозовой периоды 2025 года. Данные вопросы были тщательно изучены в процессе их рассмотрения Комитетом по надежности и менеджменту Общества даны соответствующие рекомендации.

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Деятельность Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества (далее - Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям) регулируется [Положением о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям](#) Совета директоров ПАО «Россети Юг», утвержденным решением Совета директоров Общества от 31.01.2020 (протокол от 31.01.2020 № 355/2020) и размещенным на официальном сайте Компании.

Основные задачи

Основной целью создания Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Компании и повышение эффективности деятельности Общества при реализации дополнительных (нетарифных) услуг и обеспечение доходности дополнительных (нетарифных) услуг Общества, в том числе с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030».

Ключевой задачей Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров Общества:

- выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;

- выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования развития электрической сети;
- анализ текущей ситуации по Обществу, и подготовка предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети;
- выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по реализации дополнительных (нетарифных) услуг Общества;
- выработка предложений по оптимизации, повышению эффективности оказания услуг, расширению перечня нетарифных услуг и дополнительных сервисов для потребителей по направлению прочих видов деятельности с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030»;
- выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по развитию и реализации дополнительных услуг;
- оценка эффективности деятельности Общества по развитию и реализации дополнительных услуг;
- анализ текущей ситуации по Обществу, и подготовка предложений Совету директоров Общества в части развития и реализации дополнительных (нетарифных) услуг, дополнительных цифровых сервисов для потребителей.

Принципы формирования и срок полномочий членов Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям

Количественный состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям определяется решением Совета директоров Общества в количестве не более 5 человек.

Персональный состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества.

Членами Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям могут быть только физические лица. Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям может не быть членом Совета директоров Общества.

При избрании членов Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям должны учитываться их образование, профессиональная подготовка, опыт работы в сфере деятельности Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям и иные специальные знания, необходимые для осуществления членами Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям своих полномочий.

Члены Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям избираются в соответствии с условиями Положения о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества на срок до избрания следующего состава Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям.

Полномочия любого члена Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям могут быть досрочно прекращены решением Совета директоров Общества.

Персональный состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям и информация об участии его членов в заседаниях /заочных голосованиях для принятия решений Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям в 2025 году

Ф.И.О.	Должность ⁸⁴	Участие	% участия
Состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям, действующий в период с 01.01.2025 по 20.08.2025, избранный решением Совета директоров Общества от 21.08.2024 (протокол от 23.08.2024 № 588/2024)			
Общее количество проведенных заочных голосований для принятия решений Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям - 3			
Мольский Алексей Валерьевич, Председатель Комитета	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети»	3/3	100
Газданова Марина Алтеговна	Заместитель начальника Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры - начальник Управления развития дополнительных услуг и клиентских сервисов ПАО «Россети»	3/3	100
Журавлев Дмитрий Олегович	Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Юг»	3/3	100
Калашников Никита Владимирович	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству ПАО «Россети Юг»	3/3	100
Клинков Олег Юрьевич	Директор по взаимодействию с потребителями - начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети», <i>член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</i>	3/3	100
Состав Комитета, действующий в период с 21.08.2025 по 31.12.2025, избран решением Совета директоров Общества от 21.08.2025 (протокол от 21.08.2025 № 635/2025)			
Общее количество проведенных заочных голосований для принятия решений Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям - 5			
Мольский Алексей Валерьевич, Председатель Комитета	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети»	5/5	100
Газданова Марина Алтеговна	Заместитель начальника Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры - начальник Управления развития дополнительных услуг и клиентских сервисов ПАО «Россети»	5/5	100
Журавлев Дмитрий Олегович	Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Юг»	5/5	100
Калашников Никита Владимирович	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству ПАО «Россети Юг»	5/5	100
Клинков Олег Юрьевич	Директор по взаимодействию с потребителями - начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети», <i>член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</i>	5/5	100

Деятельность Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям в 2025 году

В отчетном году проведено 8 заочных голосований для принятия решений Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям, по итогам проведения которых приняты решения по 13 вопросам.

⁸⁴ Должность указана на дату избрания.

Статистика проведения заседаний/заочных голосований для принятия решений Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям



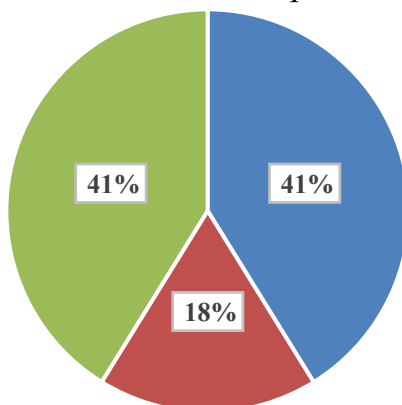
Анализ изменений 2024/2025 годы

Заседания/заочное голосование, Вопросы	2024 год, шт.	2025 год, шт.	Изменения 2024/2025, шт.	Изменения 2024/2025, %
заседание	1	0	-1	-100
заочное голосование	11	8	-3	-27
всего проведено заседаний и заочных голосований для принятия решений КТП	12	8	-4	-33
всего вопросов	17	13	-4	-24

Календарь проведения заседаний /заочных голосований для принятия решений Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям

2025 год	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
Заседания (заочное голосование) КТП	-	-	1	-	-	2	-	-	2	-	1	2
	-	-	28	-	-	18, 19	-	-	10, 22	-	14	03, 26

Тематика и категории вопросов



- Деятельность по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям (6 вопросов)
- Развитие зарядной инфраструктуры и дополнительных (нетарифных) услуг (4 вопроса)
- Иные вопросы (3 вопроса)

В отчетном периоде Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям выдано 8 рекомендаций Совету директоров Общества.

В отчетном периоде особое внимание было уделено актуализации и исполнению Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Юг», а также анализу текущей ситуации в деятельности ПАО «Россети Юг» по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям. Данные вопросы были рассмотрены Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям менеджменту Общества даны соответствующие рекомендации и поручения.

Корпоративный секретарь

В целях надлежащего соблюдения Компанией порядка подготовки и проведения заседания или заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров Общества, заседания или заочного голосования для принятия решений Советом директоров Общества, решением Совета директоров Общества может быть избран Корпоративный секретарь Общества, который в своей деятельности подчиняется непосредственно Совету директоров Общества.

Кандидатура Корпоративного секретаря Общества предлагается Председателем Совета директоров Общества по согласованию с Генеральным директором Общества.

Корпоративный секретарь Общества является должностным лицом Общества, обеспечивающим соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации, Устава Общества и внутренних документов, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества.

В своей деятельности Корпоративный секретарь Общества руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и внутренними документами Общества, решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров Общества и Положением о Корпоративном секретаре ПАО «Россети Юг», утвержденным решением Совета директоров Общества от 15.10.2025 (протокол от 17.10.2025 № 643/2025)⁸⁵. Корпоративный секретарь Общества взаимодействует с органами управления, структурными подразде-

⁸⁵ Опубликовано на сайте Общества в разделе «[Главная / Корпоративное управление / Внутренние документы](#)». До 15.10.2025 в Обществе действовало Положение о Корпоративном секретаре Общества, утвержденное решением Совета директоров Общества 30.09.2016 (протокол от 03.10.2016 №202/2016).

лениями Общества в той мере, в которой это необходимо для надлежащего исполнения своих функций.

Корпоративный секретарь Общества является лицом, подконтрольным и подотчетным непосредственно Совету директоров Общества. Административное подчинение Корпоративного секретаря Общества определяется утвержденной в Обществе организационной структурой.

Корпоративный секретарь Общества ежегодно, не позднее чем за 30 календарных дней до даты проведения годового заседания Общего собрания акционеров Общества, представляет Комитету по кадрам и вознаграждениям и Совету директоров отчет о своей работе.

С 21.10.2024 функции Корпоративного секретаря Общества выполняет Кузнецова Лариса Николаевна⁸⁶:

Год рождения		1976	
Образование		Высшее. 2006, ФГОУ ВПО «Кубанский государственный аграрный университет», квалификация «Юрист», специальность «Юриспруденция»	
Основное место работы и занимаемая должность		Заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Юг»	
Должности, занимаемые данным лицом в Обществе и в органах управления и контроля других организациях за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, секретарь Правления
2024			Секретарь Комитетов Совета директоров: - по надежности, - по стратегии, - по кадрам и вознаграждениям, - по технологическому присоединению к электрическим сетям
2025			Секретарь Комитета по аудиту Совета директоров
Период исполнения функций Корпоративного секретаря Компании			С 21.10.2024 до настоящего времени

Решением Совета директоров Общества от 18.11.2025 согласовано совмещение Л.Н. Кузнецовой функций Корпоративного секретаря ПАО «Россети Юг» с функциями заместителя начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и Секретаря Правления Компании (протокол от 18.11.2025 № 648/2025).

В отчетном году Л.Н. Кузнецова:

- не владела акциями Общества и его ДЗО в отчетном году и не совершала сделок с ними;
- не имела родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- не привлекалась к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности за преступления в сфере экономики либо против государственной власти;
- не занимала должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности;
- не имела в отчетном году конфликта интересов с Обществом;
- не получала от Общества займов (кредитов).

В отчетном году АО ВТБ Регистратор, в рамках проведения внешней (независимой) оценки качества работы Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества за 2024–2025 корпоративный год, оценил работу Корпоративного секретаря Об-

⁸⁶ Избрана решением Совета директоров Общества от 21.10.2024 (протокол от 21.10.2024 № 591/2024).

щества в 5 из 5 баллов, установив, что Корпоративный секретарь Общества выполняет свои функции качественно и эффективно.

Исполнительные органы управления

Руководство текущей деятельностью ПАО «Россети Юг» осуществляют единоличный исполнительный орган — Генеральный директор Общества и коллегиальный исполнительный орган — Правление Общества.

Генеральный директор Общества и Правление Общества подотчетны Общему собранию акционеров Общества и Совету директоров Общества.

В соответствии с Уставом Общества Генеральный директор Общества избирается Советом директоров Общества и осуществляет функции Председателя Правления Общества. Члены Правления Общества также избираются Советом директоров Общества по предложению Генерального директора Общества. Количественный состав Правления Общества определяется решением Совета директоров Общества и не может быть менее 3 (трех) человек.

Каждый член Правления Общества, включая Председателя Правления Общества, обладает опытом, знаниями и квалификацией, необходимыми для надлежащего исполнения возложенных на него обязанностей. Генеральный директор Общества и члены Правления Общества действуют в интересах Общества и всех его акционеров добросовестно и разумно.

С целью недопущения конфликта интересов и связанных с ними возможных негативных последствий для Общества члены Правления Общества обязаны:

- воздерживаться от совершения действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества;
- своевременно доводить до сведения Общества информацию о наличии возможного конфликта интересов члена Правления Общества.

Генеральный директор

В соответствии с Уставом ПАО «Россети Юг» Генеральный директор Общества осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров Общества и Правления Общества, принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров Общества и Правления Общества.

Генеральный директор Общества без доверенности действует от имени Общества, с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом и решениями Совета директоров Общества.

Взаимодействие Генерального директора Общества с Советом директоров Общества:

- Совет директоров Общества:
 - ✓ избирает Генерального директора Общества и утверждает условия трудового договора с ним, досрочно прекращает полномочия Генерального директора Общества,
 - ✓ устанавливает размер вознаграждений и компенсаций, выплачиваемых Генеральному директору Общества,
 - ✓ утверждает ключевые показатели эффективности и функциональные ключевые показатели эффективности руководящего состава Общества, порядка их расчета, целевых значений и отчетов об их достижении,
 - ✓ согласовывает совмещение Генеральным директором Общества должностей в органах управления других организаций и других оплачиваемых должностей,

- ✓ дает рекомендации Генеральному директору Общества по любым вопросам деятельности Общества;
 - Генеральный директор Общества регулярно представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчеты о результатах деятельности Общества, в том числе о выполнении Генеральным директором Общества своих должностных обязанностей, решений Общего собрания акционеров Общества и Совета директоров Общества.
- С 28.12.2024 Генеральным директором Общества является Рыбин Алексей Александрович⁸⁷, избранный на эту должность решением Совета директоров Общества от 26.12.2024 (протокол от 26.12.2024 № 600/2024).

Правление

Правление Общества осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в рамках компетенции, определенной Уставом Общества, действует в интересах Общества и его акционеров, а также обеспечивает практическую реализацию целей, стратегии и политики Общества.

Основные задачи Правления Общества:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- выработка решений по важнейшим вопросам текущей хозяйственной деятельности Общества;
- повышение эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля;
- обеспечение повышения инвестиционной привлекательности и экономической эффективности деятельности Общества.

Взаимодействие Совета директоров Общества и Правления Общества:

- Совет директоров Общества:
 - ✓ избирает членов Правления Общества и прекращает их полномочия,
 - ✓ устанавливает размер выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций,
 - ✓ согласовывает совмещение членами Правления Общества должностей в органах управления других организаций и других оплачиваемых должностей,
 - ✓ дает рекомендации Правлению Общества по любым вопросам деятельности Общества;
- Правление Общества:
 - ✓ разрабатывает и представляет на рассмотрение Совета директоров Общества приоритетные направления деятельности Общества, в том числе стратегии развития Общества,
 - ✓ предварительно рассматривает важнейшие вопросы, относящиеся к компетенции Совета директоров Общества, и вырабатывает по ним рекомендации Совету директоров Общества,
 - ✓ осуществляет подготовку бизнес-плана и ежеквартального отчета о его исполнении, годового отчета, отчетов о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров Общества и Совета директоров Общества.

Правление Общества действует на основании Устава Общества и Положения о Правлении, утвержденного Общим собранием акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 11.06.2025 № 29)⁸⁸. Согласно подпункту 22.2. статьи 22 Устава ПАО «Россети Юг», наряду с иными вопросами к компетенции Правления Общества относится вопрос осуществления полномочий Общих собраний акционеров (участников) дочерних обществ, все голосующие акции (доли) которых принадлежат Обществу, в соответствии с их учредительными документами или на ином законном основании.

⁸⁷ Подробные сведения об А.А. Рыбине приведены в подразделах «Состав Совета директоров» и «Состав Правления» раздела «Отчет о корпоративном управлении» настоящего Отчета.

⁸⁸ До 10.06.2025 действовала редакция Положения о Правлении Общества, утвержденная решением годового Общего собрания акционеров Общества от 31.05.2019 (протокол от 05.06.2019 №20).

Состав Правления

Количественный состав Правления Общества определен решением Совета директоров Общества от 26.05.2023 (протокол от 29.05.2023 № 523/2023) и составляет 7 человек.

С начала отчетного года и до 24.02.2025 количество членов Правления ПАО «Россети Юг» составляло 6 человек, а с 24.02.2025 - 7 человек (в состав Правления Общества избран заместитель Генерального директора по реализации услуг Общества А.В. Тыкушин).

03.02.2026 по решению Совета директоров ПАО «Россети Юг» (протокол от 03.02.2026 № 655/2026) персональный состав Правления Общества претерпел значительные изменения, связанные с кадровыми перестановками:

- прекращены полномочия членов Правления Общества К.А. Иорданиди, П.В. Гончарова, А.А. Часовского,
- членами Правления Общества избраны:
 - ✓ первый заместитель Генерального директора Общества – главный инженер В.А. Михайлов,
 - ✓ заместитель Генерального директора по экономике и финансам Общества С.С. Заворин,
 - ✓ заместитель Генерального директора – директор филиала ПАО «Россети Юг» - «Кубаньэнерго» Э.Г. Армаганян.

Сведения о действующем составе Правления Общества опубликованы на сайте Компании по адресу: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/organy-upravleniya/pravlenie/>.

Персональный состав Правления Общества по состоянию на 31.12.2025:

1. Рыбин Алексей Александрович, Генеральный директор Общества, Председатель Правления Общества

Год рождения		1972	
Сведения об образовании		Образование: Высшее. 1994, Харьковский авиационный институт им. Н.Е. Жуковского, квалификация «Инженер-механик», специальность «Авиационные двигатели и энергетические установки»; 1998, Ростовский государственный университет, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция»; 2024, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ», квалификация «магистр» по направлению подготовки «электроэнергетика и электротехника»	
Сведения о местах работы председателя Правления Общества и об участии в органах управления и контроля других организаций за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2021	ПАО «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
2013	2024		Член Правления
2021	2024		Заместитель Генерального директора – директор филиала «Волгоградэнерго»
	2025	АО «ВМЭС»	Генеральный директор (по совместительству)
2018	настоящее время	АО «ВМЭС»	Член Совета директоров, председатель Совета директоров
2024	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Председатель Правления, Генеральный директор
	2025	АО «Россети Кубань»	Председатель Правления, исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству)
2025	2025		Член Совета директоров
	настоящее время	ПАО «Россети Юг», АО «Энергосервис Юга»	Член Совета директоров
		АО «Энергосервис Кубани»	Председатель Совета директоров

Дата вступления в должность председателя Правления Компании	28.12.2024
---	------------

2. Гончаров Павел Викторович, член Комитета по надежности Совета директоров Общества

Год рождения		1966	
Сведения об образовании		1992, Павлодарский индустриальный институт, квалификация «инженер-электрик», специальность «электрические системы»	
Сведения о местах работы председателя Правления Общества и об участии в органах управления и контроля других организаций за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2026	ПАО «Россети Юг»	Член Правления
2013	2022	ПАО «Россети Юг»	Заместитель генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер
2013	2023	АО «Энергосервис Юга»	Председатель Совета директоров
2021	2022	ПАО «Россети Кубань»	Помощник Генерального директора (по совместительству)
2022	2025	ПАО «Россети Юг»	Первый заместитель Генерального директора – Главный инженер
2023	2025	АО «Энергосервис Юга»	Член Совета директоров
2025	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Советник
		АО «ВМЭС»	Член Совета директоров
Дата избрания членом Правления Общества			16.09.2011

3. Джабраилова Юлианна Хасановна

Год рождения	1981		
Сведения об образовании	2003, Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента, квалификация «экономист», специальность «финансы и кредит»; 2016, Кубанский государственный аграрный университет, квалификация «бакалавр», направление подготовки «Агроинженерия»		
Сведения о местах работы члена Правления Общества за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2016	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата, член Правления
	2025	АО «База отдыха «Энергетик»	Председатель Совета директоров
2017	2025	ПАО «Россети Юг»	Директор филиала «Кубаньэнерго» (по совместительству)
2018	настоящее время	Ассоциация «ЭРА России»	Член Наблюдательного совета
2021	2025	АО «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата (по совместительству), член Правления
Дата избрания членом Правления Общества			07.09.2016

4. Иорданиди Кирилл Александрович

Год рождения	1985
Сведения об образовании	2006, Университет Индианаполиса (штат Индиана, США), квалификация «бакалавр», специальность «экономика и финансы»; 2007, Международный колледж (Республика Кипр), степень «бакалавр менеджмента»; 2011, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Южно-Российский государственный университет экономики и сервиса», степень «магистр» по направлению «менеджмент»
Сведения о местах работы члена Правления Общества за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:	

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2016	2021	ПАО «Россети Юг»	Начальник департамента экономики
2017	2025	АО «База отдыха «Энергетик»	Член Совета директоров
2021	2025	ПАО «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
	2026		Член Правления
	2025	АО «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству), член Правления
Дата избрания членом Правления Общества			29.10.2021

5. Мусинов Олег Валерьевич

Год рождения	1972		
Сведения об образовании	1998, Хабаровская государственная академия экономики и права, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция»; 2016, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донской государственный аграрный университет», квалификация «магистр», направление подготовки «электроэнергетика и электротехника». Дополнительное образование: 2021, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации», по программе Executive MBA, Мастер делового администрирования - Master of Business Administration (MBA)		
Сведения о местах работы члена Правления Общества за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению, заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению
2018		АО «ВМЭС»	Член Совета директоров
2019		ПАО «Россети Юг»	Член Правления
2021	2022	ПАО «Россети Кубань»	Помощник Генерального директора (по совместительству)
2024	2024		
2024	2025	АО «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению (по совместительству), член Правления
Дата избрания членом Правления Общества			27.02.2019

6. Часовской Александр Александрович

Год рождения	1957		
Сведения об образовании	1978, Московское высшее пограничное командное Краснознаменное училище КГБ при СМ СССР им. Моссовета, квалификация «общевойсковой офицер с высшим общим образованием», специальность «командная, общевойсковая»; 1985, Краснознаменный институт КГБ СССР им. Ю.В. Андропова, квалификация «референт-международник», специальность «международные отношения»		
Сведения о местах работы члена Правления Общества за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2025	ПАО «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по безопасности
2014	2026	ПАО «Россети Юг»	Член Правления
2022	2025	АО «Россети Кубань»	Помощник Генерального директора (по совместительству)
2025	2026	ПАО «Россети Юг»	Помощник Генерального директора

Дата избрания членом Правления Общества	21.04.2014
---	------------

7. Тыкушин Александр Владимирович, член Комитета по стратегии Совета директоров

Год рождения	1984		
Сведения об образовании	2008, Федеральное Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Кубанский государственный аграрный университет», специальность «Электрификация и автоматизация», квалификация «Инженер»		
Сведения о местах работы члена Правления Общества за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	2023	ПАО «Россети Юг»	Начальник управления, начальник департамента реализации услуг и учета электроэнергии
2023	настоящее время		Заместитель Генерального директора по реализации услуг
2025	настоящее время		Член Правления
Дата избрания членом Правления Общества			24.02.2025

Все члены Правления Общества являются гражданами Российской Федерации.

Средний возраст членов Правления Общества — 51 год.

В составе Правления Общества одна женщина.

Никто из членов Правления Общества не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве).

Ни один из членов Правления Компании:

- не совершал в отчетном году сделок с Обществом;
- не получал от Общества займов (кредитов);
- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или против государственной власти;
- не имел конфликта интересов с членами Совета директоров Общества и исполнительными органами ПАО «Россети Юг» (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов Общества);
- не предоставлял сведений о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений, наличии обыкновенных акций с разной номинальной стоимостью.

Член Правления Общества Гончаров П.В. владел долей обыкновенных акций ПАО «Россети Юг» в размере 0,000034% от уставного капитала Общества. Остальные члены Правления Общества не владеют акциями ПАО «Россети Юг», а также акциями ДЗО Общества. Информация о совершении членами Правления Общества сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в Общество не поступала.

Деятельность Правления

Активность Правления Общества в 2023-2025 годы:

Показатель	2023 год	2024 год	2025 год
Проведено заседаний и заочных голосований - всего	61	50	48
в том числе заседания	0	0	0

Рассмотрено вопросов	253	253	253
<i>в том числе в порядке предварительного рассмотрения вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров Общества, и выработки по ним рекомендаций Совету директоров Общества</i>	X	X	171

Заочные голосования для принятия решений Правлением Компании в отчетном году проводились в соответствии с планами его работы, а также по инициативе Председателя Правления Компании. Члены Правления Компании принимали активное участие в работе данного органа управления.

План работы Правления Общества формируется в соответствии с решениями Общего собрания акционеров Общества и Совета директоров Общества, Уставом Общества, поручениями Совета директоров Общества и Генерального директора Общества, а также по предложениям менеджмента Общества.

Структура вопросов, рассмотренных Правлением Общества в отчетном году⁸⁹:



Предотвращение конфликта интересов

Компания уделяет повышенное внимание вопросам предотвращения и минимизации последствий возможного конфликта интересов у членов органов управления Общества.

Урегулирование конфликта интересов осуществляется на основании утвержденных в Обществе Кодекса корпоративной этики Общества, Положения о Совете директоров Общества и Положения о Правлении Общества.

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России членам Совета директоров Общества рекомендуется воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Компании. Обязанность действовать разумно и добросовестно в интересах Общества, также возлагается на исполнительные органы Общества.

⁸⁹ С учетом предварительного рассмотрения Правлением вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, для выработки по ним рекомендаций.

Всеми членами органов управления ПАО «Россети Юг» выполнены требования ст. 82 Федерального закона «Об акционерных обществах» о направлении в ПАО «Россети Юг» уведомлений о признаках возможной заинтересованности в совершении Обществом сделок.

Информация о существенных сделках, совершенных Компанией в 2025 году

№ п/п	Категории существенных сделок	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия) в отчетном году
1	Сделки, признаваемые в соответствии с главой X Федерального закона «Об акционерных обществах» крупными сделками	Крупные сделки Обществом в отчетном году не совершались
2	Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность (глава XI Федерального закона «Об акционерных обществах»)	В отчетном году Общество заключило семь сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Информация о заключенных Обществом в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, приведена в приложении 2 к настоящему Отчету
3	Сделки по продаже акций (долей) подконтрольных Компании ДЗО, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых Общество утрачивает контроль над такими юридическими лицами	Указанные сделки не совершались
4	Сделки с имуществом Компании (в том числе несколько взаимосвязанных сделок), совершенные Обществом, стоимость которого превышает указанную в Уставе Общества сумму или которое имеет существенное значение для его хозяйственной деятельности	Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10% балансовой стоимости этих активов, по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату В отчетном году заключено дополнительное соглашение к договору аренды электросетевого имущества с правом выкупа от 28.11.2024 № 407/30-2335 между АО «Россети Капитал» (арендодатель) и ПАО «Россети Кубань» (арендатор); данный договор является сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, подробные сведения указаны в приложении 2 к настоящему Отчету Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены В отчетном году Обществом заключено две сделки аренды электросетевого имущества с правом выкупа, подпадающего под данные критерии: - договор аренды от 29.12.2025 № 6/н / 5-15/09-25 / 23002501000284 между Обществом (арендодатель) и ПАО «Россети» (арендатор), - дополнительное соглашение к договору аренды электросетевого имущества с правом выкупа от 28.11.2024 № 407/30-2335 между АО «Россети Капитал» (арендодатель) и Обществом (арендатор). Обе сделки являются сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, подробные сведения о них указаны в приложении 2 к настоящему Отчету Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены Сделки на срок более пяти лет по передаче во временное владение и пользование или во временное пользование недвижимости, объектов электросетевого хозяйства или по приему во временное владение и пользование или во временное пользование объектов недвижимости, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, Указанные сделки не совершались

		либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены	
5	Создание подконтрольного Обществу юридического лица, имеющего существенное значение для его деятельности		

Система вознаграждения и компенсации расходов органов управления Компании

Вознаграждение и компенсация расходов членов Совета директоров Общества

Порядок расчета и выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества по состоянию на 31.12.2025 регламентируется Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Юг» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 11.06.2025 №29⁹⁰ (далее – Положение).

В соответствии с Положением выплата вознаграждений членам Совета директоров Общества производится ежеквартально за период с даты избрания кандидата в состав Совета директоров Общества до даты прекращения полномочий члена Совета директоров Общества.

Положение:

- не распространяется на членов Совета директоров Общества, одновременно являющихся членами Правления Общества либо Генеральным директором Общества;
- предусматривает, что вознаграждения Председателю Совета директоров Общества и членам Совета директоров Общества, являющимся лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются;
- предусматривает право членов Совета директоров Общества на выплату компенсаций расходов, связанных с их участием в заседаниях Совета директоров, Комитета Совета директоров Общества, заседаниях общего собрания акционеров Общества, по действующим на момент проведения заседания нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества.

Размер ежеквартального вознаграждения за участие в работе Совета директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества и заочных голосований Общества в отчетном квартале и количества заседаний и заочных голосований, в которых участвовал член Совета директоров Общества.

Вознаграждение состоит из базовой и дополнительной частей:

- базовая часть вознаграждения $S(1)$ рассчитывается по формуле:

$$S(1) = \text{Вбаза} / 4 \times 100 / 130 \times (n/m), \text{ где:}$$

✓ Вбаза — размер базового годового вознаграждения, который устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний завершённый отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров Общества, и составляет:

Размер выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний завершённый отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров Общества	Вбаза (руб.)
Свыше 200 млрд руб.	3 000 000
Свыше 70 млрд руб.	2 700 000
Свыше 30 млрд руб.	2 200 000
Свыше 10 млрд руб.	1 600 000

⁹⁰ С текстом Положения можно ознакомиться на сайте Общества <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/dokumenty-reglamentiruyushchie-deyatelnost-organov-upravleniya-i-kontrolya-obshchestva/>.

Свыше 1 млрд руб.	1 000 000
Свыше 600 млн руб.	800 000
Менее 600 млн руб.	600 000

✓ n — количество заседаний и заочных голосований, в которых участвовал член Совета директоров в отчетном квартале;

✓ m — общее количество заседаний и заочных голосований в отчетном квартале;

• дополнительно устанавливаются надбавки в процентах к базовой части вознаграждения:

✓ 30% — председателю Совета директоров Общества,

✓ 20% — председателям комитетов Совета директоров Общества,

✓ 10% — членам комитетов Совета директоров Общества.

Базовая часть вознаграждения выплачивается членам Совета директоров Общества в течение 30 календарных дней после окончания отчетного квартала.

Надбавки председателю и (или) членам Комитетов Совета директоров Общества не выплачиваются, если в отчетном квартале не было проведено ни одного заседания или заочного голосования для принятия решений соответствующим Комитетом Совета директоров Общества.

Общий размер ежеквартального вознаграждения каждого члена Совета директоров Общества с учетом надбавок не может превышать 1/4 базовой части вознаграждения.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров Общества не принимал участие более чем в 50% состоявшихся в отчетном квартале заседаний и заочных голосований.

Вознаграждения, начисленные и выплаченные членам Совета директоров Компании в 2023-2025 годы, тыс. руб.:

2023 год	2024 год	2025 год
14 167	18 742	19 422

Иных вознаграждений членам Совета директоров Общества ПАО «Россети Юг» не выплачивало. В отчетном году членам Совета директоров Общества выплачена компенсация расходов в сумме 37,6 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Обществ у Общества нет.

Займы (кредиты) членам Совета директоров Общества не предоставляло.

Положением не предусмотрена система долгосрочной мотивации членов Совета директоров Общества.

Выплата вознаграждения производится за счет прибыли от нерегулируемых видов деятельности.

Вознаграждение и компенсация расходов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников

В соответствии с решением Совета директоров Общества от 29.06.2023 (протокол 30.06.2023 № 531/2023) члены Правления Общества относятся к категории высших менеджеров Общества.

В соответствии с Положением об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Россети Юг», утвержденным решением Совета директоров Общества от 29.06.2023 (протокол от 30.06.2023 № 531/2023), при избрании высшего менеджера членом Правления Общества, оплата труда осуществляется путем установления доплаты за членство в коллегиальном исполнительном органе (Правлении) Общества в размере, соответствующем минимальному размеру оплаты труда на основании статьи 133 Трудового кодекса Российской Федерации.

*Сведения о размере вознаграждений, выплаченных членам Правления Компании, включая лицо, занимающее должность единоличного исполнительного органа, за 2023-2025 годы, тыс. руб.*⁹¹

⁹¹ Суммы вознаграждения указаны без вычета налога на доходы физических лиц.

Наименование выплат	2023	2024	2025
Заработная плата	63 525	68 296	63 740
Вознаграждение за выполнение функций члена Правления Общества	1 522	1 038	1 227
Премирование	34 425	54 029	37 639
<i>в том числе годовое вознаграждение</i>	<i>21 006</i>	<i>54 029</i>	<i>37 639</i>
Прочие выплаты	501	0	0
Выплаты в связи увольнением	0	0	0
Всего вознаграждений	99 973	123 366	102 606

Сведения о размере вознаграждений, выплаченных иным ключевым руководящим работникам Компании, за 2023-2025 годы, тыс. руб.⁹²

Наименование выплат	2023	2024	2025
Заработная плата	32 519	32 299	43 917
Премирование	24 147	42 316	27 307
<i>в том числе годовое вознаграждение</i>	<i>24 147</i>	<i>42 316</i>	<i>27 307</i>
Прочие выплаты	0	0	0
Всего вознаграждений	56 666	74 615	71 224

Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит

Управление рисками и внутренний контроль

В Обществе организована и функционирует система управления рисками и внутреннего контроля (далее – СУРиВК), целью которой является обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Обществом целей и стратегии развития группы компаний «Россети», включая обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей, а также операционных целей финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Внутренние документы, регламентирующие организацию и функционирование СУРиВК

Основными документами, регламентирующими организацию и функционирование СУРиВК в Обществе, являются:

- Политика управления рисками и внутреннего контроля, утвержденная решением Совета директоров Общества от 07.06.2023 (протокол от 08.06.2023 № 525/2023);
- Предпочтительный риск (риск-аппетит), утвержденный решением Совета директоров Общества от 17.09.2025 (протокол от 17.09.2025 № 640/2025);
- Программа развития СУРиВК (приказ от 08.11.2024 № 669);
- Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля (утвержденный приказом Общества от 28.08.2025 № 557);
- Методика оценки и мониторинга рисков (утвержденная приказом Общества от 18.12.2025 № 927);
- Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) (утвержденный приказом Общества от 21.11.2025 № 772);
- Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля (утвержденный

⁹² Суммы вознаграждения указаны без вычета налога на доходы физических лиц.

приказом от 28.05.2025 № 337);

- Реестр рисков, утвержденный решением Правления Общества от 13.12.2024 (протокол от 13.12.2024 № 584).

Схема взаимодействия участников системы управления рисками и внутреннего контроля

Процесс управления рисками и внутреннего контроля охватывает все направления деятельности и осуществляется на всех уровнях корпоративного управления: Советом директоров Общества, уполномоченными комитетами Совета директоров Общества, Ревизионной комиссией Общества, исполнительными органами Общества, руководителями и работниками на всех уровнях управления Общества, департаментом внутреннего контроля и управления рисками, департаментом внутреннего аудита.

Взаимодействие участников СУРиВК Общества отражено на схеме:



Подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю

В организационной структуре Общества выделено самостоятельное подразделение, ответственное за внедрение, развитие и совершенствование в Обществе единых подходов к построению системы управления рисками и внутреннего контроля, а также методологическое и организационное сопровождение внедрения в Обществе превентивного и текущего контроля – департамент внутреннего контроля и управления рисками (далее – ДВКиУР).

Политикой управления рисками и внутреннего контроля Общества, Положением о департаменте на ДВКиУР возложены следующие функции и задачи:

- ~ координация процессов управления рисками и внутреннего контроля;
- ~ организация и проведение обучения работников в области управления рисками и внутреннего контроля;
- ~ проведение анализа портфеля рисков и выработка предложений по стратегии реагирования и перераспределение ресурсов в отношении управления рисками;

- ~ формирование отчетности по рискам;
- ~ осуществление оперативного контроля за процессом управления рисками структурными подразделениями;
- ~ проведение контрольных мероприятий в области организации и функционирования СУРиБК;
- ~ подготовка и представление исполнительным органам информации об организации, функционировании и эффективности СУРиБК, а также по иным вопросам, предусмотренным Политикой.

Оценка надежности и эффективности СУРиБК за отчетный год

Департаментом внутреннего аудита Общества ежегодно проводится внутренняя независимая оценка надежности и эффективности СУРиБК.

Результаты оценки надежности и эффективности СУРиБК и рекомендации, направленные на повышение эффективности функционирования СУРиБК, отражены в отчете внутреннего аудитора, ежегодно выносимом на рассмотрение органов управления Общества.

Отчет внутреннего аудита об оценке надежности и эффективности СУРиБК по итогам 2024 года рассмотрен на заседании Совета директоров (протокол от 02.06.2025 №621/2025). По итогам 2024 года уровень зрелости СУРиБК оценен как «5,2».

Отчет внутреннего аудита об оценке надежности и эффективности СУРиБК по итогам 2025 года рассмотрен на заседании Совета директоров (протокол от _____ № _____). По итогам 2025 года уровень зрелости СУРиБК по результатам усреднения оценок соответствия текущего состояния критериям целевого состояния не изменился по сравнению с 2024 годом и оценен на «5,2» баллов из «6».

Ключевые меры, направленные на совершенствование СУРиБК, реализованные в отчетном году

В целях исполнения Программы развития СУРиБК ПАО «Россети Юг» в 2025 году реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СУРиБК:

1. Разработаны / актуализированы нормативно-методологические документы в области управления рисками и внутреннего контроля:

- ~ Предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества;
- ~ Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля Общества;
- ~ Методика оценки и мониторинга рисков Общества;
- ~ Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля;
- ~ Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества;
- ~ Регламент учета проверок Общества и ДО Общества, осуществляемых внешними органами контроля (надзора);

Регламент учета проверочных мероприятий Общества, осуществляемых структурными подразделениями Исполнительного аппарата и филиалов Общества;

2. Внедрена новая Модель бизнес-процессов Общества. Организовано формирование паспортов бизнес-процессов и актуализация матриц рисков и контрольных процедур бизнес-процессов

3. Проведены контрольные мероприятия по оценке достаточности, эффективности и результативности СУРиБК, в том числе в рамках комплексных проверок финансово-хозяйственной деятельности филиалов Общества и ревизионных проверок дочерних обществ, в ходе анализа информации о проверках, осуществляемых внешними органами контроля (надзора).

Показатели в части управления рисками и внутреннего контроля:

Показатели	Ед. измер.	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение
------------	------------	----------	----------	----------	-----------

					2025/ 2024, %
Количество проведенных контрольных мероприятий, направленных на выявление и минимизацию рисков	шт.	103	188	195	+3,72%
Количество рассмотренных материалов (вопросов) закупочной деятельности	шт.	-	-	-	-
Количество устраненных нарушений по результатам проверок, проведенных внешними органами контроля.	шт. (%)	859	9232	3232	-64,99%
Общая сумма отмененных штрафов по результатам обжалования постановлений о привлечении к административной ответственности.	млн руб.	1,775	28,915	11,015	-61,91%
Общая сумма поступивших в бюджет Общества денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации	млн руб.	475,12	112,287	67,019	-40,31%
Общая сумма сэкономленных Обществом денежных средств в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства	млн руб.	-	-	-	-

Основные направления совершенствования системы управления рисками и внутреннего контроля на следующий год

Основными задачами на 2026 год в области СУРиВК являются:

- документирование бизнес-процессов в соответствии с обновленной Моделью бизнес-процессов Общества;
- участие в контрольных мероприятиях: внутренних аудитах, ревизионных проверках ДЗО и учебных центров, проверках финансово-хозяйственной деятельности ДЗО, служебных проверках;
- развитие культуры осведомленности о рисках, проведение обучающих мероприятий по вопросам организации и функционирования СУРиВК;
- поддержание уровня квалификации работников подразделения внутреннего контроля и управления рисками посредством независимой оценки квалификации в части соответствия профессиональному стандарту по внутреннему контролю.

Внутренний аудит

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является отдельное структурное подразделение – Департамент внутреннего аудита (далее – ДВА).

В соответствии с Политикой внутреннего аудита ПАО «Россети Юг»⁹³, ДВА функционально подчинен Совету директоров Общества, который контролирует и организует деятельность ДВА, в том числе:

- ежегодно утверждает план деятельности ДВА, отчет о выполнении плана деятельности ДВА и бюджет ДВА;
- предварительно одобряет решения Единоличного исполнительного органа Общества о назначении, освобождении от должности (не по инициативе работника) руководителя ДВА, применении к нему дисциплинарных взысканий, а также утверждает условия трудового договора с руководителем внутреннего аудита, в т.ч. размер его вознаграждения;
- рассматривает существенные ограничения полномочий ДВА или иные ограничения, способные негативно повлиять на осуществление внутреннего аудита;

⁹³ Политика внутреннего аудита ПАО «Россети Юг» утверждена решением Совета директоров Общества от 30.12.2025 (протокол от 30.12.2025 № 654/2025)

- рассматривает случаи фактического или потенциального снижения независимости ДВА, а также предпринимаемые в связи с этим защитные меры, и подтверждает согласие с фактическим или потенциальным снижением независимости ДВА в ходе утверждения ролей и обязанностей руководителя ДВА, не относящихся к внутреннему аудиту;
- рассматривает результаты оценки качества внутреннего аудита.

Цель внутреннего аудита – укрепление способности Общества создавать, защищать и сохранять стоимость Общества посредством предоставления Совету директоров Общества и исполнительным органам Общества независимых, основанных на оценке рисков, объективных заверений, мнений, рекомендаций и прогнозов. Цели внутреннего аудита Общества, подходы к его организации соответствуют нормам, установленным в п. 2 ст. 87.1 Федерального закона «Об акционерных обществах».

Цель, задачи, компетенция (полномочия, роль и обязанности) внутреннего аудита, его место в организации, подотчетность, область охвата, виды услуг, подходы к обеспечению контроля качества и оценке внутреннего аудита, иные основные подходы и принципы, применяемые Обществом при реализации внутреннего аудита, определены в Политике внутреннего аудита ПАО «Россети Юг».

По состоянию на 31.12.2025 численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляет 10 штатных единиц.

Основные внутренние документы, регламентирующие деятельность внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита Общества;
- Стандарты этики и профессионализма внутренних аудиторов⁹⁴;
- Положение о Департаменте внутреннего аудита⁹⁵;
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества⁹⁶;
- Внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с рекомендациями Банка России и Международными стандартами внутреннего аудита.

Ключевые решения, направленные на совершенствование системы внутреннего аудита, реализованных в соответствии с решениями Совета директоров Общества:

Решением Совета директоров Общества 23.12.2024 утверждены план деятельности и бюджет Департамента внутреннего аудита Общества на 2025⁹⁷.

Руководитель внутреннего аудита получает обратную связь от Единоличного исполнительного органа Общества, Комитета по аудиту Совета директоров Общества, Совета директоров Общества в различных формах в ходе взаимодействия с Единоличным исполнительным органом, Комитетом по аудиту, включая участие в его заседаниях, анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту, Совета директоров Общества по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования Единоличного исполнительного органа и членов Комитета по аудиту.

В соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества проведена оценка удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита по итогам 2025 года путем анкетирования. Средний балл оценки по итогам анкетирования (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета по аудиту) составил «4», что свидетельствует о высоком уровне удовлетворенности Комитета по аудиту деятельностью ДВА Общества в 2025 году.

⁹⁴ Стандарты этики и профессионализма внутренних аудиторов утверждены Приказом Общества от 10.12.2025 № 912

⁹⁵ Положение о Департаменте внутреннего аудита согласовано решением Комитета по аудиту (протокол от 26.12.2025 № 202) и одобрено решением Совета директоров Общества (протокол от 30.12.2025 № 654/2025)

⁹⁶ Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита утверждена Приказом Общества от 30.12.2025 № 986

⁹⁷ План деятельности и бюджет ДВА на 2025 год утверждены решением Совета директоров Общества от 23.12.2024 (протокол от 23.12.2024 № 598/2024)

По результатам проведенной в 2024 году внешней независимой оценки деятельности внутреннего аудита Общества, по мнению внешнего независимого эксперта ООО «Б1-КОН-САЛТ», подразделение внутреннего аудита ПАО «Россети Юг» получило наивысшую оценку, что означает, что внутренний аудит Общества в целом соответствует требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, Кодексу этики и Политике внутреннего аудита, а именно: имеет положение о внутреннем аудите, политики и процедуры, их исполнение и итоги оцениваются как соответствующие Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита⁹⁸. На основании рекомендаций членов Комитета по аудиту Совета директоров Общества и внешнего независимого эксперта в Обществе утвержден и исполняется План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита в ПАО «Россети Юг» на период 2025 - 2029 годы⁹⁹

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия Общества является постоянно действующим выборным органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Ревизионная комиссия ежегодно избирается на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества на срок до следующего годового заседания Общего собрания акционеров Общества.

Ревизионная комиссия Общества осуществляет периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, деятельностью его структурных и обособленных подразделений, органов Общества путем проведения документальных и выездных ревизионных проверок (ревизий):

- законности и экономической обоснованности совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций;
- полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.

Деятельность Ревизионной комиссии Общества регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом и [Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Юг», утвержденной решением Общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 \(протокол от 11.06.2025 № 29\)](#)¹⁰⁰.

Задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчете Общества о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Компетенция Ревизионной комиссии Общества определена Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также Уставом Общества.

В соответствии с Уставом Общества количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 человек. В 2025 году действовали два персональных состава Ревизионной комиссии Общества.

Действующий с 10.06.2025 состав Ревизионной комиссии Общества (избран решением Общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 11.06.2025 №29))

⁹⁸ Итоги внешней оценки рассмотрены Советом директоров Общества от 30.05.2025 (протокол от 02.06.2025 № 621/2025)

⁹⁹ План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита в ПАО «Россети Юг» на период 2025-2029 годы утвержден решением Совета директоров Общества от 30.05.2025 (протокол от 02.06.2025 № 621/2025)

¹⁰⁰ До 10.06.2025 в Обществе действовало Положение о Ревизионной комиссии Общества, утвержденное решением годового Общего собрания акционеров Общества 16.06.2022 (протокол от 16.06.2022 № 25).

№	ФИО	Информация о членах Ревизионной комиссии
1	УЛЬЯНОВ Антон Сергеевич, Председатель	Родился в 1979 году. Образование: высшее ГОУ ВПО «Московская государственная юридическая академия», квалификация - юрист, год окончания – 2004. Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональная переподготовка, «Главный аудитор», год окончания – 2024. ООО Учебный центр «ИВА», профессиональная переподготовка, «Внутренний аудитор», Уровень «Профессионал», год окончания – 2021. ООО «КУМЦ АПР», профессиональная переподготовка, Руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля. Профстандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Уровень 7», год окончания – 2021. <u>Должность и место работы</u> 2021 – настоящее время – ПАО Россети» - Директор по внутреннему контролю и управлению рисками – начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками; с 12.2022 - Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита. <u>Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в ПАО «Россети Юг» и в органах управления других организаций за последние три года:</u> 2022 – 2023 годы - член Совета директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Россети Мобильные ГТЭС»
2	ЦАРЬКОВ Виктор Владимирович, Заместитель Председателя	Родился в 1977 году. Образование: высшее Московский институт экономики, менеджмента и права, квалификация «Экономист», специальность «Финансы и кредит», год окончания – 2005. Российская Академия Государственной службы при Президенте Российской Федерации, квалификация «Менеджер», специальность «Государственное и муниципальное управление», год окончания – 2007. Саморегулируемая организация аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация), «Учебно-методический центр Российского союза аудиторов «Интрекон-интеллект», квалификация – «Профессиональный внутренний аудитор», год окончания – 2017. Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», квалификация - Главный аудитор (7 уровень квалификации), год выдачи – 2023. <u>Должность и место работы</u> 2017 – настоящее время - ПАО «Россети» - Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита
3	ТРИШИНА Светлана Михайловна Секретарь	Родилась 1979 году. Образование: высшее Амурский государственный университет, квалификация «Экономист по финансовой работе, банковской работник», специальность «Финансы и кредит», год окончания – 2001. Международная академия экспертизы и оценки, профессиональная переподготовка по специальности «Внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях», год окончания – 2018. Международная академия экспертизы и оценки, повышение квалификации по специальности «Внутренний аудит», год окончания – 2021. ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (Приказ Минтруда № 398н). Код Е квалификация 7 «управление (руководство) службой внутреннего аудита», год выдачи 2021. <u>Должность и место работы</u> 2017 – настоящее время – ПАО «Россети» - начальник Отдела финансового аудита; начальник Отдела финансового аудита, методологии и отчетности; начальник Отдела корпоративного аудита и контроля ДО; заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита

№	ФИО	Информация о членах Ревизионной комиссии
4	ВЕНЕВЦЕВ Константин Игоревич	Родился в 1989 году. Образование: высшее ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский университет «МЭИ», квалификация «Бакалавр техники и технологии», специальность «Электротехника, электромеханика и электротехнологии», год окончания - 2011. ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский университет «МЭИ», квалификация «Инженер-менеджер», специальность «Менеджмент организации», год окончания - 2013. Пройдена международная сертификация в области внутреннего аудита Certified Internal Auditor, выдан международный профессиональный сертификат CIA («Дипломированный внутренний аудитор»), год выдачи - 2020. Должность и место работы 2017 – настоящее время – ПАО «Россети» - Главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита
5	СКРЫННИКОВА Людмила Станиславовна	Родилась в 1979 году. Образование: высшее Киргизский национальный университет им. Дж. Баласагына, квалификация «Магистр», специальность «Экономика», год окончания - 2002. Киргизский национальный университет им. Дж. Баласагына, квалификация «Бакалавр», специальность «Экономика», год окончания - 2000. Должность и место работы 2023 – настоящее время – ПАО «Россети» – Главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита. 2019 – 2023 – ПАО «Россети» – Главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности; Главный эксперт Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками; Главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита

Состав Ревизионной комиссии Общества, действовавший в период с 01.01.2025 по 09.06.2025 (избран решением годового Общего собрания акционеров Общества от 19.06.2024 (протокол от 19.06.2024 №27))

№	ФИО	Информация о членах Ревизионной комиссии
1	УЛЬЯНОВ Антон Сергеевич, Председатель	Родился в 1979 году. Образование: высшее ГОУВПО «Московская государственная юридическая академия», квалификация - юрист, год окончания – 2004. Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональная переподготовка, Главный аудитор, год окончания – 2024. ООО Учебный центр «ИВА», профессиональная переподготовка, «Внутренний аудитор», Уровень «Профессионал», год окончания – 2021. ООО «КУМЦ АПР», профессиональная переподготовка, Руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля. Профстандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Уровень 7», год окончания – 2021. Должность и место работы 2021 – настоящее время – ПАО «Россети» - Директор по внутреннему контролю и управлению рисками – начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками; с 12.2022 - Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в ПАО «Россети Юг» и в органах управления других организаций за последние три года: 2022 – 2023 годы - Член Совета директоров ПАО «Россети Центр и Привол-

№	ФИО	Информация о членах Ревизионной комиссии
		жье», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Россети Мобильные ГТЭС»
2	ЦАРЬКОВ Виктор Владимирович, Заместитель Председателя	Родился в 1977 году. Образование: высшее Московский институт экономики, менеджмента и права, квалификация «Экономист», специальность «Финансы и кредит», год окончания – 2005. Российская Академия Государственной службы при Президенте Российской Федерации, квалификация «Менеджер», специальность «Государственное и муниципальное управление», год окончания – 2007. Саморегулируемая организация аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация), «Учебно-методический центр Российского союза аудиторов «Интрекон-интеллект», квалификация – «Профессиональный внутренний аудитор», год окончания – 2017 Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», квалификация - Главный аудитор (7 уровень квалификации), дата выдачи – 23.11.2023. <u>Должность и место работы</u> 2017 – настоящее время – ПАО «Россети» - Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита
3	ТРИШИНА Светлана Михайловна Секретарь	Родилась 1979 году. Образование: высшее Амурский государственный университет, квалификация «Экономист по финансовой работе, банковской работник», специальность «Финансы и кредит», год окончания – 2001. Международная академия экспертизы и оценки: - профессиональная переподготовка по специальности «Внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях», год окончания – 2018, - повышение квалификации по специальности «Внутренний аудит», год окончания – 2021. ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (Приказ Минтруда № 398н). Код Е квалификация 7 «Управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи 18.10.2024 <u>Должность и место работы</u> 2017 – настоящее время – ПАО «Россети» - начальник Отдела финансового аудита; начальник Отдела финансового аудита, методологии и отчетности; начальник Отдела корпоративного аудита и контроля ДО; заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита
4	РОПТАНОВА Елена Михайловна	Родилась в 1974 году. Образование: высшее Самарская государственная экономическая академия, специальность «Экономика и управление на предприятиях», квалификация «Экономист-менеджер», год окончания – 1996. <u>Должность и место работы</u> 2020 – настоящее время – ПАО «Россети» - Главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита;
5	АНДРИАСОВА Гаянэ Робертовна	Родилась в 1977 году. Образование: высшее Ростовская государственная экономическая академия, специальность «Маркетинг», квалификация «Экономист», год окончания – 1997 <u>Должность и место работы</u> 2020 – настоящее время – ПАО «Россети» - заместитель начальника Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита

Сведения о Ревизионной комиссии Общества опубликованы на сайте Компании:
<https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/revizionnaya-komissiya/>

Никто из лиц, занимавших должности членов Ревизионной комиссии Общества в отчетном периоде, не получал займов от Компании и его подконтрольных компаний. Никто из лиц, занимавших должности членов Ревизионной комиссии Общества в отчетном периоде, не имел акций/ ценных бумаг Компании и его подконтрольных компаний, и не совершал сделок с ними. Компания не предъявляла исков членам Ревизионной комиссии Общества.

Никто из лиц, занимавших должности членов Ревизионной комиссии Общества в отчетном году, кроме А.С. Ульянова, не занимал иных должности в Общества, а также в органах управления других организаций.

На основании предоставленных анкет членами Ревизионной комиссии Общества считает, что:

- члены Ревизионной комиссии Общества не имеют родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с членами Совета директоров Общества, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа ПАО «Россети Юг»;
- члены Ревизионной комиссии Общества не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти;
- члены Ревизионной комиссии Общества не занимали должности в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьями 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)».

Итоги работы Ревизионной комиссии

В 2025 году проведено 3 заседания Ревизионной комиссии Общества, на которых были рассмотрены вопросы, касающиеся избрания Председателя, заместителя Председателя и Секретаря Ревизионной комиссии Общества, планирования работы Ревизионной комиссии Общества, а также утверждения и подписания Заключения Ревизионной комиссии Общества по результатам оценки достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2024 год, Отчете о заключенных в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, утверждения и подписания Акта Ревизионной комиссии Общества по итогам ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2024 год.

Решением Ревизионной комиссии Общества от 28.01.2026, утверждена Программа проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Юг» за 2025 год (протокол от 28.01.2026 № 2).

Решения Ревизионной комиссии Общества размещены на официальном сайте Общества¹⁰¹.

В 2025 году Ревизионной комиссией Общества проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Юг» за 2024 год.

Программа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества включала следующие вопросы:

- оценка достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2024;
- оценка достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете Общества за 2024 год;
- оценка финансового состояния Общества по состоянию на 31.12.2024;

¹⁰¹ Решения Ревизионной комиссии Общества размещены на официальном сайте <https://rosseti-yug.ru/> в разделе «Корпоративное управление / Решения ревизионной комиссии».

- проверка исполнения законодательства Российской Федерации в части соблюдения порядка заключения сделок с заинтересованностью;
- проверка деятельности в области организации технологического и ценового аудитов отчетности о реализации инвестиционной программы Общества, а также мер, направленных на устранение нарушений и недостатков, содержащихся в заключениях экспертных организаций, подготовленных по результатам технологического и ценового аудитов, отчетов о реализации инвестиционной программы Общества;
- анализ ключевых показателей эффективности (КПЭ), их формирование, оценка исполнения;
- иные вопросы, инициированные в рамках ревизионной проверки.

Ключевые вопросы, рассмотренные Ревизионной комиссией Общества в отчетном году:

Зона ответственности	Проведенные мероприятия	Результат
Оценка достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2024.	Рассмотрены вопросы организации и ведения бухгалтерского учета, составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.	Ошибки и искажения, которые оказали существенное влияние на достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2023, не установлены.
Оценка достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.	Рассмотрены Годовой отчет за 2024 год, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2024 год.	Искажения данных, способных существенно повлиять на указанную отчетность, не выявлены.
Оценка финансового состояния Общества по состоянию на 31.12.2024.	Проанализированы финансовые результаты деятельности Общества и произведена оценка его финансового положения по состоянию на 31.12.2024.	Факты существенных нарушений не выявлены.
Контроль исполнения законодательства Российской Федерации в части соблюдения порядка заключения сделок с заинтересованностью	Рассмотрен Отчет о заключенных в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	Факты нарушения правовых актов Российской Федерации не выявлены. Подтверждена достоверность данных, содержащихся в Отчете о заключенных в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.
Контроль деятельности в области организации технологического и ценового аудитов отчетности о реализации инвестиционной программы Общества, а также мер, направленных на устранение нарушений и недостатков, содержащихся в заключениях экспертных организаций, подготовленных по результатам технологического и ценового аудитов, отчетов о реализации инвестиционной программы Общества.	Рассмотрены заключения и отчеты технологического и ценового аудитов о реализации инвестиционной программы Общества за 1, 2, 3, 4 кварталы 2024 года и 2024 год	Факты нарушения правовых актов Российской Федерации не выявлены
Анализ ключевых показателей эффективности (КПЭ), их формирование, оценка исполнения.	Рассмотрены вопросы расчета и оценки целевых и промежуточных показателей эффективности и показателей депремирования руководящего состава Общества, определения размера стимулирующих выплат за выполнение КПЭ и ФКПЭ	Искажения данных, способных существенно повлиять на отчетность по достижению КПЭ и ФКПЭ, не выявлены

Решением Ревизионной комиссией Общества от 24.04.2025 утверждено Заключение за 2024 год (протокол от 24.04.2025 № 3), согласно которому выражено мнение о достоверности

данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2024 год и в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год.

Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о заключенных Обществом в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено.

Указанное Заключение было включено в состав материалов, предоставленных акционерам Общества при подготовке к проведению заседания годового Общего собрания акционеров Общества в 2025 году.

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии и выплата им компенсаций

В соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети Юг» вознаграждений и компенсаций¹⁰², утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 11.06.2025 №29) вознаграждение члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии Общества.

Размер вознаграждения членов Ревизионной комиссии Общества рассчитывается с учетом:

- размера базовой величины вознаграждения, которая устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год;
- коэффициента личного участия, который отражает участие члена Ревизионной комиссии Общества в заседаниях Ревизионной комиссии Общества (заочных голосованиях для принятия решений Ревизионной комиссией Общества), а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве Председателя Ревизионной комиссии Общества или Секретаря Ревизионной комиссии Общества.

Члену Ревизионной комиссии Общества, не участвовавшему в более чем в половине заседаний Ревизионной комиссии Общества (заочных голосованиях для принятия решений Ревизионной комиссией Общества), состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии Общества, вознаграждение не выплачивается.

Вознаграждение выплачивается в течении 30 календарных дней с даты проведения годового заседания Общего собрания акционеров Общества и представления Председателем Ревизионной комиссии Общества Генеральному директору Общества расчета коэффициента личного участия членов Ревизионной комиссии Общества.

Компенсация членам Ревизионной комиссии Общества расходов, связанных с их участием в заседаниях Ревизионной комиссии Общества (заочных голосованиях для принятия решений Ревизионной комиссией Общества), определяется в размере фактических расходов, подтвержденных соответствующими документами, но не выше норм, указанных в Положении о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети Юг» вознаграждений и компенсаций.

Вознаграждения, начисленные и выплаченные членам Ревизионной комиссии Общества (тыс. руб.)

2023 год (за 2022–2023 корпоративный год)	2024 год (за 2023–2024 корпоративный год)	2025 год (за 2024–2025 корпоративный год)
792	794	794

¹⁰² Текст Положения размещен в сети интернет на сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/dokumenty-reglamentiruyushchie-deyatelnost-organov-upravleniya-i-kontrolya-obshchestva/>. Положение распространяется на членов Ревизионной комиссии, не являющихся лицами, в отношении которых федеральными законами предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

¹⁰² Суммы вознаграждения указаны без вычета налога на доходы физических лиц.

Расходы членов Ревизионной комиссии Общества в отчетном году Обществом не компенсировались. Задолженности по выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций у Общества нет.

Аудиторская организация

Для независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной по российским и международным стандартам, Общество на основании конкурсных процедур, привлекает внешнего аудитора.

Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества за 2025 год Общее собрание акционеров Общества назначило Аудиторскую организацию Общества.

Принципы отбора аудиторской организации

Кандидатура Аудиторской организации для назначения на годовом задании Общего собрания акционеров Общества определена Советом директоров Общества в рамках решения вопросов подготовки и проведения годового заседания Общего собрания акционеров Общества.

Выбор Аудиторской организации Общества производился по результатам конкурса в электронной форме, проведенного уполномоченной Обществом организацией в соответствии с Единым стандартом закупок Общества (Положением о закупке).

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора, выбор Аудиторской организации Общества осуществлялся путем конкурса в электронной форме, проводимого в Единой информационной системе Российской Федерации в сфере закупок www.zakupki.gov.ru, с использованием электронной торговой площадки ПАО «Россети» (<https://rosseti.roseltorg.ru>).

Информация о проведении конкурса на право заключения договора о предоставлении аудиторских услуг за 2025 год была размещена на сайте www.zakupki.gov.ru. По результатам конкурса победителем признан коллективный участник в составе: ООО «Б1-Аудит» (до 01.2026 наименование ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» (лидер коллективного участника)) и ООО «Интерком-Аудит» (член коллективного участника).

Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям.

Внешний аудитор осуществляет аудит отчетности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации на основании заключаемого с ним договора.

Для осуществления обязательного аудита бухгалтерской отчетности по РСБУ и консолидированной финансовой отчетности по международным стандартам финансовой отчетности Общества за 2025 Советом директоров Общества 15.05.2025 принято решение рекомендовать Общему собранию акционеров ПАО «Россети Юг» назначить коллективного участника в составе ООО «Б1-Аудит» (до 14.01.2026 наименование ООО «ЦАТР – аудиторские услуги») (лидер коллективного участника) и ООО «Интерком-Аудит» (член коллективного участника) аудиторской организацией ПАО «Россети Юг» (протокол от 15.05.2025 № 618/2025).

Решением Общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 Аудиторской организацией Общества назначен коллективный участник в составе: ООО Б1-Аудит (до 01.2026 наименование «ЦАТР-аудиторские услуги» (лидер коллективного участника)) и ООО «Интерком-Аудит» (член коллективного участника) (протокол от 11.06.2025 №29).

Лидер коллективного участника ООО «Б1-Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество», имеет необходимый опыт работы и рас-

полагает достаточным количеством квалифицированного персонала. Вторым членом коллективного участника является ООО «Интерком-аудит», которое также является членом Самоуправляемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество».

Стоимость услуг и порядок оплаты услуг Аудиторской организации Общества указываются в договоре, заключаемом между Обществом и аудитором. Решением Совета директоров Общества от 16.05.2025 определен размер оплаты услуг аудиторской организации по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год, подготовленной по РСБУ, и по аудиту консолидированной финансовой отчетности за 2025 год, подготовленной по МСФО в сумме 2 888 321,13 руб., в том числе НДС (20%) 481 386,85 руб. (протокол №618/2025 от 16.05.2025).

В связи завершением реорганизации Общества в форме присоединения АО «Россети Кубань», обязательства по договору на услуги по проведению обязательного аудита АО «Россети Кубань» перешли к ПАО «Россети Юг». Изменение объема и состава услуг за 2025 год включает:

- аудит заключительной бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Россети Кубань», подготовленной в соответствии с Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» за период с 1 января по 30 ноября 2025 года,
- аудит финансовой информации специального назначения и консолидированной финансовой отчетности специального назначения АО «Россети Кубань» за 11 месяцев, закончившихся 30 ноября 2025 года,
- на основании дополнительного соглашения №1 к договору от 04.04.2024 № 61002401000143/ЕСУ-2024-00007 на оказание аудиторских услуг ПАО «Россети Юг».

Стоимость услуг по проведению аудита за 2025 год с учетом изменения их объема и состава, а также в связи с увеличением ставки НДС с 01.01.2026, составила – 6 860 131,53 руб., в том числе НДС 1 219 316,83 руб.

Работы в рамках услуг неаудиторского характера в отчетном году не проводились.

Аффилированность аудиторской организации с сотрудниками и менеджментом Общества отсутствует. Деловые взаимоотношения (участие в продвижении продукции (услуг), участие в совместной предпринимательской деятельности и т.д.), а также родственные связи с должностными лицами ООО Б1-Аудит (лидер коллективного участника)) и ООО «Интерком-Аудит» (член коллективного участника) у Общества отсутствуют.

Оценка эффективности внешнего аудита

- В соответствии с заключением внутреннего аудита Общества об оценке качества выполнения аудиторской проверки, заключений аудиторов и эффективности процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Юг» за 2025 год:

- процедуры, проведенные ООО «ЦАТР-аудиторские услуги» в ходе внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, соответствуют условиям Договора и требованию Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности»;

- аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год подготовлено в соответствии с Федеральным законом от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», международными стандартами аудита и содержит выраженное в установленной форме мнение о достоверности отчетности аудируемого лица (ПАО «Россети Юг»).

Акции и дивиденды

Уставный капитал и объявленные акции

Наименование показателей	На 01.01.2025	На 31.12.2025
Вид, категория (тип) ценных бумаг	Акции обыкновенные	
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	10 коп.	
Уставный капитал.	15 164 142 635,43 руб.	69 227 956 368,03
Количество размещенных акций	151 641 426 354,30 шт	692 279 563 680,3 шт
<i>в том числе:</i>		
- акций основного выпуска (регистрационный номер 1-01-34956-Е от 20.09.2007)	151 641 426 354,30	
- акций дополнительного выпуска (регистрационный номер 1-01-34956-Е-011D от 02.09.2025), в которые осуществлена конвертация акций АО «Россети Кубань»	-	540 638 137 326
Количество объявленных акций / общая сумма объявленных акций по номинальной стоимости	28 918 182 335 шт / 2 891 818 233,50 руб.	65 496 шт / 6549,60 руб.
Казначейские акции (владение собственными акциями)	-	4 142 335 813 шт / 0,6 % уставного капитала
Квазиказначейские акции (владение собственными акциями через дочерние компании)	-	284 196 576 шт / 0,04% уставного капитала

Привилегированные акции: не размещались.

В отчетном году, в результате реализации решений Общих собраний акционеров ПАО «Россети Юг» от 15.05.2025 (протокол от 16.05.2025 № 28) и АО «Россети Кубань» от 16.05.2025 (протокол от 19.05.2025 № 52) о реорганизации, а также об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных обыкновенных акций посредством конвертации в них обыкновенных акций АО «Россети Кубань» и соответствующем увеличении объема объявленных акций, уставный капитал Общества увеличился почти в 4,6 раза.

В соответствии с договором о присоединении АО «Россети Кубань» к ПАО «Россети Юг», утвержденным указанными выше решениями, в 1 обыкновенную акцию ПАО «Россети Юг» сконвертированы 0,000737954 обыкновенных акций АО «Россети Кубань».

Конвертация акций АО «Россети Кубань» в дополнительные акции ПАО «Россети Юг» осуществлена 01.12.2025 - в день внесения в единый государственный реестр юридических лиц записи о прекращении деятельности АО «Россети Кубань». В результате конвертации Обществом размещено 540 638 137 326 дополнительных обыкновенных акций.

18.12.2025 Банк России осуществил государственную регистрацию отчета об итогах дополнительного выпуска акций ПАО «Россети Юг».

30.12.2025 осуществлена государственная регистрация изменений в Устав ПАО «Россети Юг» в части увеличения уставного капитала на объем размещенных дополнительных акций и соответствующего уменьшения количества объявленных акций.

Решением Банка России от 19.03.2026 осуществлено аннулирование индивидуального кода 011D дополнительного выпуска обыкновенных акций Общества с регистрационным номером 1-01-34956-Е-011D от 02.09.2025, после чего 540 638 137 326 акций Общества доступны к биржевому обращению.

В соответствии со статьей 75 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» в результате реализации акционерами права требовать выкупа принадлежащих им акций ПАО «Россети Юг» в связи с предстоящей реорганизацией¹⁰³ Обществом выкуплено 4 142 335 813 шт. собственных (казначейских) акций по цене 0,08454 руб. за 1 акцию¹⁰⁴ на общую сумму 350 193 069,62 руб.

По состоянию на конец отчетного года имеются в наличии квазиказначейские акции ПАО «Россети Юг»: АО «П/о «Энергетик», 100 % акций которого принадлежит Обществу, владеет 0,04% уставного капитала ПАО «Россети Юг». Акции Общества в перекрестном владении появились в результате выкупа АО «Россети Кубань» собственных акций у акционе-

¹⁰³ Отчет об итогах предъявления акционерами Требований утвержден решением Совета директоров Общества 04.07.2025 (протокол от 04.07.2025 №628/2025).

¹⁰⁴ Цена определена решением Совета директоров ПАО «Россети Юг», протокол от 17.03.2025 №611/2025.

ров¹⁰⁵ и последующей оплаты ими дополнительных акций АО «П/о «Энергетик». 01.12.2025 пакет акций АО «Россети Кубань», принадлежавших АО «П/о «Энергетик» сконвертированы в соответствующие количество акций ПАО «Россети Юг».

В соответствии с Уставом Общества каждая обыкновенная акция Общества предоставляет акционеру — ее владельцу одинаковый объем прав. [Права акционеров приведены в Уставе Общества.](#)

Акционерный капитал

По состоянию на 31.12.2025 в реестре акционеров Общества зарегистрировано 11 010 лиц (без учета раскрытия информации номинальными держателями о своих клиентах).

Сведения о лицах, зарегистрированных в реестре акционеров Общества (без учета информации о клиентах номинальных держателей) на 31.12.2025

Тип держателя акций	Количество счетов зарегистрированных лиц	Количество акций Общества, принадлежащих зарегистрированным лицам, шт.	Доля от величины уставного капитала Общества, принадлежащая зарегистрированным лицам, %
Казначейский счет эмитента	1	4 142 335 813	0,60
Квазиказначейские акции (владелец - дочернее общество АО "П/о "Энергетик")	1	284 196 576	0,04
Владельцы - физические лица	10 825	1 780 222 708	0,26
Владельцы – юридические лица	100	641 093 546 299	92,61
Счета совладения	79	26 587 482	0,00
Номинальные держатели	4	44 952 674 802,30	6,49
ВСЕГО	11 010	692 279 563 680,30	100

Список лиц, на счетах которых учитывается более 5% размещенных акций Общества на 31.12.2025

Зарегистрированное лицо	Тип держателя	Количество акций Общества на лицевых счетах зарегистрированных лиц, шт.	Доля от величины уставного капитала Общества, принадлежащая зарегистрированному лицу, %
Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	Владелец	666 748 921 056	96,31

Контролирующему акционеру Общества - ПАО «Россети» принадлежит 96,31% акций ПАО «Россети Юг». При этом Российская Федерация владеет 77,02% уставного капитала ПАО «Россети», следовательно, является косвенным владельцем акций ПАО «Россети Юг».

¹⁰⁵ Акции ПАО «Россети Кубань» (с 24.01.2025 АО «Россети Кубань») предъявлялись акционерами к выкупу данным обществом в соответствии со статьей 75 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» в связи с принятием решений Общим собранием акционеров ПАО «Россети Кубань» (АО «Россети Кубань»):

- 14.06.2024 (протокол от 17.06.2024 №51) - о делистинге акций,
- 16.05.2025 (протокол от 19.05.2025 № 52) о реорганизации.

Структура акционерного капитала ПАО «Россети Юг», % уставного капитала:



В результате реорганизации ПАО «Россети Юг» в форме присоединения к нему АО «Россети Кубань» произошли изменения в составе акционеров. Так, доля ПАО «Россети» выросла с 84,16% до 96,31%. Кроме того, по состоянию на конец отчетного года доля казначейских акций (собственных акций, выкупленных Обществом у акционеров) составляет 0,6%, доля квазиказначейских акций (принадлежащих АО «П/о «Энергетик») - 0,04%. Доля прочих акционеров составляет 3,05%.

ПАО «Россети Юг» не владеет информацией:

- о существовании акционеров, владеющих более 5% от размещенных акций Общества, помимо указанных выше;
- возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений.

Решение об использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотая акция») не принималось.

Обращение акций на бирже

Обыкновенные акции ПАО «Россети Юг» обращаются на Московской бирже:

- 27.06.2008 включены в «Котировальный список И»;
- 15.01.2009 включены в «Перечень внесписочных ценных бумаг»;
- 12.07.2010 включены в «Котировальный список Б»;
- 09.06.2014 включены во «Второй уровень»;
- 26.02.2018 включены в «Третий уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа.

С 19.09.2025 акции Общества находятся в листе ожидания на включение в базу расчета Индекса широкого рынка Московской биржи.

Показатель	Обыкновенные акции
Биржевой тикер	MRKY
Дата начала торгов	03.07.2008
ISIN код	RU000A0JPPG8

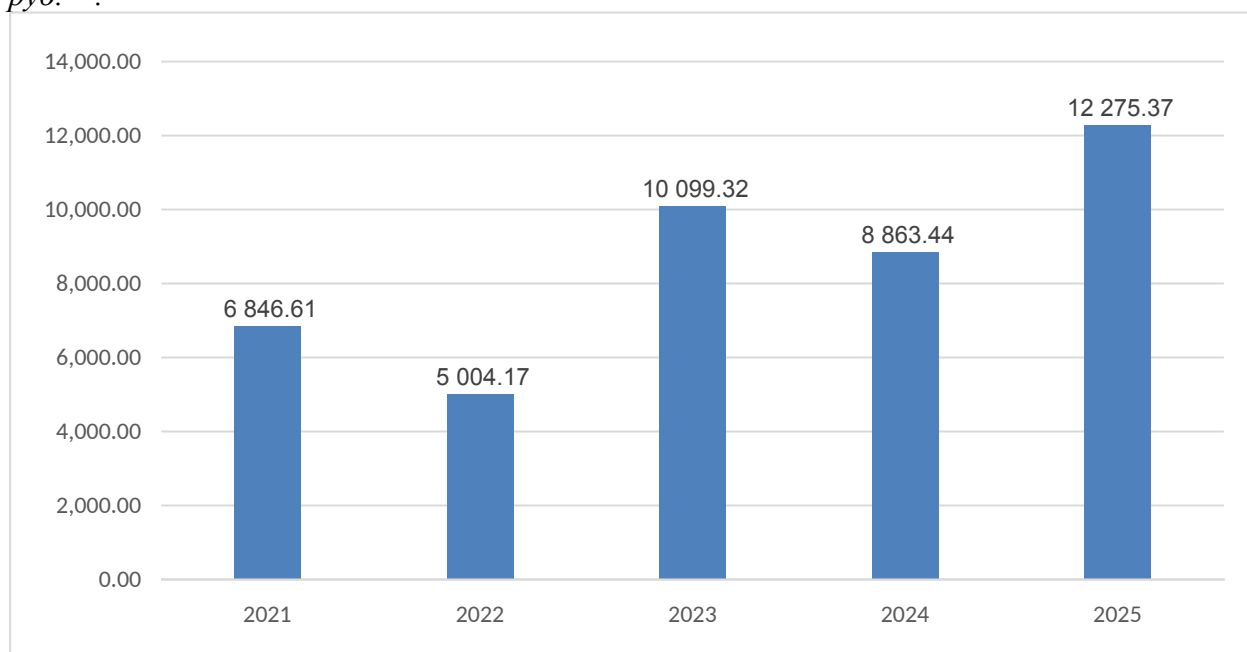
В отчетном периоде существенное влияние на динамику рыночной стоимости акций оказала реорганизация ПАО «Россети Юг» в форме присоединения к нему АО «Россети Кубань». По итогам 2025 года средневзвешенная цена 1 акции ПАО «Россети Юг» на Московской бирже увеличилась с 0,05845 руб. до 0,08095 (на 38,5%) на фоне снижения индекса МосБиржи (IMOEX) на 4,0% и повышения индекса электроэнергетики (MOEXEU) на 4,9%.

Рыночная капитализация Общества по состоянию на 31.12.2025 по данным ПАО Московская биржа составила 12 275,37 млн руб.

Динамика цены 1 акции ПАО «Россети Юг» в 2025 году в сравнении с индексами электроэнергетики и Мосбиржи

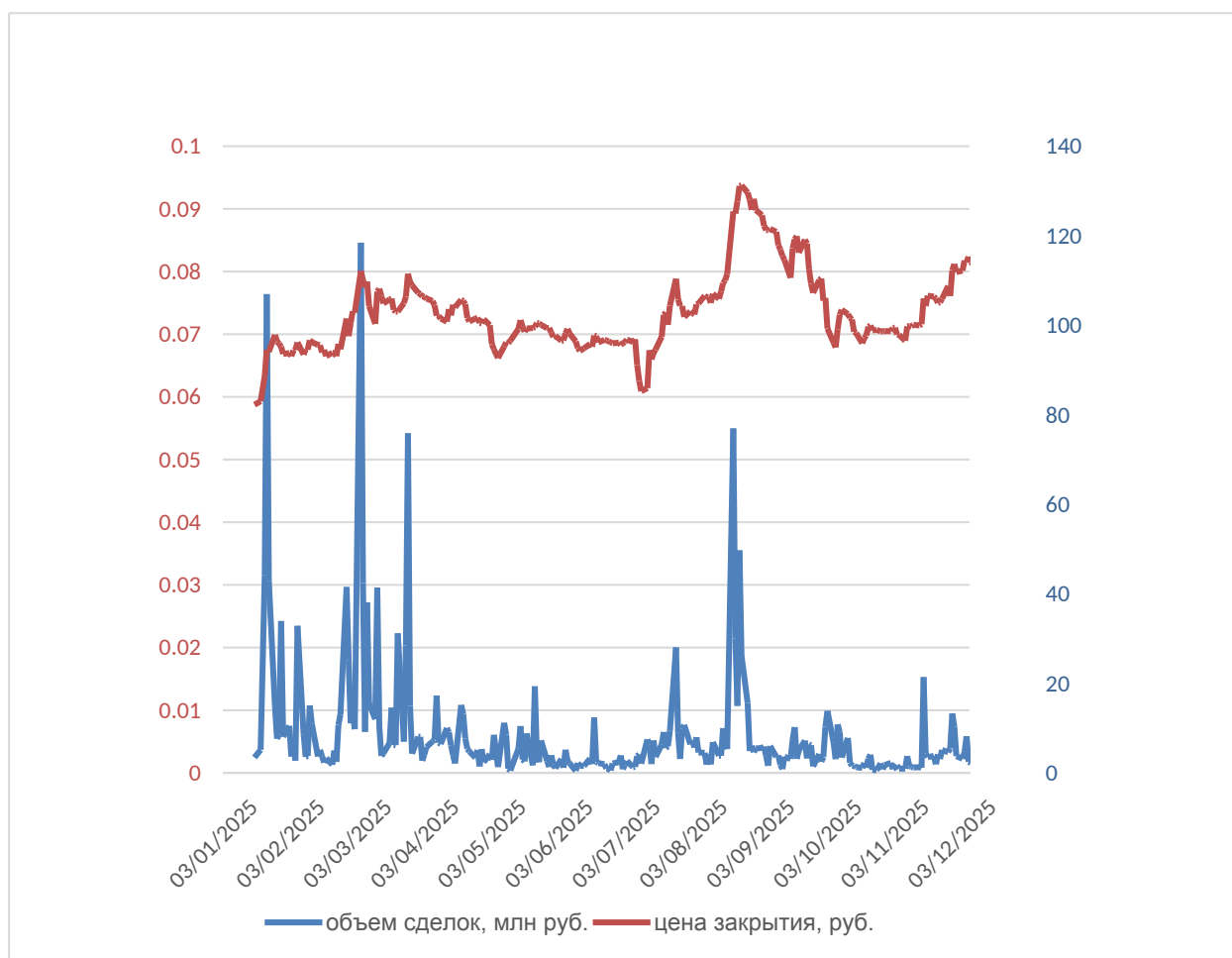


Динамика рыночной капитализации ПАО «Россети Юг» в 2021-2025 годы, млн руб.¹⁰⁶:



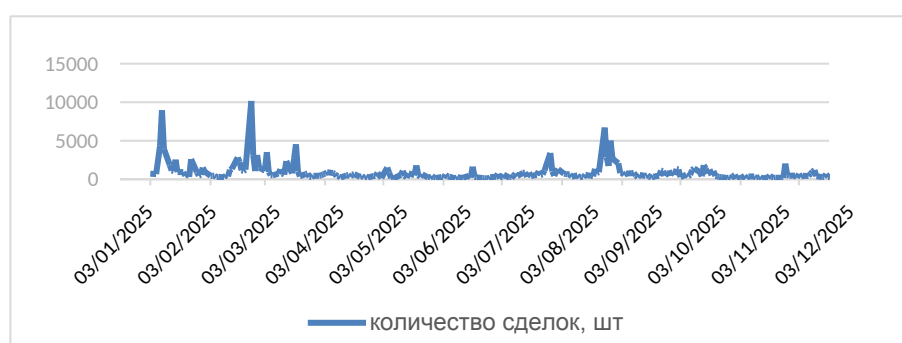
Динамика котировок акций ПАО «Россети Юг» и объема торгов в 2025 году (по итогам торгов на ПАО Московская биржа):

¹⁰⁶ Без учета дополнительного выпуска акций, в который сконвертированы акции присоединенного 01.12.2025 АО «Россети Кубань».

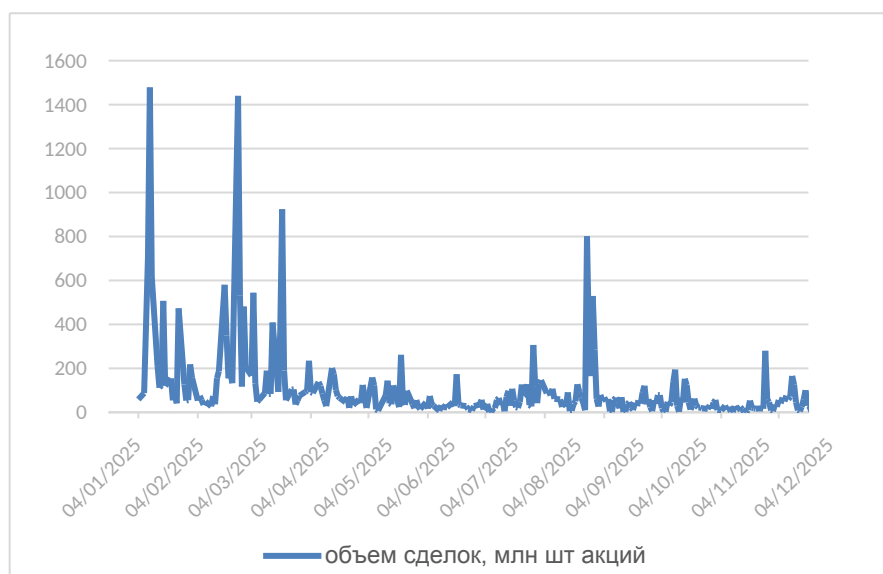


Показатели	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Средневзвешенная цена (на конец отчетного периода, руб.)	0,05845	0,08095	38,5
Капитализация на конец отчетного периода (без учета дополнительного выпуска акций, в который конвертированы акции присоединенного 01.12.2025 АО «Россети Кубань»), млн руб.	8 863,40	12 275,37	38,5
Минимальная цена, руб.	0,04105	0,05675	38,25
Максимальная цена, руб.	0,1187	0,09885	-16,72
Количество сделок (шт.)	523 658,00	216 628,00	-58,6
Объем сделок (млн руб.)	7 828,15	2 144,41	-72,6

Сделки с акциями ПАО «Россети Юг» в 2025 году (по итогам торгов на ПАО Московская биржа)



Объем сделок с акциями ПАО «Россети Юг», млн шт акций:



Объем торгов акциями Компании на Московской бирже в 2025 году составил 2 144,41 млн руб./28 355,31 млн шт. Таким образом, в 2025 году наблюдалась невысокая торговая активность, объем торгов (в денежном выражении) снизился по сравнению с аналогичным показателем 2024 года на 72,6%. Пик торговой активности наблюдался в 1 квартале отчетного года - заключено 93,44 тыс. сделок на 14 169,93 млн шт. акций, что составило 50% от годового оборота.

Дивиденды

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 02.02.2018 в новой редакции (протокол от 05.02.2018 №258/2018) с изменениями от 31.07.2018 (протокол от 03.08.2018 №281/2018).

Принципы дивидендной политики Общества
Расчет дивидендов на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений
Необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества
Соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и наилучшим стандартам корпоративного поведения
Оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров
Повышение инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации
Прозрачность (понятность) механизма определения размера дивидендов и их выплаты.

Дивидендной политикой Компании установлен размер дивидендов на уровне не менее 50% от чистой прибыли по МСФО, при этом допускается ряд ограничений на выплату промежуточных дивидендов, в том числе, если выплата потребует привлечения заемного финансирования, если выплата приведет к ухудшению кредитоспособности или если выплата приведет к неисполнению инвестиционной программы.

Распределение прибыли за 2022-2024 годы¹⁰⁷, тыс. рублей

Наименование показателя	За 2022 год (годовое Общее собрание акционеров)	За 2023 год (годовое Общее собрание акци-	за 2024 год (годовое заседание Об-

¹⁰⁷ Решения о распределении прибыли за 2022–2024 годы были приняты решениями годового Общего собрания акционеров Общества от 09.06.2023 (протокол от 13.06.2023 № 26), от 19.06.2024 (протокол от 19.06.2024 №27), от 10.06.2025 (протокол от 11.06.2025 №29).

	Общества 2023 года)	онеров Общества 2024 года)	щего собрания акционеров Общества 2025 года))
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т.ч.:	(559 272)	2 430 773	7 225 489
Резервный фонд	0	121 539	294 017
Прибыль на развитие	0	2 309 234	1 092 450
Дивиденды	0	0	0
Погашение убытков прошлых лет	0	0	5 839 022

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2025 года будет принято на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества.

В течение 2020 - 2025 годы дивиденды на акции Общества не начислялись и не выплачивались.

С даты реорганизации Общества - 01.12.2025 - к ПАО «Россети Юг» перешли обязательства по выплате бывшим акционерам АО «Россети Кубань» дивидендов за периоды 9 месяцев 2022 года, 2022 год, 2023 год и полугодие 2025 года. Причина неполной выплаты дивидендов - отсутствие данных для перечисления дивидендов в анкете зарегистрированного лица в реестре акционеров, данные для которой должны быть предоставлены акционером.

Обязательства по выплате прекращаются по истечении трех лет от даты начисления дивидендов.

Общая сумма не востребуемых дивидендов на акции АО «Россети Кубань» по состоянию на 31.12.2025:

Дивидендный период, год	Дата и номер составления протокола Общего собрания акционеров, на котором принято решение о выплате дивидендов	Дата, на которую был составлен список лиц, имеющих право на получение дивидендов за данный дивидендный период	Размер объявленных (начисленных) дивидендов по акциям данной категории (типа) в расчете на одну акцию, руб.	Совокупный размер объявленных (начисленных) дивидендов по всем акциям данной категории (типа), руб.	Общий размер дивидендов, выплаченных по всем акциям Общества одной категории (типа), руб.	Сумма не востребуемых дивидендов, руб.
9 месяцев 2022 года	От 08.12.2022 № 49	16.12.2022	5,482304107	1 943 544 484,10	1 942 915 833,58	628 650,52
2022 года	От 21.06.2023 №50	30.06.2023	2,0022935	766 499 988,07	766 162 471,28	337 516,79
2023 года	От 17.06.2024 №51	28.06.2024	4,874327	1 944 691 114,44	1 943 936 809,18	754 305,26
полугодие 2025 года	От 17.09.2025 №54	23.09.2025	8,7726757	3 499 243 478,95	3 497 773 528,59	1 469 950,36

Взаимодействие с акционерами и инвесторами

В отчетном году Общество продолжило осуществлять комплекс взаимосвязанных мер по информационному обеспечению и взаимодействию с различными группами акционеров и инвесторов Общества, обеспечивая при этом безусловное соблюдение законных прав всех заинтересованных лиц.

В целях обеспечения реальной возможности осуществления акционерами Общества своих прав Общество своевременно раскрывает информацию в соответствии с законодательством и внутренними документами Общества.

Одним из важных инструментов предоставления информации ПАО «Россети Юг» заинтересованным сторонам является сайт Общества, позволяющий заинтересованным лицам оперативно знакомиться со всей интересующей информацией, раскрываемой Обществом.

Для адресных ответов на запросы и обращения акционеров, инвесторов и иных заинтере-

ресованных лиц выделен электронный почтовый ящик, а также на корпоративном сайте Общества дополнительно к общим контактным сведениям опубликован номер телефона для консультаций акционеров.

В период подготовки к проведению годового заседания Общего собрания акционеров Общества для удобства акционеров и других заинтересованных лиц на корпоративном сайте Общества активируется интерактивная «бегущая строка», позволяющая акционерам осуществлять быстрый переход в раздел сайта, содержащий информационные материалы к годовому заседанию.

При взаимодействии с акционерами Общество стремится к предупреждению либо справедливому урегулированию возможных корпоративных конфликтов между Обществом и его акционерами, при этом обеспечивая защиту прав акционеров, а также соблюдение требований законодательства и внутренних документов.

На постоянной основе Общество консультирует акционеров по вопросам обновления анкетных данных, получения дивидендов, оформления наследства и иным вопросам, связанными с осуществлением прав по ценным бумагам.

Подробная информация о раскрытии Обществом информации для акционеров и инвесторов содержится в подразделе настоящего Годового отчета «Раскрытие информации».

План мероприятий по взаимодействию ПАО «Россети Юг» с инвестиционным сообществом на 2025 год опубликован на сайте Общества в разделе Главная/Акционеру, инвестору/IR-календарь по ссылке: <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/ir-kalendar/>.

Справочная информация

Контактная информация

Полное фирменное наименование: **Публичное акционерное общество «Россети Юг»**

Сокращенное фирменное наименование: **ПАО «Россети Юг»**

Свидетельство о государственной регистрации серия 61 №005700952 от 28.06.2007. ОГРН 1076164009096

Общество зарегистрировано 28.06.2007 на территории Ростовской области.

Юридический и фактический адрес: 344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д.49/42.

Контактный тел./факс: (863) 238-54-64, (863) 238-58-95/ (863) 238-55-65

Электронная почта: office@rosseti-yug.ru

Адрес страницы в сети Интернет: <http://rosseti-yug.ru>

Единый номер горячей линии

8(800)220-0-220, 220 (с мобильных устройств)

Сведения о филиалах Компании

Филиал ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго»	414000, г. Астрахань, ул. Советской милиции д.19
Филиал ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго»	400066, г. Волгоград, пр-т им. В.И. Ленина, д. 15;
Филиал ПАО «Россети Юг» — «Калмэнерго»	358007, Республика Калмыкия, г. Элиста, Северная промышленная зона-1
Филиал ПАО «Россети Юг» — «Кубаньэнерго»	350033, Российская Федерация, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Ставропольская, 2А
Филиал ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго»	344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 49/42.

Реестродержатель

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «НРК - Р.О.С.Т.»**

Место нахождения: г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б.

Почтовый адрес: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9

Телефон Единого контактного центра обслуживания клиентов: (495) 780-73-63

Электронный адрес: info@rrost.ru.

Ссылка на сайт АО «НРК-Р.О.С.Т.»: <http://www.rrost.ru>

Горячая линия по вопросам выплаты дивидендов

Информацию о выплате дивидендов по акциям ПАО «Россети Юг» можно получить в АО «НРК - Р.О.С.Т.» по телефону горячей линии: +7 (495) 780-73-63 или обратившись в АО «НРК - Р.О.С.Т.» по адресу электронной почты: info@rrost.ru.

Контактная информация для вопросов относительно отчета или его содержания

Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами:

Горячая телефонная линия для акционеров

Пн-Пт, с 8.00 до 17.00 по Мск.

тел.: +7 863 307-07-48

E-mail: kuznecovaln@rosseti-yug.ru

Аббревиатуры и термины

ВЛ — воздушная линия электропередачи.

Гарантирующий поставщик электроэнергии — коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электроэнергии с любым обратившимся к ней потребителем электроэнергии либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электроэнергии и желающим приобрести электроэнергию.

ДЗО — дочерние и зависимые общества.

ДО — дочерние общества.

ЕНЭС — Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть.

Коммерческий учет электрической энергии (мощности) — процесс измерения количества электрической энергии и определения объема мощности, сбора, хранения, обработки, передачи результатов этих измерений и формирования, в том числе расчетным путем, данных о количестве произведенной и потребленной электрической энергии (мощности) для целей взаиморасчетов за поставленные электрическую энергию и мощность, а также за связанные с указанными поставками услуги.

Корпоративный год — период с момента избрания персонального состава Совета директоров и Ревизионной комиссии на годовом Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего годового Общего собрания акционеров Общества.

Котловые тарифы на передачу электроэнергии — дифференцированные по уровням напряжения единые тарифы на услуги по передаче электроэнергии на территории Краснодарского края, Республики Адыгеи и федеральной территории «Сириус» для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии, независимо от того, к сетям какой сетевой организации данные потребители присоединены.

ЛЭП — линия электропередачи.

НИОКР — научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

Объем оказанных услуг — количество электроэнергии, переданной через технические устройства электрических сетей, принадлежащих сетевой компании на праве собственности или ином основании, установленном законодательством Российской Федерации.

Отпуск в сеть — объем электроэнергии, принятой в распределительную сеть по точкам поставки из Единой национальной электрической сети, генерации и других смежных систем, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности.

Полезный отпуск электроэнергии — объем электроэнергии, переданной (поставленной) по распределительным сетям по точкам поставки электроэнергии потребителей и (или) нижестоящих сетевых организаций, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности. Соответствует физическому процессу передачи электроэнергии по электрическим сетям.

Потери электроэнергии:

- **фактические (отчетные) потери электроэнергии** — разница между объемом электроэнергии, поставленной в электрическую сеть из других сетей или от производителей электроэнергии, и объемом электроэнергии, потребленной энергопринимающими устройствами, присоединенными к этой сети, а также переданной в другие сетевые организации;

- **нормативные потери электроэнергии** — расчетные значения потерь, устанавливаемые уполномоченным федеральным органом исполнительной власти в отношении совокупности линий электропередачи и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевой организации, дифференцированные по уровням напряжения сетей; стоимость нормативных потерь электроэнергии включается в размер платы за передачу электроэнергии (тариф);

- **сверхнормативные (коммерческие) потери электроэнергии** — разница между фактическими и нормативными потерями электроэнергии; в полном объеме оплачивает сетевая организация, в сетях которой возникли сверхнормативные потери электроэнергии.

ПС — подстанция.

Прибор учета электрической энергии — средство измерения, предназначенное для определения количества активной и (или) реактивной электрической энергии, прошедшей через него в определенный промежуток времени к месту потребления электроэнергии.

РП - распределительный пункт.

РРЭС — районы распределительных электрических сетей в филиалах Общества, объединяющие несколько сетевых участков, а также группы: оперативно-диспетчерскую, механизации и транспорта, по транспорту электроэнергии, и осуществляющие оперативное управление ими (через начальника РРЭС).

РСБУ — российские стандарты бухгалтерской отчетности.

РЭС — районы электрических сетей в филиалах Общества.

Сетевая организация, распределительно-сетевая компания — организация, осуществляющая передачу и (или) распределение электроэнергии по электрическим сетям.

Смежная сетевая организация — сетевая организация, владеющая на праве собственности или на ином законном основании объектами электросетевого хозяйства, непосредственно технологически присоединенными к электрическим сетям другой сетевой организации (по отношению к которой она является смежной).

СМИ — средства массовой информации.

Среднесписочная численность работников — сумма списочной численности работников за каждый календарный день периода, включая праздничные (нерабочие) и выходные дни, деленная на число календарных дней периода.

СУПА — система управления производственными активами.

Технические потери — потери электроэнергии в линиях и оборудовании электрических сетей, обусловленные физическими процессами, происходящими при передаче электроэнергии в соответствии с техническими характеристиками и режимами работы линий и оборудования с учетом расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций.

Технический учет электроэнергии — учет для контроля расхода электроэнергии внутри электростанций, подстанций, предприятий, в зданиях, квартирах и т. п. Счетчики, устанавливаемые для технического учета, называются счетчиками технического учета.

Технологическое нарушение (авария) — несанкционированное нарушение нормальной работы в электрической сети.

ТП — трансформаторная подстанция.

Технологическое присоединение — технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям компании, предоставляющей услуги по передаче электроэнергии.

у. е. — условные единицы электрооборудования.

ТСО — территориальная сетевая организация — коммерческая организация, владеющая на праве собственности или на ином установленном федеральными законами основании объектами электросетевого хозяйства, с использованием которых такая организация оказывает услуги по передаче электроэнергии и осуществляет в установленном порядке технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям, а также осуществляющая право заключения договоров об оказании услуг по передаче электроэнергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к Единой национальной (общероссийской) электрической сети.

ТЭК — топливно-энергетический комплекс.

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) — рассчитан следующим образом: Прибыль до налогообложения до процентных расходов, амортизации, и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами.

Единицы измерения

ВА — вольт-ампер
Вт — ватт
годы — годы
Гкал — гигакалория
кВ — киловольт
кВА — киловольт-ампер
кВт — киловатт
кВт • ч — киловатт-час
км — километр
коп. — копейка
м — метр
МВА — мегавольт-ампер
МВт — мегаватт
мин — минута
млн — миллион
млрд — миллиард
руб. — российский рубль
п. п. — процентный пункт
с — секунда
сут. — сутки
т — тонна
т у. т. — тонна условного топлива
тыс. — тысяча
ч — час
чел. — человек
шт. — штука

Приложения к годовому отчету

Неотъемлемой частью настоящего годового отчета являются следующие приложения.

№ приложения	Наименование приложения
1	Отчет о соблюдении ПАО «Россети Юг» Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, в 2025 году, на 42л.
2	Отчет о заключенных ПАО «Россети Юг» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, на 26л.
3	Участие Общества в других организациях. Непрофильные активы, на 12л.
4	Годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2025 год по РСБУ и заключение аудитора о ее достоверности, на 84л.
5	Консолидированная финансовая отчетность Общества по МСФО за 2025 год с аудиторским заключением, на 69л.
6	Заключение Ревизионной комиссии, на 6 л.